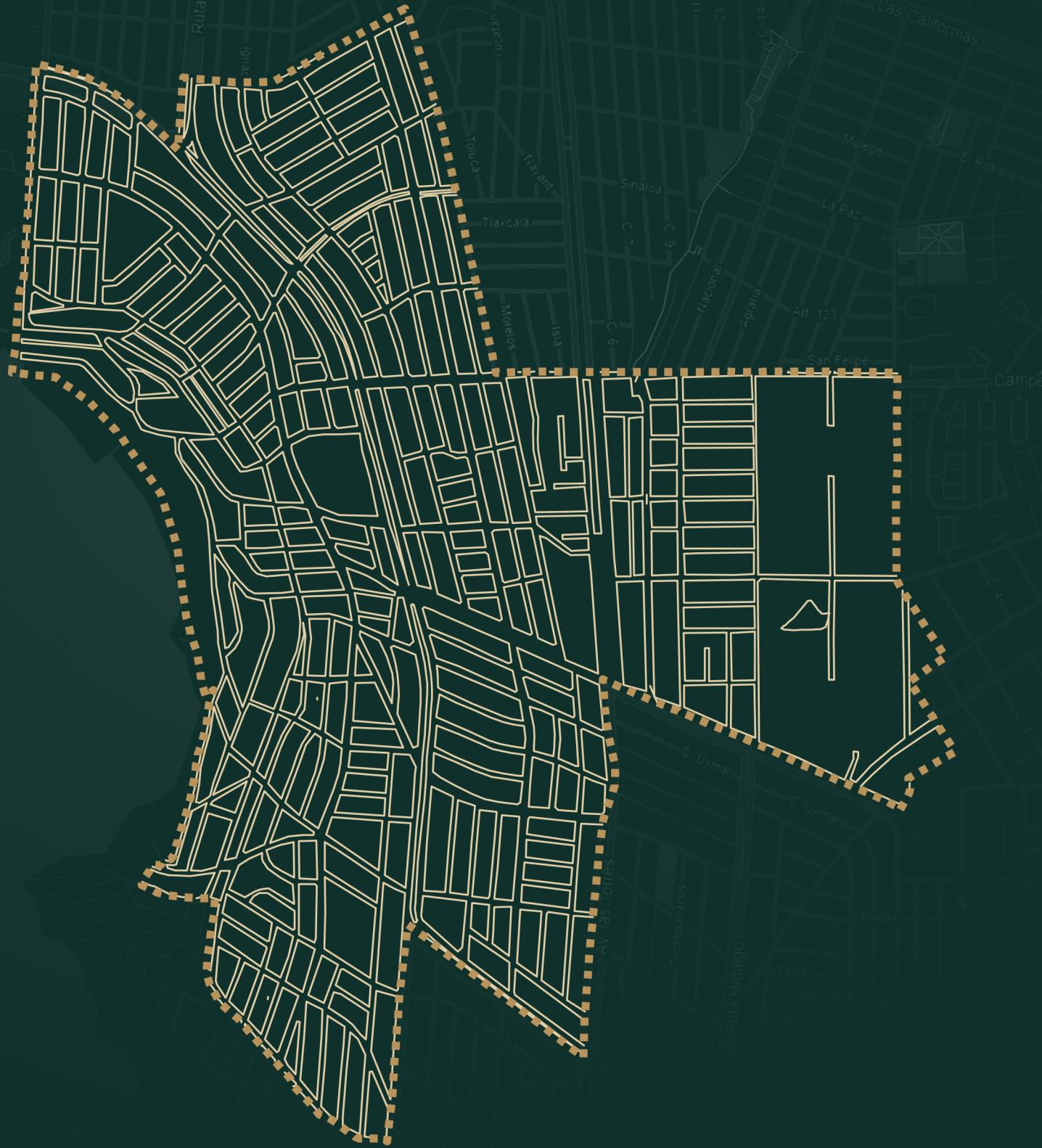


Programa de Mejoramiento Urbano

En Polígonos de Atención Prioritaria del municipio de Tijuana, Baja California

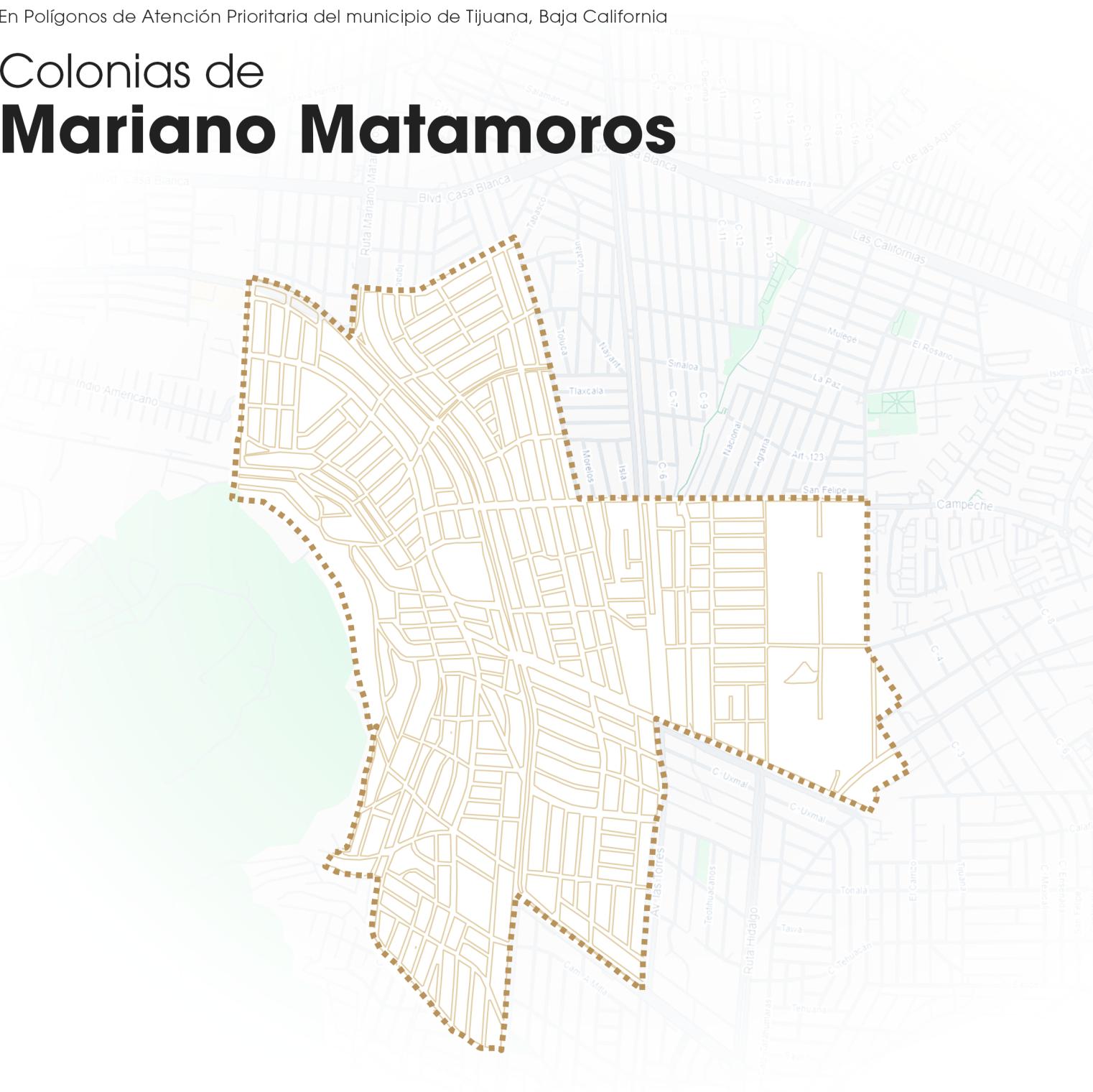
Colonias de **Mariano Matamoros**



Programa de Mejoramiento Urbano

En Polígonos de Atención Prioritaria del municipio de Tijuana, Baja California

Colonias de **Mariano Matamoros**



CONTENIDO

Instituto Metropolitano de Planeación de Tijuana

Juan Diego Mascareño López
Director General Ejecutivo

Dirección de Planeación Territorial y Movilidad Sustentable
Alejandra Robles Valdez
Daniela Ceniceros Herrera
Fernando García Ortiz
Heidy Paola Maccloni Marmol
Manuel Ruiz Páez
María del Pilar Pérez Cano
Arturo Vizcaín Yrizar
Lizeth Sarai Santana López

1 PREÁMBULO	8
2 FUNDAMENTACIÓN	10
2.1 JUSTIFICACIÓN	10
2.2 OBJETIVOS DEL PROGRAMA	11
2.3 ÁREA DE APLICACIÓN	12
2.4 MARCO JURÍDICO Y CONTEXTO SUPERIOR DE PLANEACIÓN	13
3 DIAGNÓSTICO URBANO	16
3.1 CARACTERIZACIÓN DEL TERRITORIO	16
Dinámica demográfica	16
Vivienda	20
Índice de marginación urbana	25
Usos de suelo actuales	27
Propiedad del suelo	29
Seguridad	30
Imagen Urbana	32
3.2 ESPACIOS PÚBLICOS	36
3.3 ENTORNOS DE EQUIPAMIENTOS URBANOS	43
3.4 MOVILIDAD ACTIVA	53
Intersecciones peligrosas	57
Transporte público	58
3.5 SÍNTESIS DEL DIAGNÓSTICO URBANO	60
4 CARTERA DE PROYECTOS	64
4.1 PRIORIZACIÓN DE PROYECTOS	64
Proyectos de espacio público y entornos de equipamientos urbanos	64
Espacios públicos	65
Entornos de Equipamientos Urbanos	67
4.2 PROYECTOS DE MOVILIDAD URBANA	69
4.3 ESTRATEGIAS PARA EL DISEÑO DE INTERVENCIONES DE MEJORAMIENTO URBANO	70
Estrategia A: Senderos Seguros	70
Estrategia B: Rutas seguras al aprendizaje	70
Estrategia C: Vialidades verdes	71
Estrategia D: Vialidades para todos	71
4.4 ACCIONES PRIORITARIAS	72

CONTENIDO

Continuación

5 FICHAS DE PROYECTOS PRIORITARIOS	76
5.1 PROYECTOS PRIORITARIOS	76
5.2 PROYECTOS CONCEPTUALES	84
6 ANEXOS	88
ENCUESTA CIUDADANA	88
Objetivo	88
Información General	88
Calidad de los espacios públicos	88
RESULTADOS	90
Información General	90
Calidad de los espacios públicos	90
Percepción de seguridad	91
	91
Percepción de seguridad	91
	92
Entornos urbanos	92
Anhelos sobre el barrio	92
07 REFERENCIAS	94
ÍNDICE DE TABLAS	96
ÍNDICE DE GRÁFICAS	97
ÍNDICE DE MAPAS	97

01

Preámbulo

Resumen Ejecutivo



Programa de Mejoramiento Urbano
Colonias de **Mariano Matamoros**

1 PREÁMBULO

En la actualidad, el mejoramiento urbano en zonas marginadas constituye una estrategia fundamental para promover la equidad y el desarrollo sostenible en nuestras ciudades. Las áreas urbanas marginadas suelen caracterizarse por la falta de infraestructura básica, escasez de espacios públicos de calidad y accesibilidad limitada a servicios esenciales. Este contexto genera una exclusión social que perpetúa la desigualdad y dificulta el acceso de los habitantes a oportunidades de desarrollo y bienestar.

Las colonias de Mariano Matamoros, ubicadas en la Delegación de La Presa del municipio de Tijuana, son áreas urbanas que enfrentan mayores desafíos en términos de desarrollo urbano y social. Estas colonias se caracterizan por una notable falta de infraestructura básica, escasez de espacios públicos de calidad y acceso limitado a servicios esenciales, aspectos que generan un entorno de exclusión social y perpetúan la desigualdad entre sus habitantes.

Buscando abordar esta problemática, el municipio de Tijuana, inspirado en el **Programa de Mejoramiento Urbano** (PMU) de la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano (SEDATU), ha diseñado su propio conjunto de Programas de Mejoramiento Urbano, entre los cuales se encuentra: el **Programa de Mejoramiento Urbano** en Polígonos de Atención Prioritaria del Municipio de Tijuana, Baja California (**PMU-TJ**). Este programa tiene como uno de sus focos principales las Colonias de Mariano Matamoros, con el objetivo de transformar de manera integral esta zona mediante acciones coordinadas y estratégicas.

En el contexto de las Colonias de Mariano Matamoros, el **PMU-TJ** se propone como una herramienta para la intervención integral en la infraestructura urbana, los equipamientos y espacios públicos, así como en la movilidad activa. A través de este programa, se busca mejorar la calidad de vida de los residentes mediante la creación de espacios seguros y accesibles que fomenten la cohesión social y el desarrollo comunitario.

02 Fundamentación



Programa de Mejoramiento Urbano
Colonias de **Mariano Matamoros**

2 FUNDAMENTACIÓN

2.1 JUSTIFICACIÓN

Identificada como una de las áreas más vulnerables del municipio de Tijuana, las colonias de Mariano Matamoros han sido señaladas en diversos planes y programas municipales como prioritarias para recibir atención.

El **PMU-TJ** enfocado en Colonias de Mariano Matamoros tiene como principal objetivo diseñar y planificar intervenciones que aborden estas necesidades críticas. Se trata de un esfuerzo que va más allá de la mera rehabilitación física, buscándose una transformación integral que incluya la creación de espacios públicos de calidad, la mejora de los entornos de escuelas y centros de salud, y la implementación de acciones de movilidad que favorezcan la seguridad y accesibilidad para todos los residentes.

La elaboración del programa se fundamenta en un diagnóstico detallado del entorno urbano, que ha permitido identificar las principales carencias y oportunidades de mejora en términos de infraestructura, equipamientos y movilidad. Este diagnóstico se ha traducido en un plan estratégico que prioriza las intervenciones basándose en criterios objetivos y en las necesidades manifestadas por la comunidad.

El **PMU-TJ** adopta y adapta principios de política pública establecidos en la Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano, aplicando estos principios a las particularidades de Mariano Matamoros. Destacan entre estos principios la equidad e inclusión, la protección progresiva del equipamiento urbano y espacio público, y la seguridad urbana. A través de su implementación, el programa busca alinearse con los objetivos nacionales de desarrollo urbano sostenible mientras responde a las necesidades específicas del municipio de Tijuana.

Además, el **PMU-TJ** incorpora prácticas y lineamientos de la SEDATU, ajustándolos al contexto local. Esto incluye promover la participación comunitaria para asegurar que las soluciones no solo sean sostenibles y eficientes sino también sostenidas en el tiempo por la comunidad. Esto abarca la creación de espacios que fomenten el desarrollo comunitario, actividades culturales y recreativas, y un diseño urbano que priorice la movilidad activa y segura.

En síntesis, el **Programa de Mejoramiento Urbano** de Colonias de Mariano Matamoros tiene una justificación clara y fundamentada. Se basa en la necesidad de abordar las carencias de una comunidad marginada, promover la equidad y la inclusión social, y garantizar el acceso a servicios e infraestructuras de calidad. Con un enfoque integral y participativo, asume el reto de transformar significativamente el entorno urbano y mejorar la calidad de vida de los habitantes, en consonancia con los principios del desarrollo sostenible y equitativo.

2.2 OBJETIVOS DEL PROGRAMA

Con la elaboración del **Programa de Mejoramiento Urbano**, se busca promover la atención de las necesidades de las personas que habitan en las colonias de Mariano Matamoros, a través del diseño y la planeación de equipamientos urbanos y espacios públicos, así como de acciones de movilidad activa e infraestructura urbana. El objetivo es mejorar el acceso e inclusión de los habitantes a servicios de desarrollo comunitario, artísticos, culturales, deportivos, de descanso, de esparcimiento, de movilidad, entre otros.

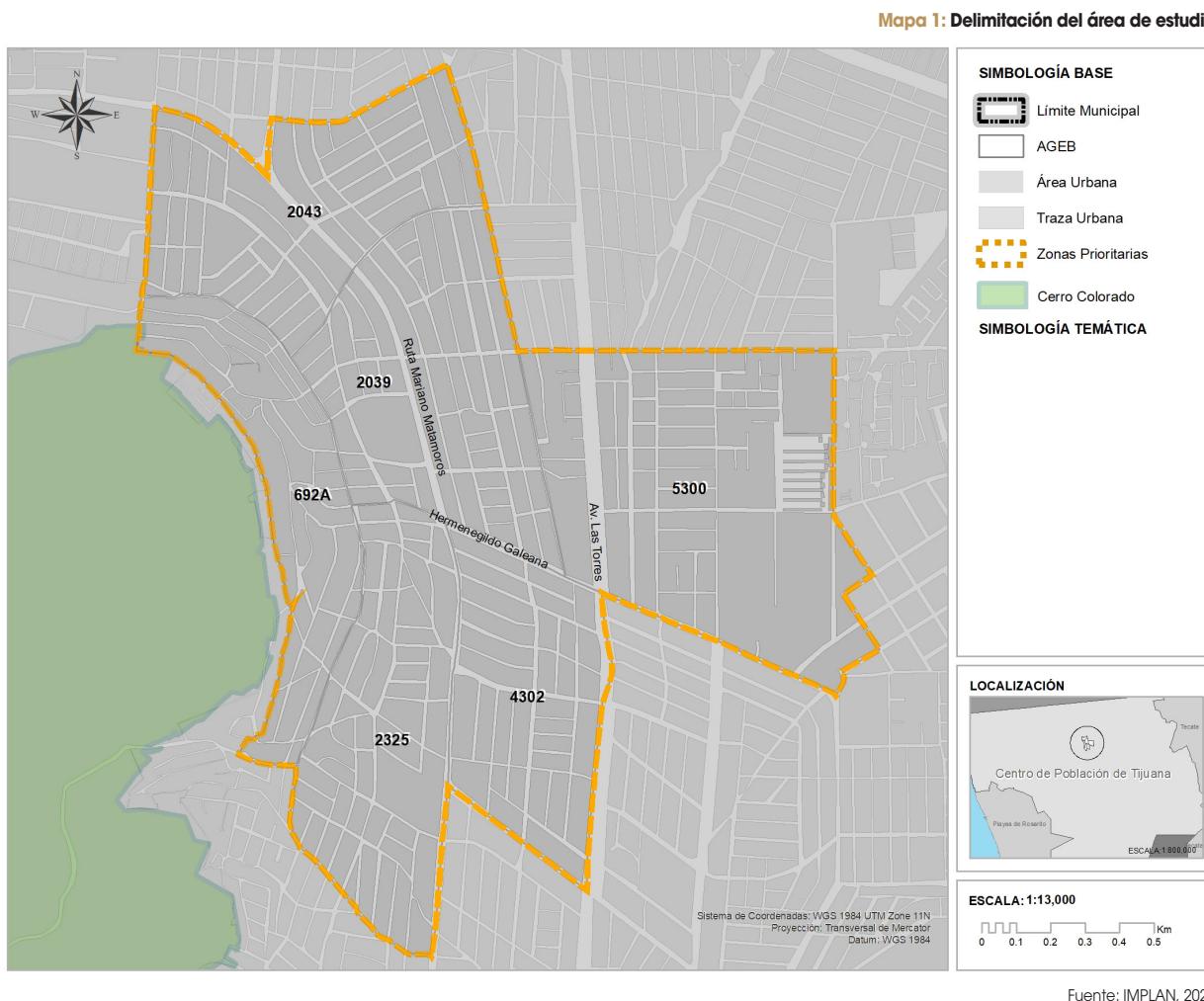
En atención al panorama de rezago social y marginación en el municipio, el **PMU-TJ** se propone como un esquema adecuado para atender las necesidades de las personas residentes en Mariano Matamoros a través de intervenciones de mejoramiento urbano específicamente diseñadas para abordar las deficiencias identificadas.

El objetivo principal del **Programa de Mejoramiento Urbano** es definir una cartera priorizada de proyectos que serán implementados por el municipio, utilizando una metodología que permite identificar y coordinar de manera estratégica las características físicas y sociales del territorio. Este proceso se basa en un enfoque comunitario e intergubernamental para asegurar que las intervenciones tengan un impacto significativo y duradero en la calidad de vida de los residentes de Mariano Matamoros.

2.3 ÁREA DE APLICACIÓN

Las Colonias de Mariano Matamoros se encuentran ubicadas en la delegación La Presa del municipio de Tijuana, Baja California. Esta área de estudio total abarca alrededor de 280 hectáreas, delimitadas acorde a las Áreas Geoestadísticas Básicas (AGEB) 2039, 2043, 2325, 4302, 5300, y 692A, localizados en las colonias Mariano Matamoros Norte, Mariano Matamoros Centro, Colinas del Matamoros, Torres del Matamoros, Secc Cerro Colorado I y Ejido Francisco Villa¹.

Este polígono pertenece a la Unidad Territorial de Planeación (UTP) Matamoros, identificada como una zona con altos índices de rezago social y marginación, convirtiéndola en áreas prioritarias para las intervenciones urbanas contempladas en el **PMU-TJ**. La intervención en esta área se enfocará en mejorar la infraestructura urbana, los espacios públicos y la movilidad activa, promoviendo así el desarrollo social y económico de sus habitantes.



2.4 MARCO JURÍDICO Y CONTEXTO SUPERIOR DE PLANEACIÓN

El **PMU-TJ** se encuentra estrechamente alineado con el Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2019-2024, buscando promover, a través de sus acciones, los principios y objetivos planteados en la Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (LGAHOTDU). Este programa enfatiza acciones de planificación urbana sustentadas en principios de equidad e inclusión, participación comunitaria y transparencia, productividad y eficiencia, protección y progresividad del equipamiento urbano y los espacios públicos, resiliencia, seguridad urbana y reducción de riesgos, así como sustentabilidad ambiental, accesibilidad universal y movilidad.



Ilustración 1: Marco Jurídico del PMU en Colonias de Mariano Matamoros

Fuente: IMPLAN, 2024

¹ Delimitación de colonias con base en "Bases de datos por colonia del índice de marginación 2020 del Consejo Nacional de Población (CONAPO)

Marco de Planeación Internacional

La Nueva Agenda Urbana

Agenda 2030
para el Desarrollo SostenibleMarco de Sendai para la Reducción
del Riesgo de Desastres

Marco de Planeación Nacional

Plan Nacional
de Desarrollo
2019-2024Programa
Sectorial de
Desarrollo
Agrario,
Territorial y
Urbano
2020-2024Programa
Nacional de
Ordenamiento
Territorial y
Desarrollo
Urbano
2021-2024Estrategia
Nacional de
Movilidad y
Seguridad Vial
2023-2042Programa de
Mejoramiento
Urbano
2023-2040Estrategia
Nacional
de
Ordenamiento
Territorial
2020-2040Programa Nacional de
Vivienda
2021-2024

Marco de Planeación Estatal

Plan Estatal de
Desarrollo de Baja
California
2022-2027Programa Sectorial
de Infraestructura
2022-2027Programa
Metropolitano de
Tijuana, 2024Programa Estatal
de Vivienda
2022-2027Programa Sectorial
de Movilidad y
Transporte
Sustentable
2022-2027

Marco de Planeación Municipal

Plan Municipal de Desarrollo
2025-2027Programa Municipal de
Desarrollo Urbano
2024-2040Programa de Desarrollo
Urbano del Centro de
Población de TijuanaPrograma de
Mejoramiento
Urbano

Ilustración 2: Marco de planeación del PUM en Colonia de Mariano Matamoros

Fuente: IMPLAN, 2024

03
Diagnóstico Urbano

Programa de Mejoramiento Urbano
Colonias de Mariano Matamoros

3 DIAGNÓSTICO URBANO

3.1 CARACTERIZACIÓN DEL TERRITORIO

DINÁMICA DEMOGRÁFICA

La población total de la zona de estudio es de 26,853 habitantes, con una distribución por sexo bastante equilibrada: 13,126 mujeres (48.9%) y 13,713 hombres (51.1%). Esta equidad en la distribución por sexo en la zona permitió considerar igualitariamente las necesidades de ambos sexos en términos de acceso a servicios, seguridad y oportunidades de desarrollo.

La tasa de crecimiento poblacional variada entre las AGEBS demuestra un escenario de alta movilidad y dinámica demográfica de 2010 a 2020. Algunas áreas, como AGEBS 4302 y 5300, experimentan un crecimiento superior a la del total del polígono, mientras que AGEBS 2325 muestra una reducción poblacional del -29.84%, indicando desplazamientos internos o migración. Esto sugiere una necesidad de soluciones flexibles y adaptativas que respondan a estos cambios demográficos.

Tabla 1: Población total con base en AGEB, 2020

Variable	2039	2043	2325	4302	5300	692A	Total
Población Total	5,702	4,863	4,011	3,477	6,280	2,520	26,853
Población Femenina	2,794	2,431	1,932	1,652	3,080	1,237	13,126
Población Masculina	2,897	2,431	2,077	1,825	3,200	1,283	13,713
Tasa de Crecimiento de Población 2010-2020	7.30%	19.48%	-29.84%	70.19%	32.60%	AGEB NUEVO	22.73%

Fuente: IMPLAN, 2024 con información del INEGI

La población está distribuida en diversos grupos de edad: infantil, adulta y adulta mayor¹.

- Población Infantil (0-14 años):** Constituye el 23.1% de la población total (6,209 habitantes). La alta proporción de población infantil destaca la necesidad de invertir en infraestructura educativa y espacios recreativos seguros.
- Población Adulta (15-65 años):** Representa el 71.7% de la población total (19,262 habitantes). Dado que este grupo es principalmente la fuerza laboral y los cuidadores de la población infantil y adulta mayor, su bienestar y acceso a oportunidades económicas son cruciales.
- Población Adulta Mayor (mayor a 65 años):** Aunque es menor (4.7% de la población total) con 1,264 habitantes, este grupo requiere servicios específicos, como atención médica y accesibilidad adecuada.

Tabla 2: Población por distribución de edades por AGEB, 2020

Variable	2039	2043	2325	4302	5300	692A	Total
Población Total	5,702	4,863	4,011	3,477	6,280	2,520	26,853
Infantil	1,288	1,017	866	763	1,658	617	6,209
Adulta	4,034	3,557	2,917	2,510	4,442	1,802	19,262
Adulta Mayor	365	283	213	201	136	66	1,264

Fuente: IMPLAN, 2024 con información del INEGI

El área de estudio cuenta con 568 personas pertenecientes a hogares indígenas (2.11% de la población total). Este dato supone la necesidad de políticas inclusivas que respeten y promuevan las cosmovisiones y necesidades específicas de estas comunidades, además de garantizar su acceso a servicios básicos y educativos.

Tabla 3: Población de hogares indígenas, 2020

Variable	2039	2043	2325	4302	5300	692A	Total
Población Hogares Indígenas	166	101	48	81	114	58	568

Fuente: IMPLAN, 2024 con información del INEGI

Con 1,234 personas con discapacidad o personas con diversidad funcional (4.59% de la población total), se identifican importantes retos en términos de accesibilidad y provisión de servicios de salud en Mariano Matamoros. La atención a este grupo debe centrarse en la mejora de la infraestructura urbana para garantizar accesibilidad universal y la inclusión plena de estas personas en la sociedad.

Tabla 4: Población con diversidad funcional, 2020

Variable	2039	2043	2325	4302	5300	692A	Total
Población con Diversidad Funcional	295	189	153	116	105	376	1,234

Fuente: IMPLAN, 2024 con información del INEGI

El grado promedio de escolaridad es de 8.49 años (segundo de secundaria), lo cual indica un nivel educativo medio-alto en comparación con otras áreas de alta marginación. Sin embargo, es esencial implementar programas educativos y de capacitación que mejoren aún más los niveles de escolaridad, especialmente entre los adultos y la población en edad escolar. El área de estudio refleja un indicador inferior a la media estatal y municipal los cuales son 10.20 y 10.18 años, respectivamente.

¹ Se considera la distribución de datos estadísticos de los Indicadores de los Principales Resultados por AGEBS y Manzana urbana del Censo de Población y Vivienda 2020.

Tabla 5: Grado promedio de escolaridad, 2020

Variable	2039	2043	2325	4302	5300	692A	Total
Grado Promedio de Escolaridad	8.86	8.20	7.93	8.47	9.15	8.34	8.49

Fuente: IMPLAN, 2024 con información del INEGI

Con una población económicamente activa (PEA) de 15,062 personas (56.09% de la población total) y una población ocupada de 14,914 (55.54% de la población total), se observa una alta tasa de ocupación laboral. Esto refleja un mercado laboral activo y la necesidad de programas de desarrollo económico que impulsen el empleo y la mejora de condiciones laborales.

Tabla 6: Población Económicamente Activa y Ocupada, 2020

Variable	2039	2043	2325	4302	5300	692A	Total
Población Económicamente Activa	3,119	2,818	2,403	1,999	3,449	1,274	15,062
Población Ocupada	3,086	2,805	2,388	1,983	3,416	1,236	14,914

Fuente: IMPLAN, 2024 con información del INEGI

Existen 6,686 personas en Mariano Matamoros que no cuentan con acceso a servicios de salud (derechohabiencia), lo cual representa un reto significativo en términos de salud pública. Asimismo, es un indicador de la población que no tiene acceso a prestaciones sociales, en la que la jefatura de familia puede no tener un empleo formal implicando una restricción en el acceso al crédito formal. Los AGEBS con mayor población sin derechohabiencia son 2039 y 5300, indicando áreas prioritarias para la intervención.

Tabla 7: Población sin derechohabiencia, 2020

Variable	2039	2043	2325	4302	5300	692A	Total
Población sin Derechohabiencia	1,536	1,199	1,158	954	1,325	514	6,686

Fuente: IMPLAN, 2024 con información del INEGI

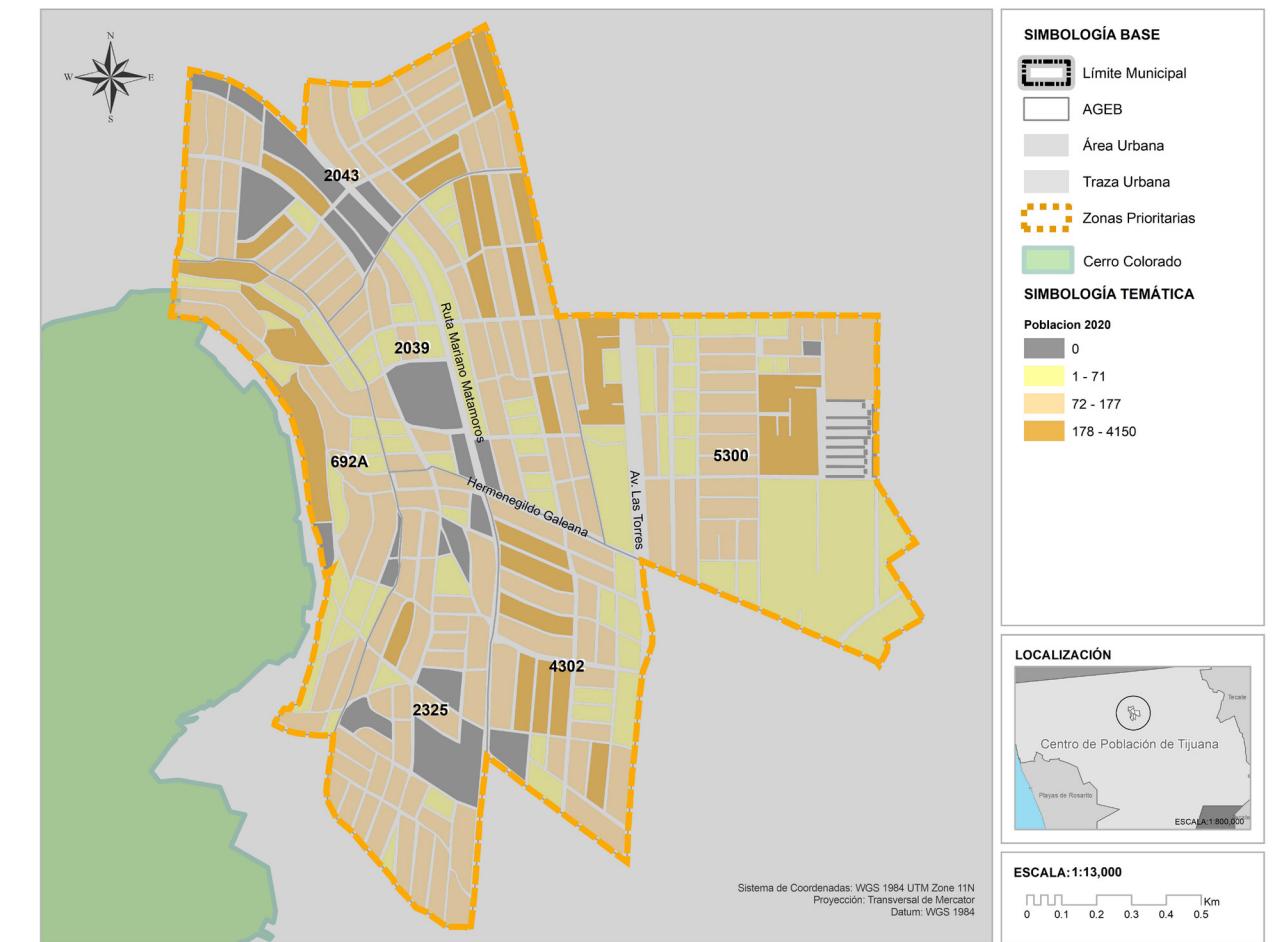
En Mariano Matamoros hay un total de 7,599 hogares censales, lo que proporciona una vista detallada de la estructura familiar y de vivienda en la comunidad. La distribución de estos hogares en los distintos AGEBS es relativamente homogénea, aunque los AGEBS 5300 y 2039 tienen un número mayor de hogares.

Hay un total de 2,607 hogares censales con jefatura femenina, lo que representa el 34.3% del total de hogares censales en la colonia. Esta cifra es significativa y refleja la creciente participación de las mujeres en roles de liderazgo familiar. La mayoría de los hogares censales, con un total de 4,958, son dirigidos por hombres, representando el 65.3% del total. Aunque sigue siendo la mayoría, el papel de las mujeres como jefas de hogar está aumentando y debe ser reconocido y apoyado.

Tabla 8: Hogares censales, 2020

Variable	2039	2043	2325	4302	5300	692A	Total
Total de Hogares Censales	1,618	1,460	1,109	949	1,788	675	7,599
Hogares Censales con Jefatura Femenina	518	562	418	347	603	159	2,607
Hogares Censales con Jefatura Masculina	1,093	897	690	602	1,170	506	4,958

Fuente: IMPLAN, 2024 con información del INEGI

Mapa 2: Población total en la zona de estudio, 2020

Fuente: IMPLAN, 2024 con información del INEGI

El análisis demográfico de las Colonias de Mariano Matamoros revela una comunidad diversa con significativos desafíos en términos de accesibilidad a servicios básicos, seguridad y oportunidades de desarrollo. La alta población infantil y adulta, combinada con una significativa proporción de personas sin derechohabiencia y con discapacidad, subraya la necesidad urgente de intervenciones integrales y multifacéticas. Mejorar la infraestructura educativa, sanitaria y de movilidad, junto con la promoción de programas inclusivos y participativos, será esencial para fomentar una comunidad más equitativa, sostenible y cohesionada en Mariano Matamoros.

VIVIENDA

La zona cuenta con un total de 7,980 viviendas, distribuidas en las seis Áreas Geoestadísticas Básicas (AGEB).

La mayor parte de las viviendas particulares en Mariano Matamoros están habitadas, lo cual indica un uso efectivo de la infraestructura disponible.

Este alto porcentaje de viviendas particulares habitadas es positivo, pero también sugiere la necesidad de abordar el hacinamiento y garantizar que las condiciones de vivienda sean adecuadas para todos los residentes, principalmente la disponibilidad de servicios básicos, habitabilidad, materiales, accesibilidad y conectividad.

Hay 147 viviendas particulares deshabitadas en la zona de estudio, un porcentaje relativamente pequeño que podría ser aprovechado para ofrecer soluciones habitacionales a familias en necesidad o para otros usos comunitarios.

El promedio de ocupantes por vivienda es de 3.38, lo que indica un nivel de ocupación que podría estar dentro de estándares aceptables, pero también refleja potenciales situaciones de hacinamiento en algunas áreas. Las variaciones entre las AGEBS son notables, con el AGEBS 2043 presentando un promedio más bajo (2.93) en comparación con el AGEBS 4302 (3.59).

Tabla 9: Viviendas totales y por AGEBS, 2020

Variable	2039	2043	2325	4302	5300	692A	Total
Viviendas Totales	1,685	1,529	1,182	996	1,827	761	7,980
Viviendas particulares habitadas	1,618	1,460	1,109	949	1,788	675	7,599
Viviendas particulares deshabitadas	15	32	27	16	11	46	147
Promedio de ocupantes por vivienda	3.47	2.93	3.20	3.59	3.58	3.48	3.38

Fuente: IMPLAN, 2024 con información del INEGI

El análisis de los datos de vivienda en Mariano Matamoros revela un escenario donde la ocupación de viviendas es alta, pero existen desafíos relacionados con el hacinamiento y la necesidad de mejorar las condiciones habitacionales, por ejemplo el 3.11% de las viviendas particulares habitadas aún presentan pisos de tierra, mientras que el 0.14% no disponen de agua dentro de la vivienda.

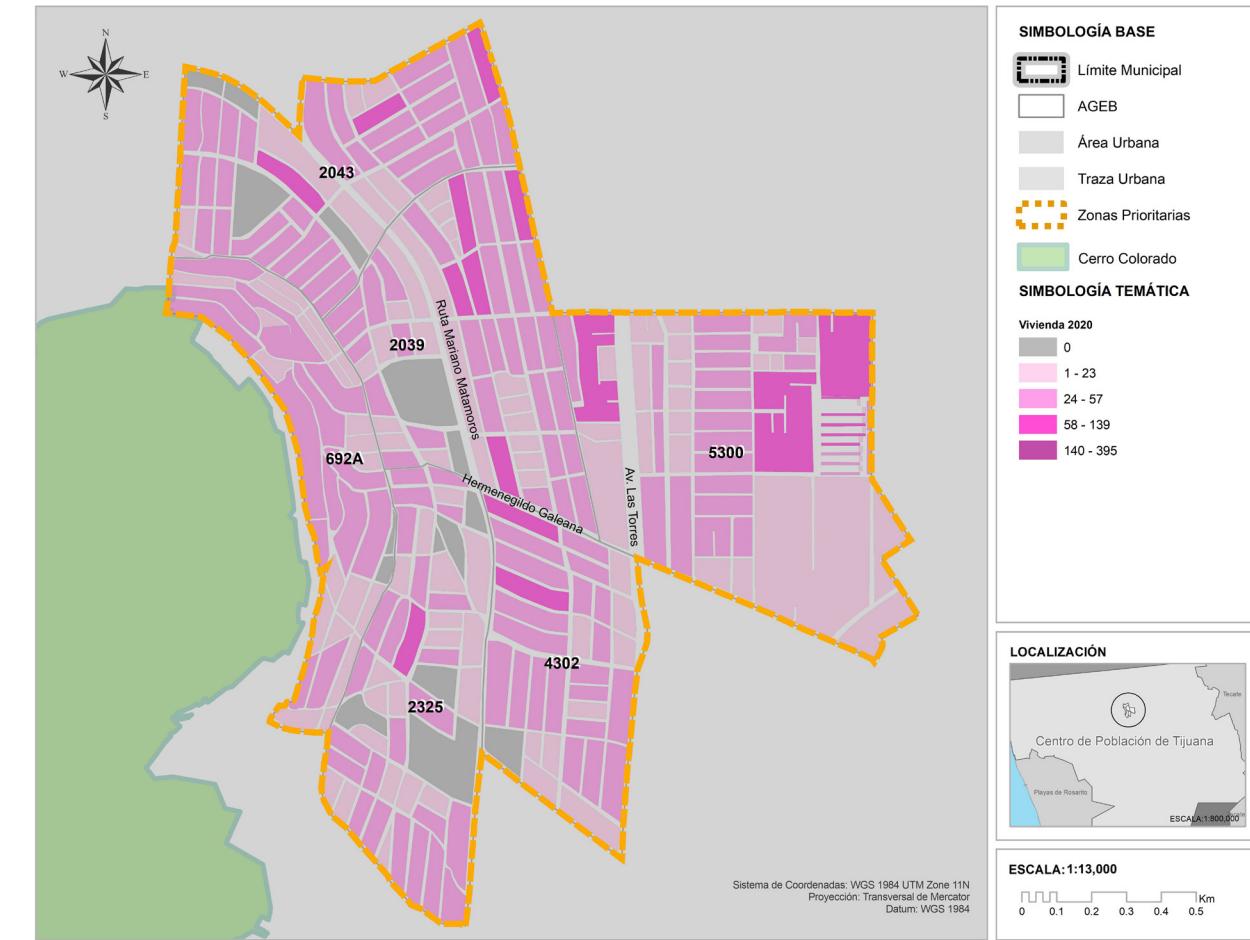
Tabla 10: Condiciones de las viviendas (% de viviendas particulares habitadas), 2020

Variable	2039	2043	2325	4302	5300	692A	Total
Piso de Tierra	0.62%	1.51%	3.97%	3.79%	1.62%	14.07%	3.11%
1 Dormitorio	37.39%	31.10%	28.49%	29.61%	26.96%	31.56%	30.94%
Sin Electricidad	1.11%	0.55%	0.27%	0.63%	0.84%	1.93%	0.83%
Sin agua dentro de la vivienda	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.62%	0.00%	0.14%
Sin Drenaje	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.67%	0.44%	0.20%
Sin Internet	29.85%	26.64%	26.51%	27.71%	31.99%	39.70%	29.86%

Fuente: IMPLAN, 2024 con información del INEGI

Las estrategias para abordar estos desafíos deben centrarse en la rehabilitación y creación de espacios habitacionales adecuados, la reducción del hacinamiento, y la mejora de la infraestructura urbana para asegurar una mejor calidad de vida para todos los residentes. Implementar programas de desarrollo comunitario participativo será clave para el éxito de estas iniciativas.

Mapa 3: Vivienda total en la zona de estudio, 2020



Fuente: IMPLAN, 2024 con información del INEGI

Unidades Económicas

La actividad económica en Mariano Matamoros se caracteriza por una predominancia de microempresas, que juegan un papel crucial en la economía local y en la generación de empleo para los residentes.

Con base en el Directorio Estadístico Nacional de Unidades Económicas del 2023 (DENUE), en la zona de estudio se registran un total de 926 unidades económicas, distribuidas en diversos tamaños de acuerdo con el número de empleados, desde microempresas hasta grandes empresas.

Las microempresas, definidas como aquellas que emplean de 0 a 10 personas, son las más numerosas en Mariano Matamoros, con un total de 874 establecimientos (94.4% del total). Estas empresas incluyen principalmente tiendas de abarrotes, establecimientos de reparación mecánica y eléctrica de autos, camiones y motos, restaurantes, y salones de belleza y peluquerías. La alta concentración de microempresas subraya la relevancia de las pequeñas iniciativas empresariales en la economía local y su papel en la creación de empleo.

Las pequeñas empresas, que emplean entre 11 y 50 personas, tienen una presencia más reducida con 45 establecimientos (4.9% del total). Estas empresas pueden ofrecer un mayor nivel de estabilidad y empleo comparado con las microempresas, y suelen estar relacionadas con servicios más especializados o comercios más amplios, resaltando las "asociaciones y organizaciones religiosas" y las "escuelas de educación básica" con 6 y 7 unidades económicas, respectivamente.

En la categoría de empresas medianas, que emplean entre 51 y 100 personas, se identifican 4 establecimientos. Este tamaño de empresa puede significar un impacto más significativo en términos de empleo y servicios ofrecidos, siendo vitales para la diversificación económica de la zona de estudio. El comercio al por menor en supermercados es el giro comercial con mayor unidades económicas de esta categoría.

Las grandes empresas, que emplean a más de 101 personas, son escasas en la zona, con solo 3 establecimientos. Estas empresas son esenciales para la economía local, no solo por la cantidad de empleos generados, sino también por su capacidad para atraer y retener talento, y generar una oferta diversa de productos y servicios, resaltando una fábrica en el área de estudio.

Tabla 11: Unidades económicas

Tamaño	No. De personas	No. De establecimientos en la Col. Mariano Matamoros	Porcentaje del total
Micro	0 - 10	874	94.4%
Pequeño de 11 a 50	11 - 50	45	4.9%
Mediano	51 - 100	4	0.4%
Grande	101 y más	3	0.3%

Fuente: IMPLAN, 2024 con información del INEGI

La preponderancia de microempresas (874 de 926 unidades económicas) refleja una economía local basada en pequeños negocios familiares y emprendimientos individuales. Este tipo de economía tiene ventajas y desafíos particulares:

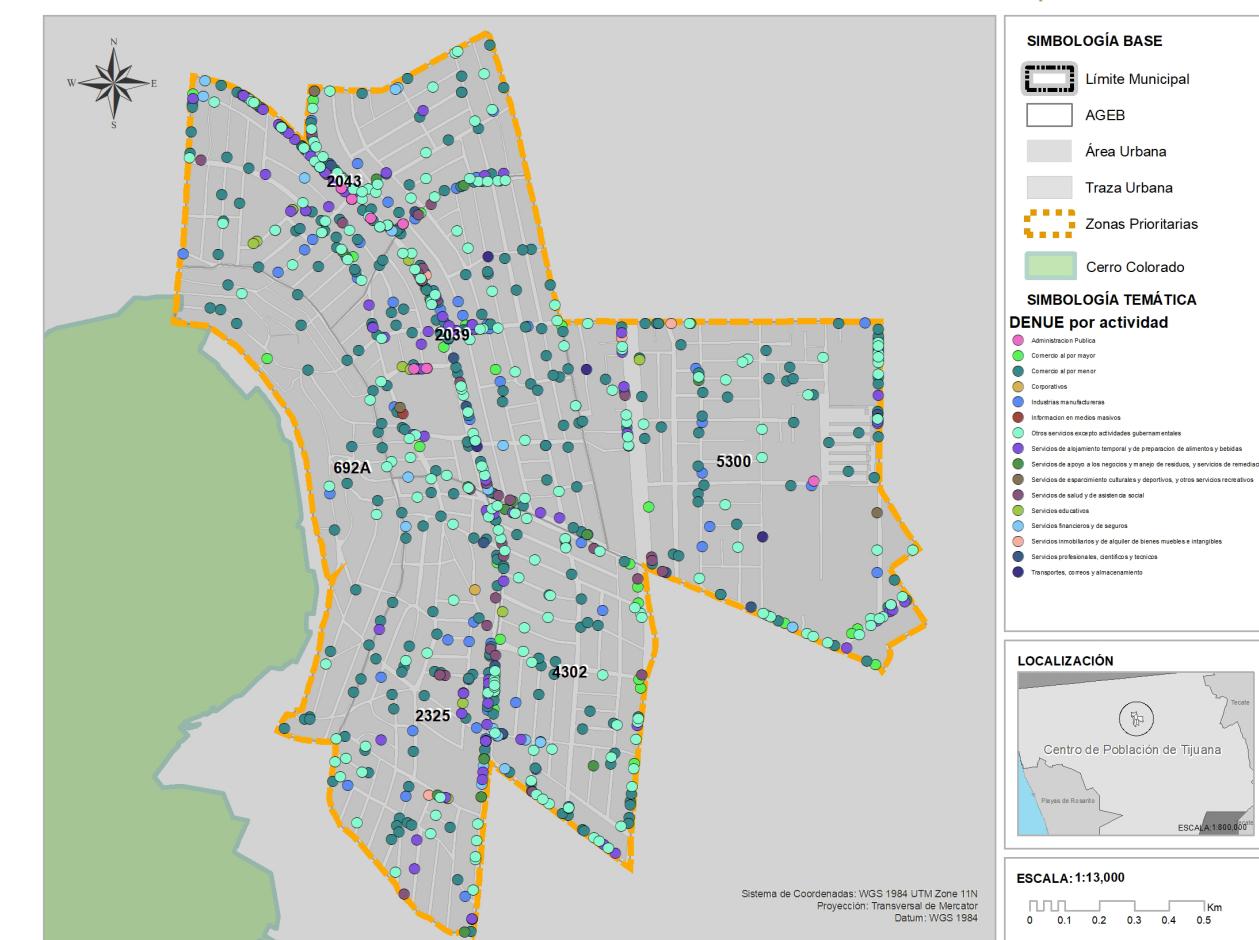
• Ventajas:

Flexibilidad y adaptación rápida a cambios en la demanda, fomento al autoempleo y la economía local, dinamismo en la creación de empleos.

• Desafíos:

Acceso limitado a créditos y financiamiento, menor capacidad de inversión en innovación y tecnología, vulnerabilidad a fluctuaciones económicas.

Mapa 4: Unidades económicas



Sistema de Coordenadas: WGS 1984 UTM Zone 11N
Proyección: Transversal de Mercator
Datum: WGS 1984

Fuente: IMPLAN, 2024 con información de INEGI

El panorama de unidades económicas en Mariano Matamoros resalta la importancia de las microempresas como motor económico local. La implementación de estrategias que apoyen y fortalezcan estas unidades, al tiempo que promuevan la diversificación y crecimiento de pequeñas y medianas empresas, será esencial para el desarrollo económico sostenible y la mejora de la calidad de vida de los residentes. La colaboración entre el gobierno local, la comunidad y el sector privado será fundamental para alcanzar estos objetivos.



Ilustración 3: Comercio informal en Av. Las Torres
Fuente: IMPLAN, 2024 con información de trabajos de campo

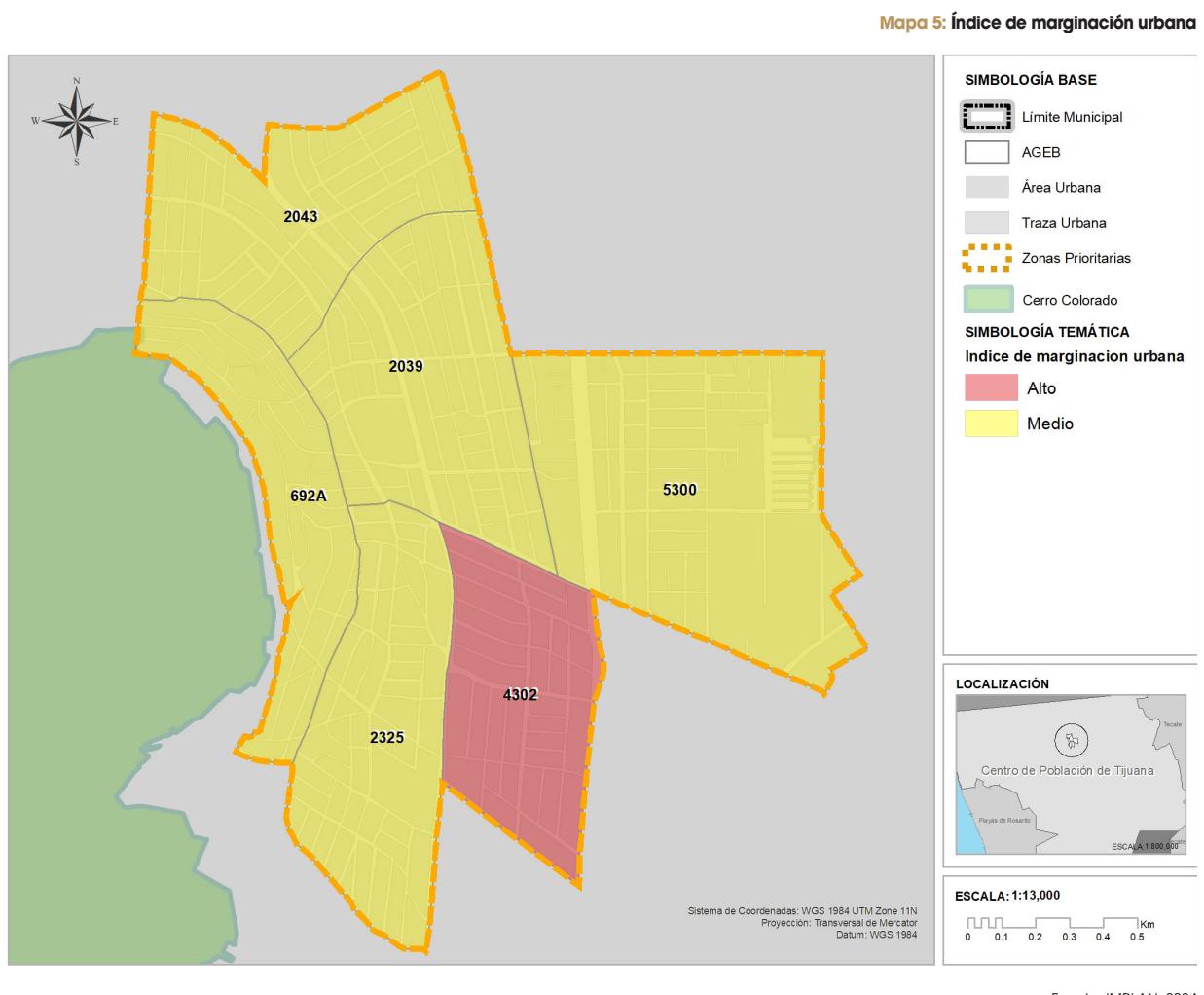
ÍNDICE DE MARGINACIÓN URBANA

El Índice de Marginación Urbana (IMU) es una herramienta fundamental para identificar y evaluar las carencias socioeconómicas de una población en particular. Este índice, elaborado por el Consejo Nacional de Población (CONAPO), permite clasificar las áreas urbanas en diferentes niveles de marginación con el objetivo de orientar las políticas públicas hacia la reducción de desigualdades y la mejora de las condiciones de vida.

En Mariano Matamoros, el análisis del IMU presenta una situación de marginación urbana moderada en la mayoría de los sectores, con la excepción del AGEB 4302, que muestra un nivel alto de marginación. A continuación, se presenta un análisis detallado del IMU en cada AGEB, seguido de un análisis integral del conjunto de la colonia.

La mayoría de los AGEB de la zona de estudio presentan un índice de marginación urbana medio. Este nivel de marginación indica la presencia de ciertas carencias en acceso a servicios básicos, ingresos económicos, y condiciones de vivienda, pero sin llegar a los niveles críticos de marginación alta.

- **Acceso a Servicios:** A menudo, las áreas con IMU medio presentan deficiencias en servicios públicos como agua potable, electricidad, drenaje y acceso a la salud.
- **Condiciones de Vivienda:** Es común encontrar viviendas con niveles de hacinamiento y deficiencias en infraestructura.
- **Ingresos y Empleo:** Predominan actividades económicas informales, con ingresos limitados y empleos menos estables.
- **AGEB:** El AGEB 4302 se destaca por su alto nivel de marginación urbana, lo que implica carencias significativas en diversos aspectos socioeconómicos que afectan gravemente la calidad de vida de sus habitantes.
- **Vivienda e Infraestructura:** Mayor prevalencia de viviendas en mal estado o sin acceso a servicios básicos adecuados. Problemas de hacinamiento y falta de infraestructura esencial.
- **Educación y Salud:** Tasas más altas de analfabetismo y menores niveles de escolaridad. Deficiencias en servicios de salud y acceso limitado a estos servicios.
- **Ingreso y Ocupación:** Altos niveles de pobreza, con una población que depende en gran medida del empleo informal y con ingresos bajos.



El Índice de Marginación Urbana en Mariano Matamoros revela un panorama mixto con predominancia de marginación media y una zona con alta marginación. Este análisis subraya la necesidad de intervenciones coordinadas y estratégicas que abordan las carencias identificadas, con especial atención al AGEB 4302. La implementación de políticas inclusivas y participativas, junto con el monitoreo continuo, será esencial para mejorar las condiciones de vida de todos los habitantes y promover el desarrollo urbano sostenible y equitativo.

USOS DE SUELO ACTUALES

El análisis de los usos de suelo en las Colonia de Mariano Matamoros proporciona una visión integral de cómo se distribuyen las diferentes actividades y funciones en el área. Este análisis es fundamental para entender la dinámica urbana y para planificar de manera efectiva el desarrollo y mejoramiento urbano. A continuación se presenta un análisis detallado de los usos de suelo, seguido de un análisis integral del patrón de uso del suelo en la zona de estudio.

La mayor parte del área de las Colonia de Mariano Matamoros está dedicada a uso habitacional, con 128.20 hectáreas. Esta amplia área dedicada a viviendas refleja la naturaleza residencial de las colonias y subraya la necesidad de asegurar que las áreas habitacionales cuenten con la infraestructura y los servicios adecuados para los residentes.

El derecho de vía ocupa el segundo lugar en términos de uso del suelo, con 84.14 hectáreas (30.46%). Esto incluye las carreteras, calles, espacios públicos y otras infraestructuras de transporte, indicativo de una red de vialidades extensa necesaria para conectar a los residentes con otras partes de la ciudad, aunque también señala un uso predominante del espacio para la movilidad vehicular.

Un área significativa de 15.58 hectáreas está destinada a terrenos baldíos. Estos espacios representan oportunidades potenciales para el desarrollo, que pueden ser convertidos en áreas verdes, equipamientos urbanos, o nuevas zonas habitacionales para reducir el hacinamiento.

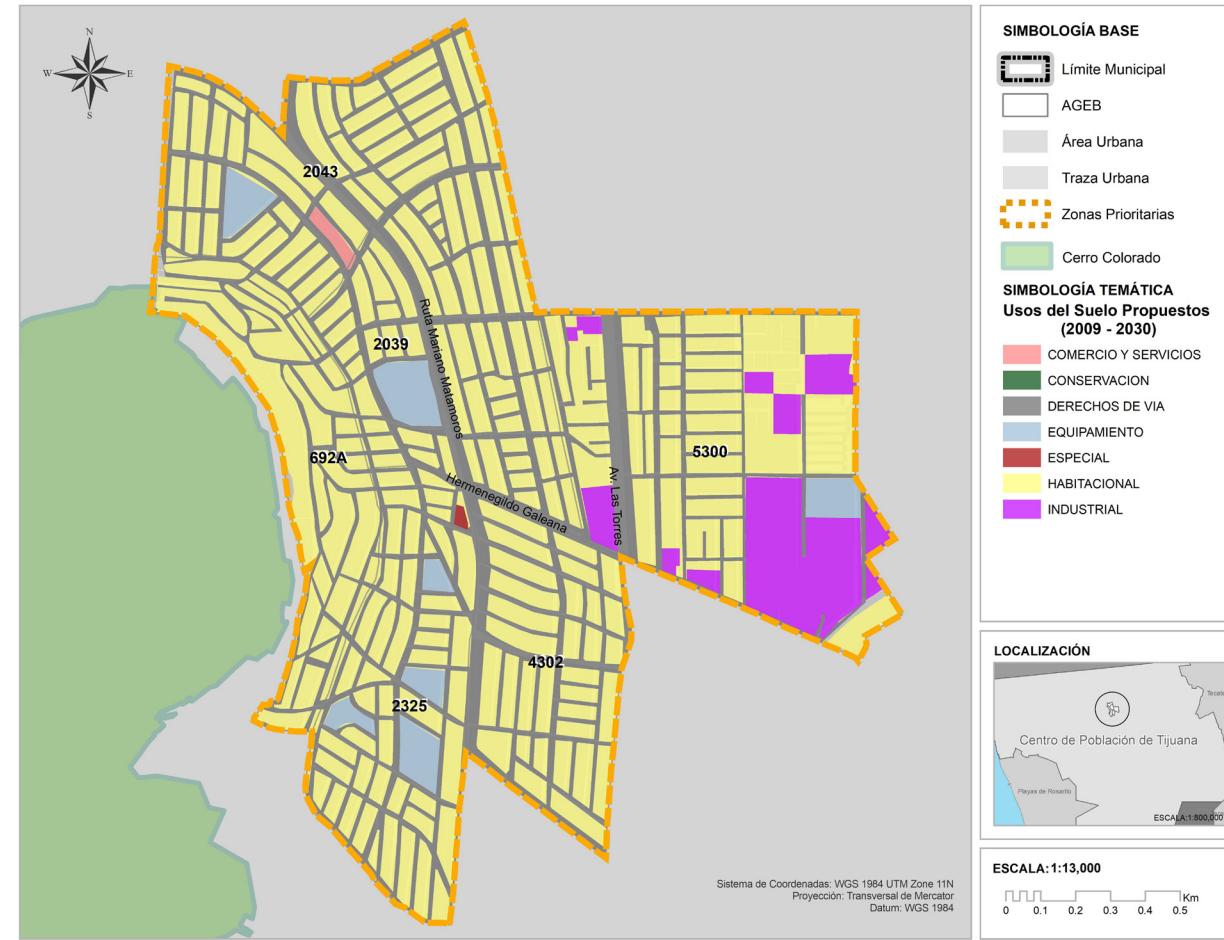
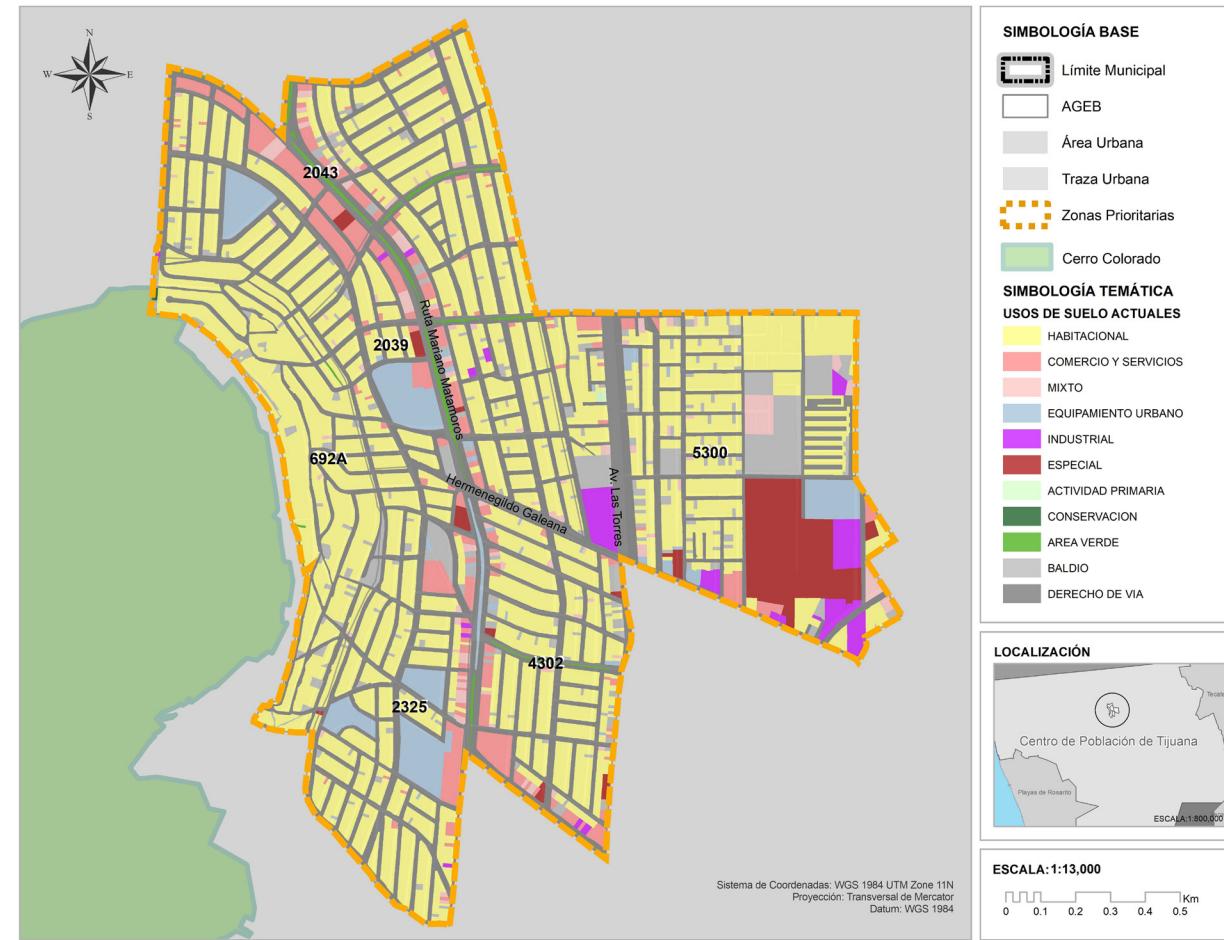
El área destinada a comercio y servicios ocupa 14.34 hectáreas (5.19%), esencial para las actividades económicas de la zona de estudio, proporcionando bienes y servicios a los residentes.

En relación a la integración espacial de los usos del suelo, las proyecciones de desarrollo contempladas en el Programa de Desarrollo 2009-2030 han seguido una tendencia coherente, caracterizada por una ocupación predominantemente habitacional acompañada de una creciente presencia de actividades comerciales. Esta combinación refleja una clara diferenciación de usos del suelo al interior de las colonias. Particularmente, las actividades comerciales y de servicios han tendido a consolidarse a lo largo de las vialidades que ofrecen mayor conectividad y fluidez, lo que ha contribuido a generar una dinámica urbana diferenciada entre las zonas este y oeste, marcando contrastes en la forma en que se estructura y utiliza el espacio urbano.

Tabla 12: Usos de suelo actuales

Usos de Suelo	Área HA	Total
Habitacional	128.2	46.41%
Derecho de vía	84.14	30.46%
Baldío	15.58	5.64%
Comercio y servicios	14.34	5.19%
Equipamiento urbano	11.78	4.27%
Especial	10.16	3.68%
Mixto	5.14	1.86%
Industrial	4.99	1.81%
Área verde	1.73	0.63%
Actividad primaria	0.09	0.03%
Conservación	0.07	0.02%
Total general	276.23	100.00%

Fuente: IMPLAN, 2024 con información del INEGI

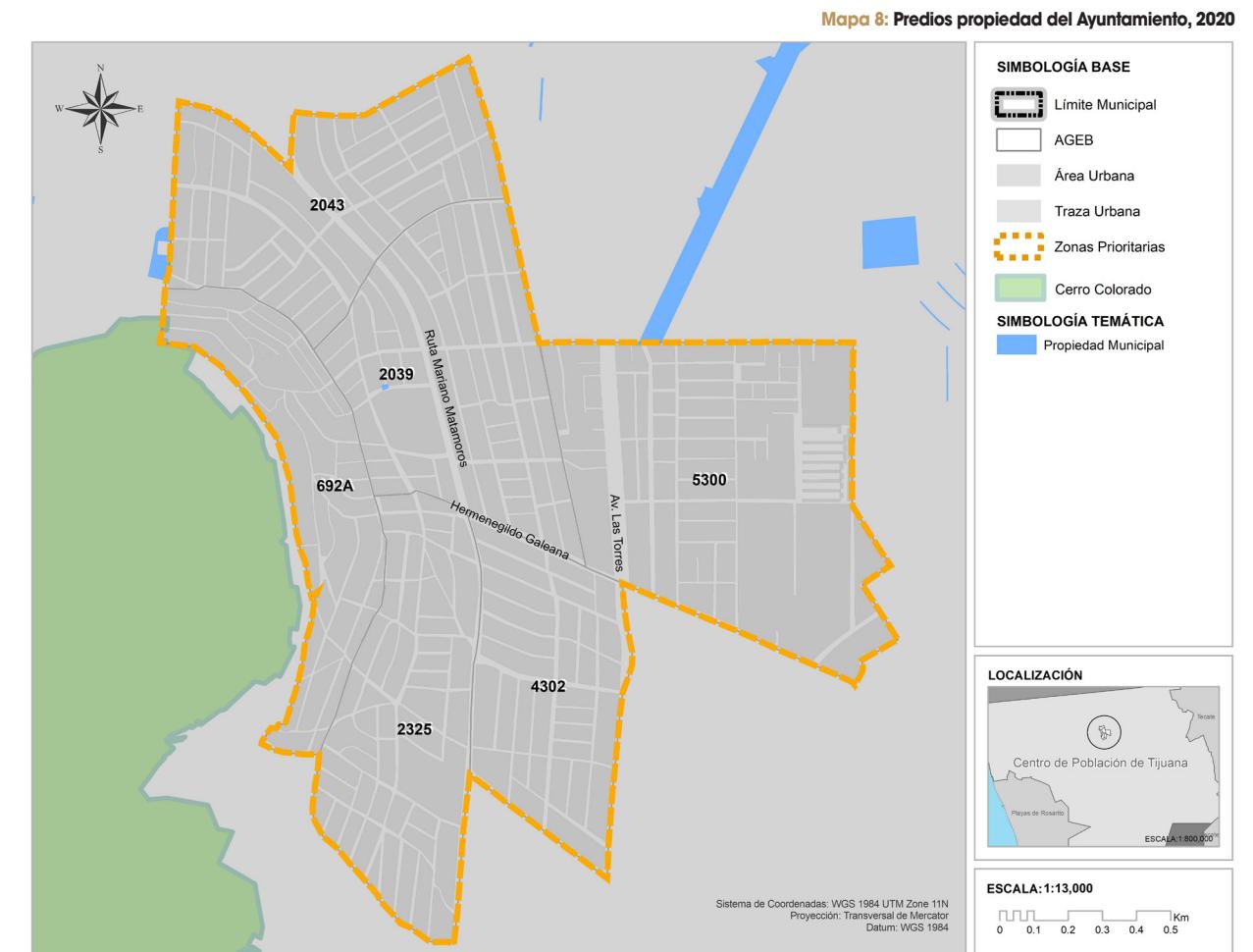


03 Diagnóstico Urbano

PROPIEDAD DEL SUELO

Dentro de las Colinas de Mariano Matamoros no existe suelo de propiedad municipal que pueda ser utilizado para el desarrollo de espacios o equipamientos urbanos.

Dentro de la zona de estudio el único predio propiedad municipal actualmente está ocupado por la Estancia Infantil del DIF "Alegria" en el polígono de la unidad deportiva Mariano Matamoros.



SEGURIDAD

La colonia Mariano Matamoros Centro, perteneciente al área de estudio, ranquea en la quinta colonia más violenta del municipio, de acuerdo con la Secretaría de Seguridad Ciudadana del Estado de Baja California (SSPEBC), 2020 a octubre 2021. Sin embargo, comparado con los datos de 2020 ha tenido una disminución de más del 20%, superior a la media municipal.

Tabla 13: Colonias más violentas en Tijuana durante 2020 y 2021

Nombre de Zona	Total 2020	Octubre 2021	% TCA
Zona Centro	1,139	1,163	2.11%
Camino verde	696	642	-7.76%
Zona urbana Río Tijuana	577	637	10.40%
Zona Norte	390	459	17.69%
Mariano Matamoros Centro	595	468	-21.34%
Terrazas del Valle	394	372	-5.58%
Sánchez Taboada	392	359	-8.42%
El Florido primera y segunda sección	330	365	10.61%
Nueva Tijuana	350	354	1.14%
Río Tijuana tercera etapa	345	351	1.74%
Total Tijuana	39,630	35,980	-9.21%

Fuente: IMPLAN, 2024 con información de la SSPEBC, 2020 a octubre 2021

De manera particular, el total de la zona de estudio presenta una tendencia negativa en incidencias delictivas, pasando de 1,411 delitos registrados en 2012 a 1,016 al cierre del 2024; esta reducción representa una disminución del 28% en 12 años. De las colonias de Mariano Matamoros que confirman el estudio, sobresalen las colonias Mariano Matamoros Centro y Mariano Matamoros Norte con el mayor número de delitos registrados, mientras que las colonias Colinas del Matamoros y Ejido Francisco Villa no presentan delitos a lo largo del periodo de análisis.

Total de delitos por colonia, 2012-2024.

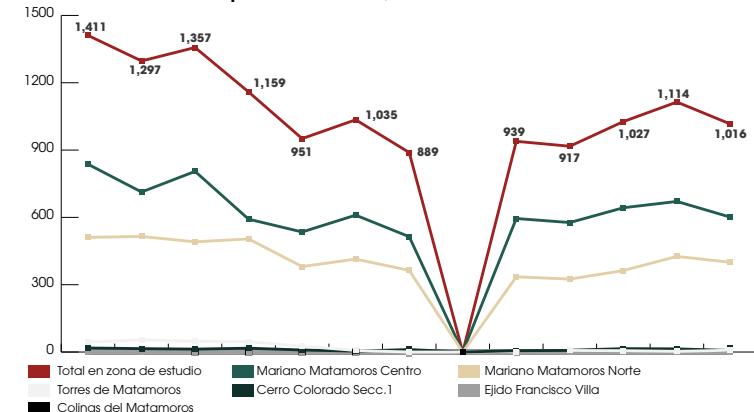


Gráfico 1: Total de delitos por colonia, 2012-2024
Fuente: IMPLAN, 2024 con información de la Secretaría de Seguridad Ciudadana del Estado de Baja California

En la zona de estudio se registran 16 tipos de delitos, siendo el Narcomenudeo y el robo de vehículos los de mayor número de incidencias, representando el 14.72% y 13.38% del total de delitos en el 2023, respectivamente. Cabe resaltar que las incidencias delictivas ocurridas en la vía pública como el robo a transeúntes (simple y con violencia) y vehículos representan el 19.75% de los delitos registrados en la zona de estudio.

Asimismo, con base en las encuestas de percepción ciudadana realizadas para este estudio, el 89.6% considera que las colonias de Mariano Matamoros no son seguras, el 10.4% considera que tal vez, pero nadie considera que las colonias son seguras (0% de los encuestados). (Ver sección de anexos).

Es destacable que un 33.3% de los encuestados no se siente seguro al caminar durante el día en la zona de estudio. No obstante, la percepción de inseguridad aumenta significativamente durante la noche, alcanzando un 60.9% de los encuestados que no se sienten seguros al caminar en este horario, y el 38.2% de los encuestados afirman haber sido víctimas de algún delito en la zona de estudio.

Tipo de delitos por colonia, 2023.

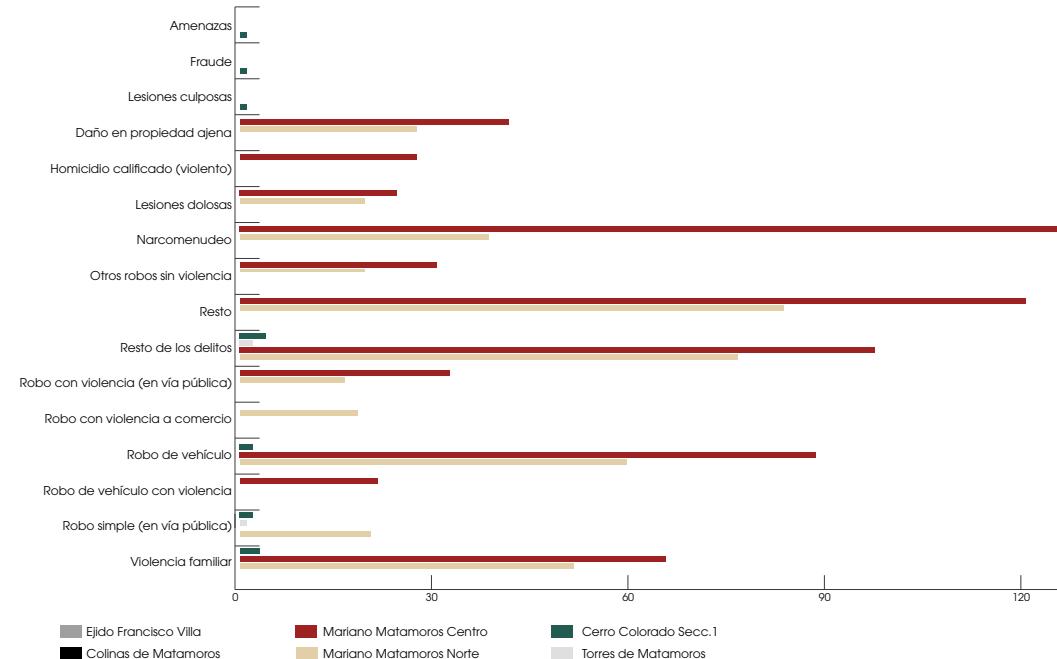
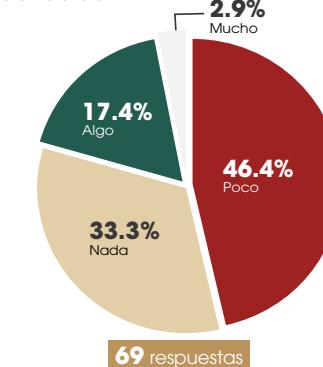


Gráfico 2: Tipo de delitos por colonia, 2023

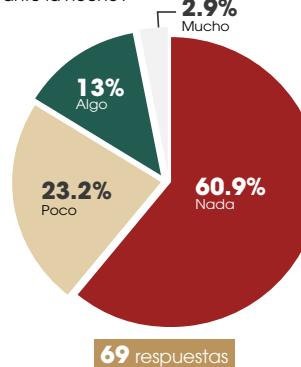
Fuente: IMPLAN, 2024 con información de la Secretaría de Seguridad Ciudadana del Estado de Baja California

Percepción de seguridad

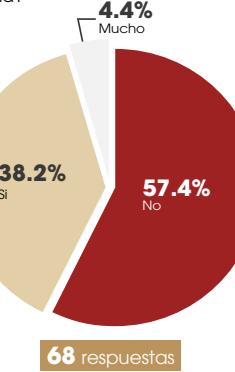
¿Te sientes seguro(a) por tu colonia durante el día?



¿Te sientes seguro(a) por tu colonia durante la noche?



¿Has sido víctima de algún delito en las calles de la colonia?



¿Consideras que la Colonia Mariano Matamoros es segura?

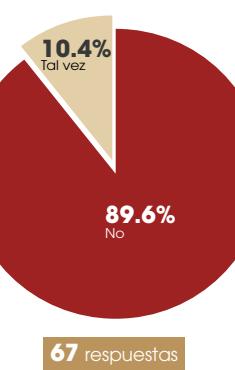


Gráfico 3: Percepción de seguridad

Fuente: IMPLAN, 2024 con información de encuestas ciudadanas

IMAGEN URBANA

La imagen urbana se refiere a la percepción visual y sensorial de los habitantes de una ciudad que se produce a partir de su experiencia vivida en un espacio donde se conjugan elementos naturales y construidos. Es decir, la imagen urbana se forma a partir de cómo las personas interpretan y experimentan el entorno físico, y los elementos naturales, culturales y sociales que componen el espacio urbano.

Algunos elementos clave que forman la imagen urbana son¹:

- **Arquitectura:** se refiere al diseño y disposición de los edificios, materiales utilizados, estilos arquitectónicos predominantes, sistemas constructivos, el tamaño de los lotes, el estado general de las viviendas, etc.
- **Espacios públicos:** son las calles y banquetas, plazas, parques y demás lugares de encuentro comunitario.
- **Infraestructura:** la cobertura y calidad de servicios urbanos básicos, como son el agua potable, drenaje, energía eléctrica, alumbrado público, conexiones carreteras y de transporte público, mobiliario urbano, semáforos y señalización.
- **Identidad local:** considera los aspectos culturales, históricos y sociales como monumentos, estatuas, murales, así como los usos y costumbres que le dan un sentido único al lugar.
- **Paisaje natural:** elementos naturales como árboles, ríos, montañas que interactúan con el espacio construido.
- **Colores y texturas:** combinación de tonalidades, patrones y materiales que contribuyen a la estética general.
- **Dinámica social:** aquí se puede catalogar la densidad poblacional, las actividades económicas propias de ese lugar, así como la forma en que los habitantes y visitantes utilizan e interactúan con los espacios urbanos.

De acuerdo con Lynch (1960), existen cinco elementos clave en la percepción de la imagen urbana:

1. **Sendas:** son los conductos que el ciudadano sigue normalmente, ocasionalmente o potencialmente, como calles, senderos, líneas de tránsito, canales, etc.
2. **Bordes:** son límites visibles que el ciudadano no usa como sendas. Son la ruptura lineal de la continuidad, por ejemplo, podrían ser elementos naturales como ríos, barrancas, hasta elementos construidos como vías rápidas de comunicación que no se pueden cruzar como el Periférico o Viaducto de la Ciudad de México.
3. **Barrios:** son áreas homogéneas fácilmente distinguibles de otras partes de la ciudad, como Tepito en Ciudad de México, la zona turística de Cancún en Quintana Roo, etc.
4. **Nodos:** son los puntos estratégicos de encuentro o intersección. Puede ser un cruce o una convergencia de sendas, una plaza, etc.
5. **Hitos:** son puntos de referencia exteriores, por ejemplo, una torre, un monumento, aeropuertos, etc.

¹ Procuraduría Ambiental y del Ordenamiento Territorial (PAOT) (2003). Informe anual. Imagen Urbana.

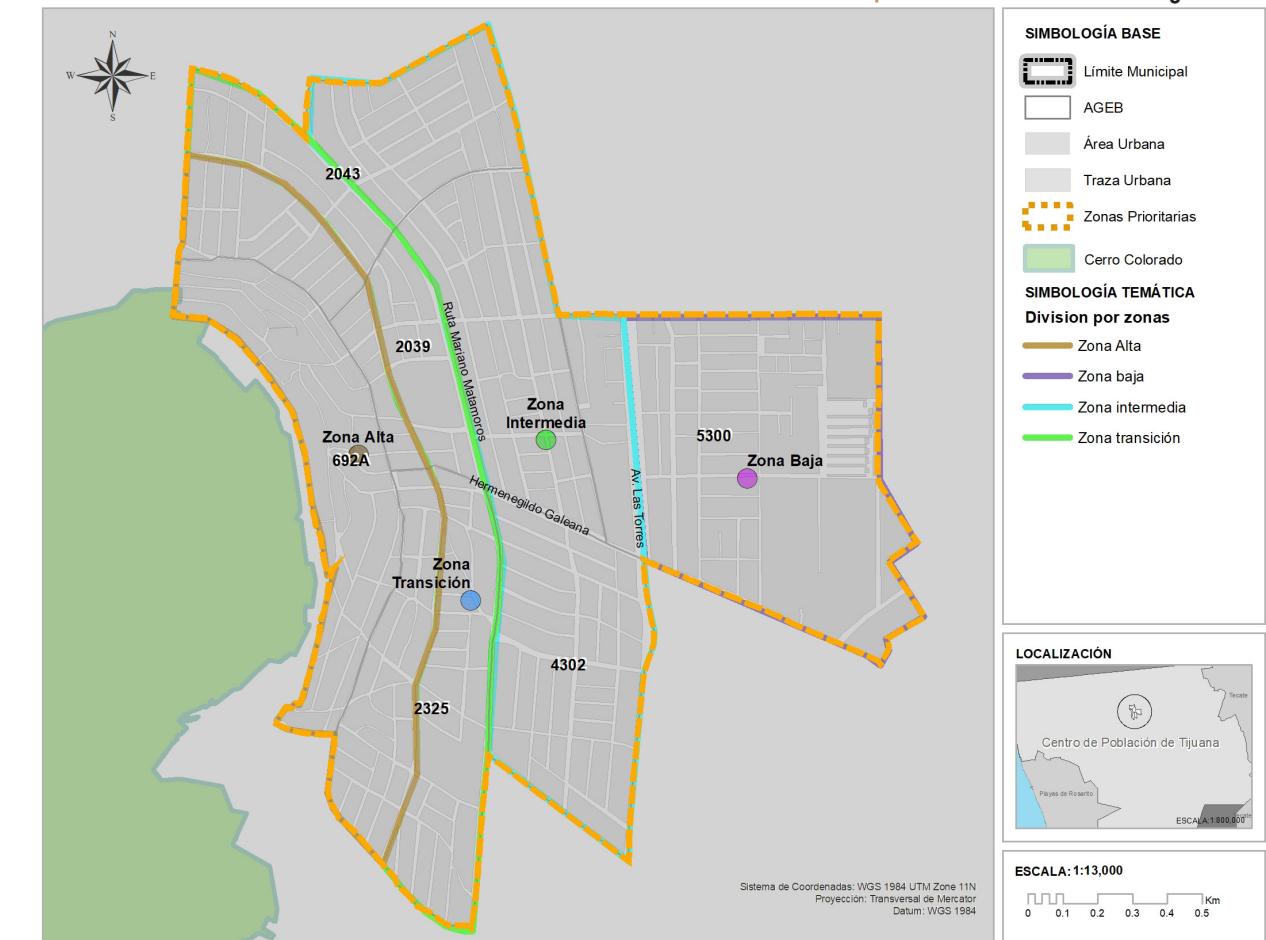
Ahora bien, la importancia de la imagen urbana se puede resumir en los siguientes aspectos¹:

- **Identidad y pertenencia:** una imagen urbana coherente y atractiva fortalece la identidad cultural y el sentido de pertenencia de los habitantes.
- **Atractivo visual y turístico:** influye en la percepción de los visitantes y en el atractivo turístico de una ciudad.
- **Funcionalidad y habitabilidad:** una buena planificación mejora la calidad de vida, facilitando la movilidad, seguridad y uso eficiente de los espacios.
- **Sostenibilidad:** La integración de elementos naturales y diseños ecológicos puede contribuir al cuidado del medio ambiente.

El objeto del presente análisis son seis AGEB (2325, 2043, 5300, 692A, 4302 y 2039) que están conformadas por las colonias Mariano Matamoros Norte, Mariano Matamoros Centro, Colinas del Matamoros, Torres del Matamoros, Secc Cerro Colorado I y Ejido Francisco Villa, en el municipio de Tijuana, Baja California.²

Geográficamente, estas colonias se encuentran al sureste de la ciudad de Tijuana, delimitadas por el Cerro Colorado al este, las colonias Lomas de Matamoros y El Pípila al norte, el Dorado Residencial al oeste y Mariano Matamoros Sur, al Sur.

Mapa 9: Clasificación de zonas de imagen urbana



¹ Ríos, Vicente (2022). Espacio público e imagen urbana. Una breve contribución conceptual. Domingo, 30 de octubre en Anuario de Espacios Urbanos. Historia, Cultura, Diseño. DOI: 10.24275/GRB2122

² Delimitación de colonias con base en "Bases de datos por colonia del índice de marginación 2020 del Consejo Nacional de Población (CONAPO)

Fuente: IMPLAN, 2024

Dentro del área de estudio pueden distinguirse cuatro áreas homogéneas, que se caracterizan por de la siguiente manera:

- **Zona Baja:** Es la zona más baja del área de estudio, es atravesada por el río Mixcoac que está a cielo abierto y se utiliza como tiradero de basura. Se caracteriza por contener equipamientos de escala urbana como lo son las albercas, yunques y el corralón municipal.
- **Zona Intermedia:** Contenida por dos avenidas primarias, Av. Vicente Guerrero y Ruta Mariano Matamoros, es predominantemente habitacional con equipamiento de escala local.
- **Zona Transición:** Limita por el este con la Av. Vicente Guerrero, concentra la mayoría de unidades económicas del polígono y funciona como arteria de entrada y salida al resto de la ciudad. Por el oeste colinda con la zona ubicada en las faldas del Cerro Colorado.
- **Zona Alta:** Se encuentra a las faldas del Cerro Colorado por lo que presenta una topografía accidentada e irregular. Un alto porcentaje de las vialidades terciarias son de terracería

A continuación se evalúan ocho aspectos básicos de la imagen urbana con el objetivo de contrastar a las diferentes zonas que conforman la zona de estudio, calificarlas y con ello focalizar las estrategias de mejora.

Tabla 14: Clasificación de imagen urbana por zona

Nombre de Zona	Zona Baja	Zona Intermedia	Zona Transición	Zona Alta
Traza Urbana	Cuadrícula	Lineal	Plato roto	Plato roto
Altura Promedio o tamaño de lotes	4 niveles	2 a 3 niveles	2 a 3 niveles	2 niveles
Densidad	Alta	Media	Baja	Alta
Tipo de vivienda	Unidades habitacionales y vivienda particular	Vivienda particular	Vivienda particular	Vivienda autoconstruida sobre límites con ANP
Servicios básicos	Suficientes	Suficientes	Suficientes	Deficientes
Equipamientos y espacios públicos	Inexistentes	Escasos	Suficientes	Suficientes
Sección de calle	2 a 4 carriles	2 a 4 carriles	2 carriles	2 carriles
Usos	Equipamientos y habitacional	Equipamientos y habitacional	Servicios y habitacional	Habitacional

Fuente: IMPLAN, 2024

Tabla 15: Levantamiento topográfico

Zona Baja	
Parque lineal, vialidad y río a cielo abierto	Viviendas multifamiliares de alta densidad
	
Zona Intermedia	
Cruces peatonales de vialidades principales	Concentración de unidades económicas
	
Zona de Transición	
Vialidades de cuatro carriles y vegetación	Equipamiento escolar y comercio informal
	
Zona Alta	
Falta de pavimentación	Topografía accidentada
	

3.2 ESPACIOS PÚBLICOS

En Mariano Matamoros se cuenta con una variedad de espacios públicos que son esenciales para la convivencia comunitaria y el bienestar de sus residentes. Entre estos espacios se incluyen parques y áreas deportivas, diseñados para fomentar la interacción social, el esparcimiento y la promoción de un estilo de vida saludable. No obstante, estos espacios enfrentan múltiples desafíos que limitan su uso y disfrute pleno.

Los parques presentan áreas verdes equipadas con juegos infantiles, zonas para picnic y caminos peatonales, además de instalaciones para ejercicio al aire libre. Estos espacios juegan un papel crucial en la promoción de la actividad física y el bienestar general de la comunidad. Sin embargo, muchos de estos parques están deteriorados y sufren de accesibilidad limitada, lo que impide su pleno aprovechamiento por parte de todos los residentes, especialmente aquellos con movilidad reducida.

Los espacios públicos son puntos centrales de la vida social y cultural. Rodeadas de comercio local, estas áreas actúan como centros para eventos comunitarios, mercados y celebraciones locales, siendo el núcleo de la actividad social del área. Sin embargo, la carencia de infraestructura apropiada dificulta el acceso y uso de estos espacios, especialmente para aquellos que residen en áreas más alejadas, restringiendo así su participación en la vida comunitaria.

Las áreas deportivas, que incluyen canchas de usos múltiples, son esenciales para fomentar el deporte y la actividad física en la comunidad. A pesar de su importancia, muchas de estas instalaciones deportivas requieren mejoras significativas en términos de mantenimiento y seguridad, lo que afecta su utilidad y disfrute por parte de los residentes, convirtiéndolos en espacios no apropiados.

En resumen, aunque los espacios públicos en Mariano Matamoros son fundamentales para la recreación y la vida comunitaria, enfrentan desafíos significativos relacionados con la accesibilidad, el transporte público, la infraestructura urbana y la seguridad. Abordar estas problemáticas es esencial para mejorar la calidad de vida de los residentes y fortalecer el sentido de comunidad y pertenencia. La solución a estas deficiencias requiere un esfuerzo conjunto entre la comunidad local y las autoridades municipales.

Tabla 16: Análisis de los espacios públicos

C	Lugar	Perímetro (m)	Área (m ²)	Canchas deportivas	Juegos infantiles	Áreas de descanso	Cubiertas	Zonas de convivencia	Baños	Estado de instalaciones
1	Parque Hacienda Corrales	231.51	2,984.73	Sí	Sí	Sí	No	No	No	Malo
2	Parque Scout Mariano Matamoros y Centro Comunitario	473.76	9,196.49	No	No	Sí	Sí	Sí	No	Bueno
3	Parque Manitas a la obra	433.20	7,738.62	Sí	Sí	No	No	No	Sí, construcción vandalizada	Espacio muy peligroso
4	Campo del Deportivo Mariano Matamoros	725.91	23,917.56	Sí	Sí	Sí	No	Sí. Área de picnic	Sí	Regular

Fuente: IMPLAN, 2024

De acuerdo a la encuesta de percepción ciudadana realizada para este estudio, el 38.2% de los encuestados considera que la calidad de los espacios públicos es mala, y resaltando que el principal uso de los espacios públicos es para actividades vecinales (36.4%) y para que jueguen las infancias (34.8%), siendo estos utilizados por los habitantes en más de tres veces a la semana. Cabe resaltar que el 70% de los encuestados afirma una cercanía a algún espacio público. (Ver sección de anexos)

Percepción de espacios Públicos

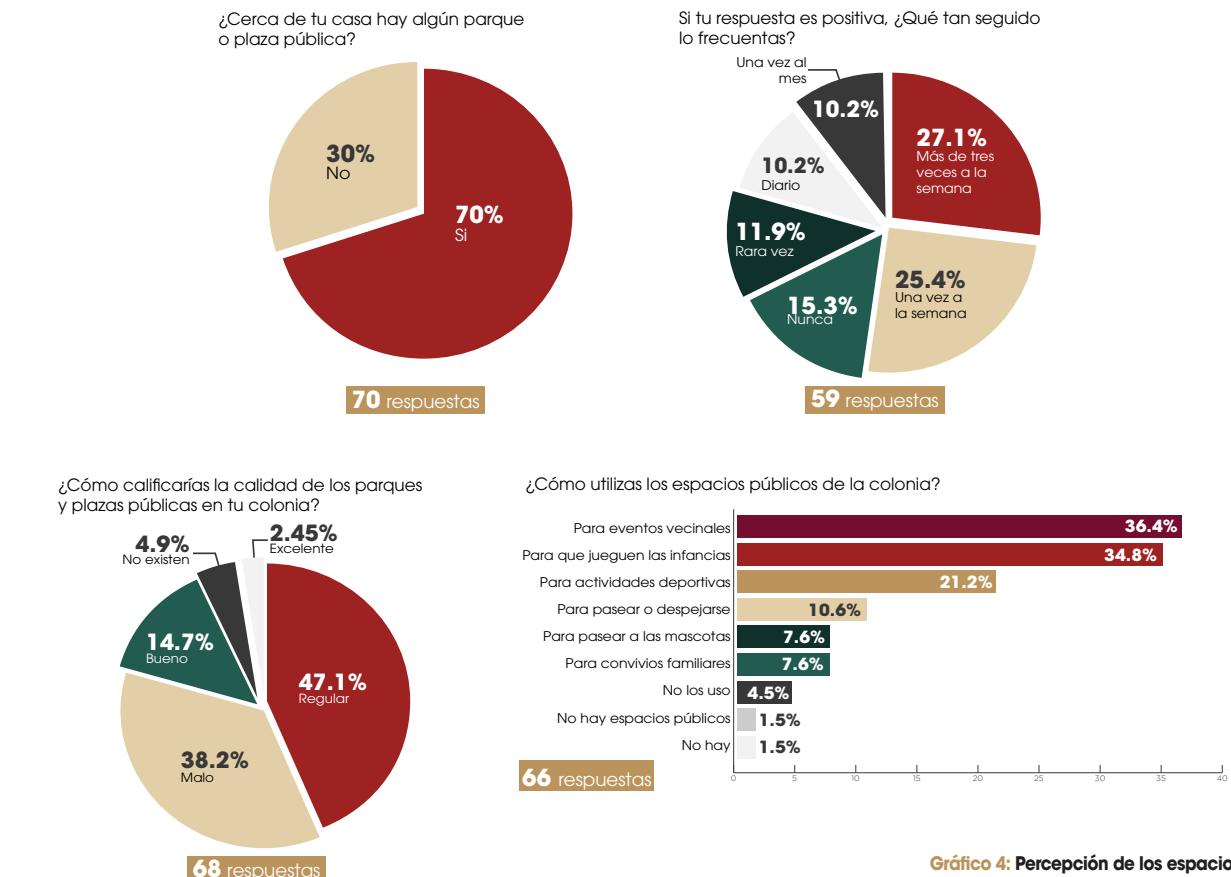
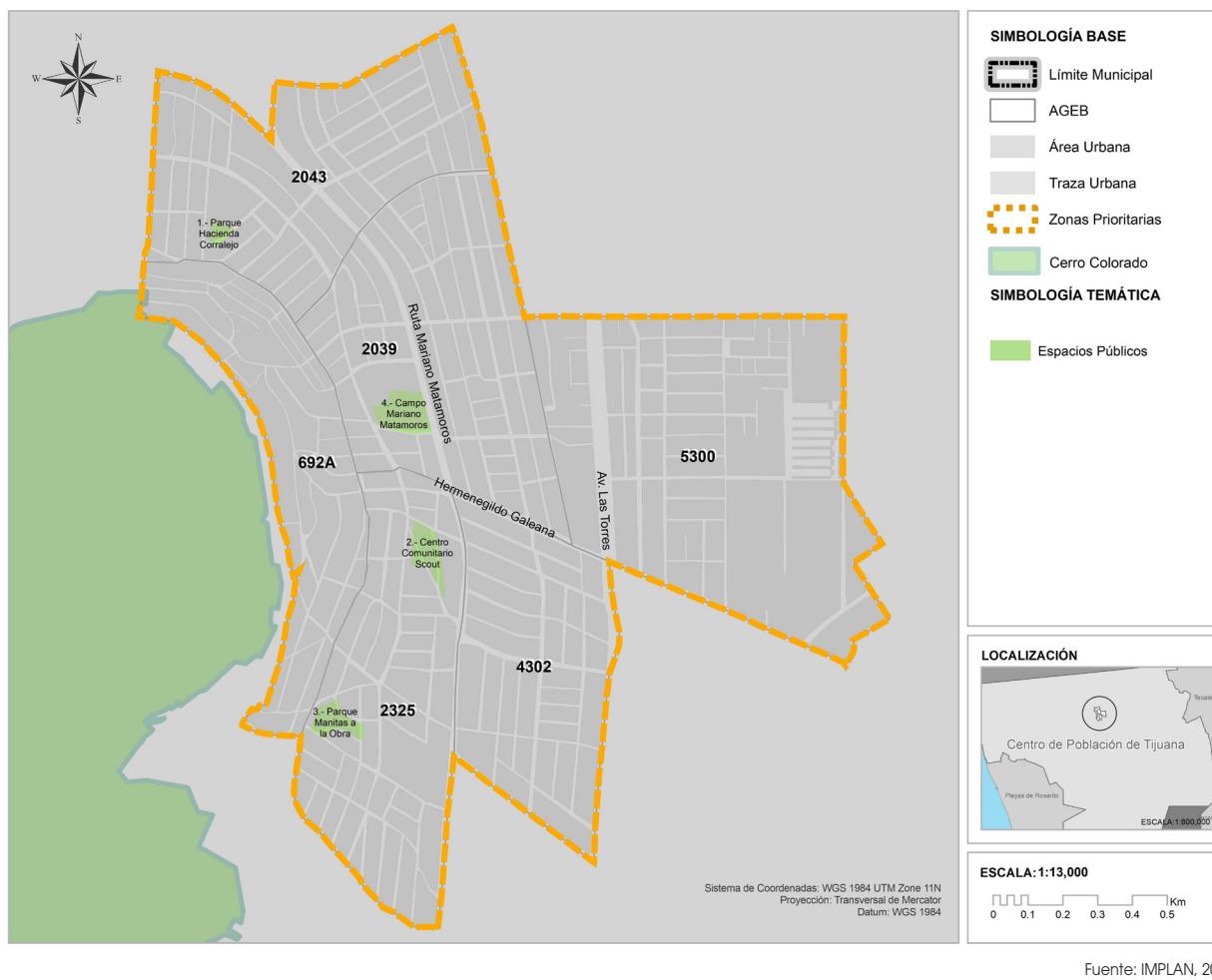


Gráfico 4: Percepción de los espacios públicos

Fuente: IMPLAN, 2024 con información de encuestas ciudadanas

03 Diagnóstico Urbano

Mapa 10: Espacios públicos en la zona de estudio



03 Diagnóstico Urbano

Tabla 17: Ficha técnica del Parque Hacienda Corralejo

Parque Hacienda Corralejo



03 Diagnóstico Urbano

Tabla 18: Ficha técnica del Parque Centro comunitario SCOUT



03 Diagnóstico Urbano

Tabla 19: Ficha técnica del Parque Manitas a la obra



Tabla 20: Ficha técnica de la Cancha del Deportivo Mariano Matamoros

3.3 ENTORNOS DE EQUIPAMIENTOS URBANOS

Los entornos de los equipamientos urbanos en Mariano Matamoros son áreas críticas que impactan directamente la accesibilidad, seguridad y funcionalidad de servicios esenciales como escuelas, centros de salud y otros equipamientos comunitarios. Estos entornos deben proporcionar un ambiente seguro, accesible y bien mantenido, permitiendo a los residentes acceder fácilmente a servicios fundamentales.

Las escuelas en Mariano Matamoros actúan no solo como centros educativos, sino también como núcleos comunitarios donde las familias se congregan y los niños desarrollan sus habilidades sociales. No obstante, la infraestructura que rodea a estas escuelas a menudo carece de elementos esenciales como cruces peatonales seguros, banquetas y rampas accesibles, adecuada iluminación y vegetación, comprometiendo la seguridad y el bienestar de los estudiantes.

Los centros de salud, vitales para la atención médica básica y de emergencia, enfrentan desafíos similares. La falta de accesibilidad adecuada, estacionamiento insuficiente y señalización deficiente dificultan el acceso rápido y seguro a estos servicios, especialmente para personas mayores y aquellas con discapacidades.

Tabla 21: Análisis de los equipamientos urbanos

Lugar	Equipamiento	Polígono Entorno Urbano	Nombre	
1	Preescolar	I	Jesús Castro Agüez	Frontera Norte
2	Primaria		Luchadores de la educación	
3	Preescolar		Estancia Infantil DIF "Alegria"	
4	Primaria		Héroes de México	Antonio Caso
5	Unidad deportiva		Mariano Matamoros	
6	Fiscalía		General del Estado	
7	Procuraduría		Unidad de Investigación Especializadas	
8	Preescolar	III	Estancia Infantil DIF "Chispitas"	
9	Primaria		Héroes de la independencia	
10	Preparatoria		CBTIS 237	
11	Centro comunitario		DIF	
12	Preparatoria	IV	Centro Tecnológico Siglo XXI	
13	Preescolar	V	Guardería Vecinal "Tesoros del saber"	
14	Centro cultural	VI	Casa de la Cultura Cerro Colorado	
15	Preparatoria	VII	CBIN Preparatoria	
16	Corralón Municipal	VIII		
17	Balneario (Eq. Privado)		Las Palmas	

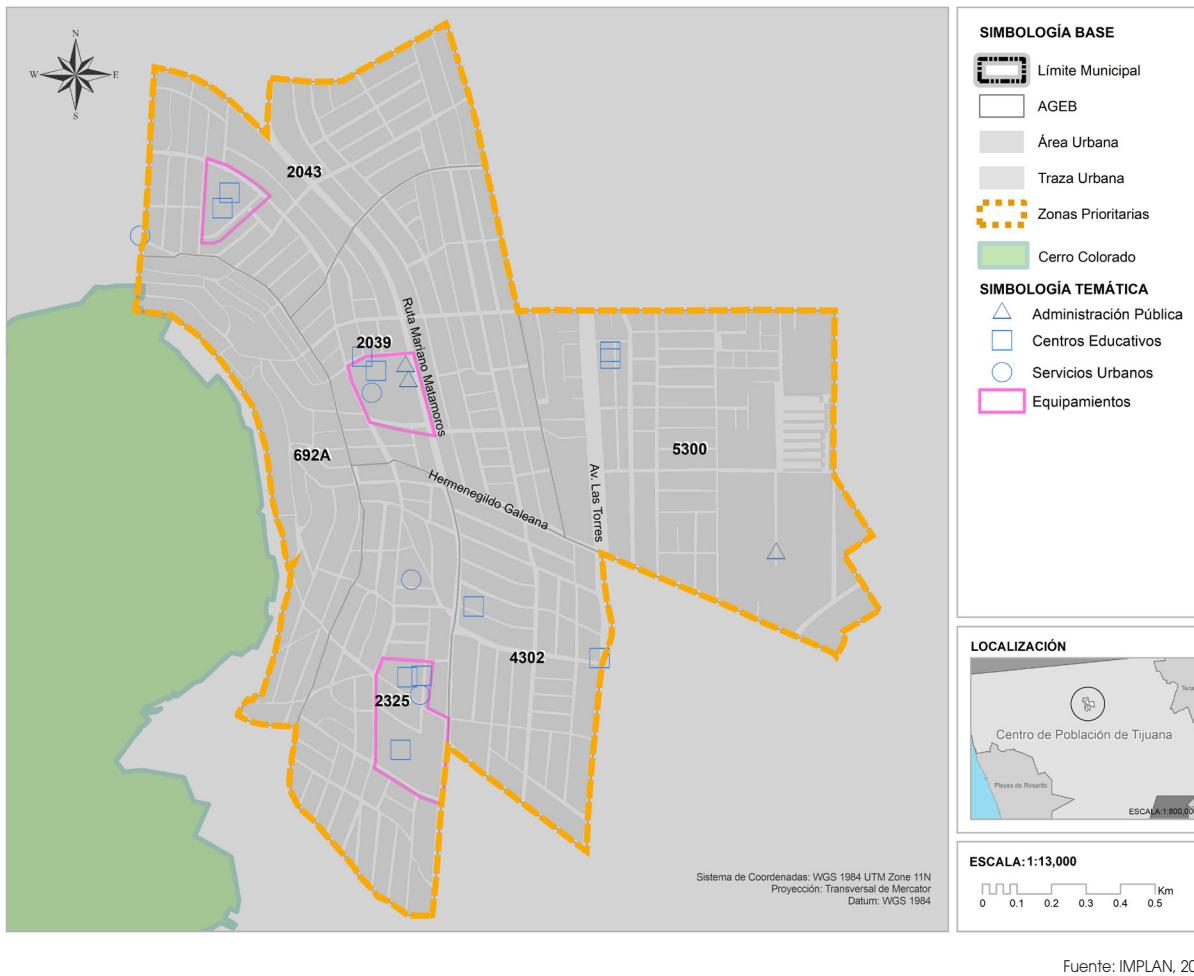
Fuente: IMPLAN, 2024

03 Diagnóstico Urbano

Otros equipamientos urbanos, como centros comunitarios y bibliotecas, son puntos focales para el desarrollo social y cultural. Sin embargo, con frecuencia están rodeados de entornos que no facilitan el acceso seguro y fácil, lo que limita su uso y la participación de la comunidad en las actividades que ofrecen.

Es evidente que mejorar los entornos de los equipamientos urbanos es esencial para garantizar que estos servicios puedan cumplir plenamente su función y apoyar el desarrollo integral de la comunidad. La implementación de mejoras como iluminación, señalización, accesibilidad universal y vegetación no solo hará que estos entornos sean más seguros y funcionales, sino que también promoverá un mayor uso y disfrute de los servicios públicos disponibles.

Mapa 11: Equipamientos urbanos en la zona de estudio



03 Diagnóstico Urbano

Tabla 22: Ficha técnica del Polígono Entorno Urbano I

PEU I: Jardín de Niños y Primaria

Evaluación del espacio

Conceptos	Estatus			
	Mala	Media	Buena	Observaciones
Vegetación	0			Inexistente
Iluminación		1		Insuficiente
Entorno		1		Solitario
Accesibilidad		1		Limitada
Bahía	0			Inexistente
Señalética	0			Inexistente
Cruces peatonales	0			No pintados
Semáforos	0			Inexistente
Estado general de la instalación			2	Adecuada
Parada de transporte público	0			Inexistente
Total		3	2	5

Acceso

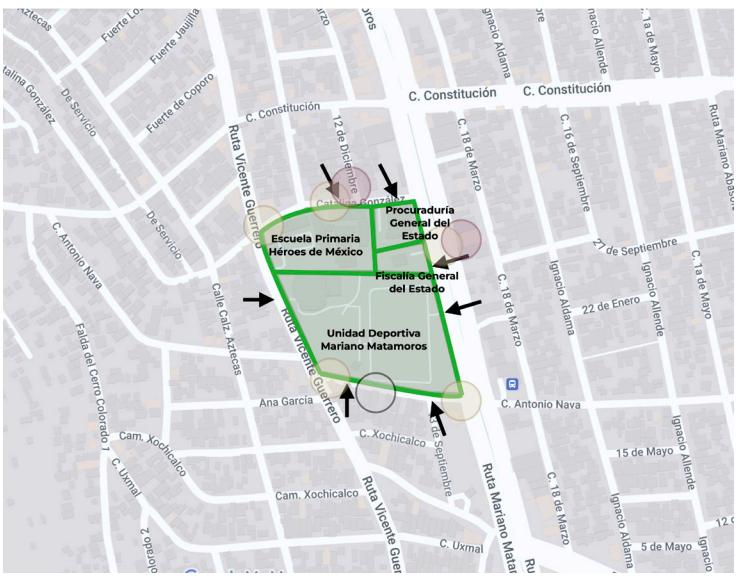
Luminarias

Cruces peatonales

03 Diagnóstico Urbano

Tabla 23: Ficha técnica del Polígono Entorno Urbano II

PEU II: Unidad deportiva, jardín de niños, primaria, procuraduría, fiscalía, espacio público



- Poligonal
- Acceso
- Puntos de basura
- Transporte público estacionado
- Cruces peatonales
- Zonas de riesgo



Rampas y banquetas

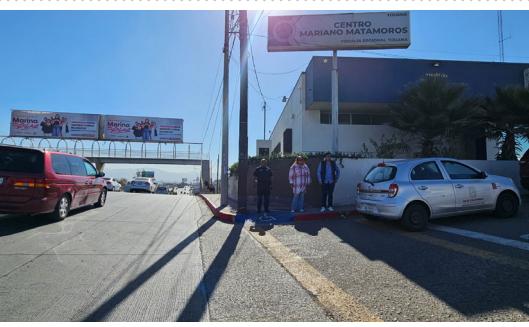
Evaluación del espacio

Conceptos	Estatus			
	Mala	Media	Buena	Observaciones
Vegetación	0			Inexistente
Iluminación		1		Inadecuada
Entorno		1		Seguro
Accesibilidad		1		Limitada
Bahía	0			Inexistente
Señalética	0			Inexistente
Cruces peatonales		1		No pintados
Semáforos	0			Inexistente
Estado general de la instalación			2	Excelente
Parada de transporte público	0			Inexistente
Total		4	2	6

Luminarias



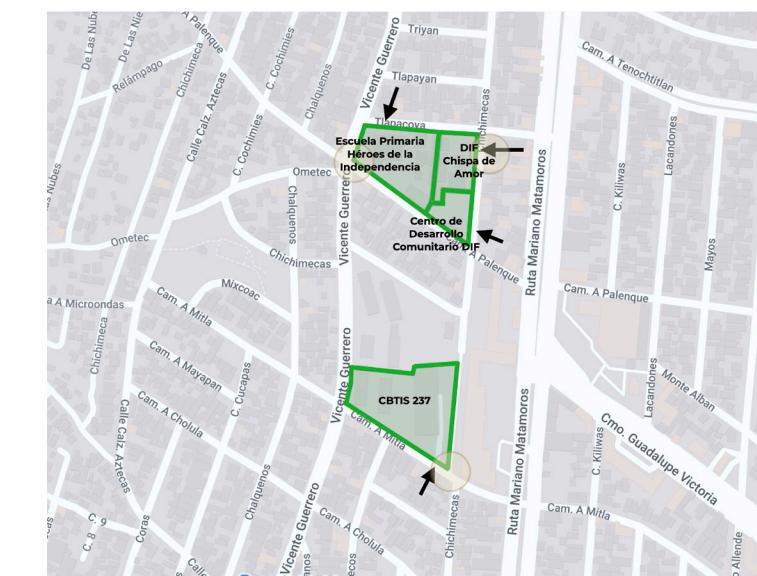
Cruces peatonales



03 Diagnóstico Urbano

Tabla 24: Ficha técnica del Polígono Entorno Urbano III

PEU III: Jardín de niños, primaria, centro comunitario, preparatoria



- Poligonal
- Acceso
- Puntos de basura
- Transporte público estacionado
- Cruces peatonales
- Zonas de riesgo

Evaluación del espacio

Conceptos	Estatus			
	Mala	Media	Buena	Observaciones
Vegetación			1	Mal delimitada
Iluminación		1		insuficiente
Entorno		1		Seguro
Accesibilidad		1		Limitada
Bahía	0			Insuficiente
Señalética	0			Escasa
Cruces peatonales		1		Insuficiente
Semáforos	0			Inexistente
Estado general de la instalación			2	Suficiente
Parada de transporte público	0			Inexistente
Total		5	2	7



Acceso



Luminarias

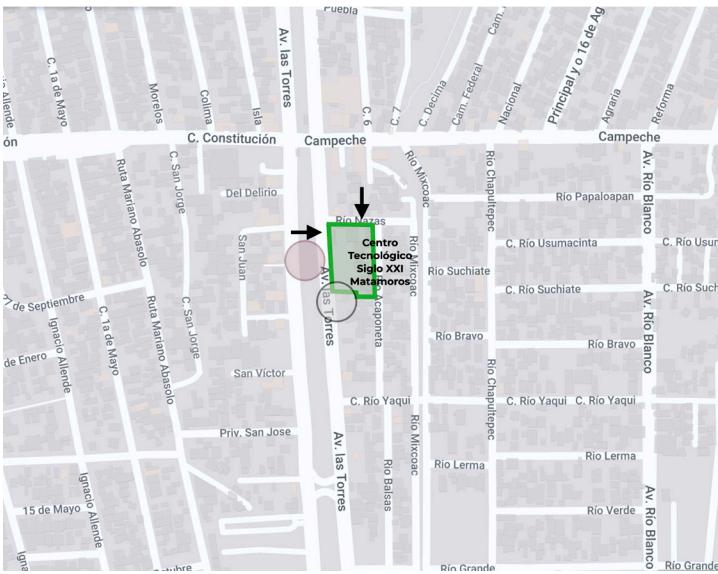


Cruces peatonales

03 Diagnóstico Urbano

Tabla 25: Ficha técnica del Polígono Entorno Urbano IV

PEU IV: Secundaria, preparatoria



- Poligonal
- Acceso
- Puntos de basura
- Transporte público estacionado
- Cruces peatonales
- Zonas de riesgo

Acceso



Luminarias



Crucos peatonales

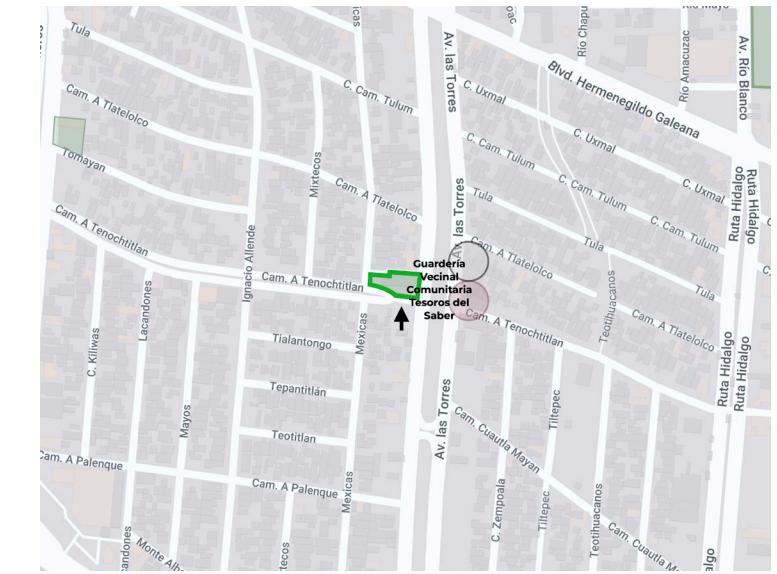
Evaluación del espacio

Conceptos	Estatus			
	Mala	Media	Buena	Observaciones
Vegetación	0			Inexistente
Iluminación		1		Insuficiente
Entorno		1		Seguro
Accesibilidad		1		Limitada
Bahía	0			Inexistente
Señalética	0			Inexistente
Crucos peatonales		1		Escasas
Semáforos		1		Escasas
Estado general de la instalación			2	Mejorable
Parada de transporte público	0			Inexistente
Total	0	5	2	7

03 Diagnóstico Urbano

Tabla 26: Ficha técnica del Polígono Entorno Urbano V

PEU V: Jardín de niños



- Poligonal
- Acceso
- Puntos de basura
- Transporte público estacionado
- Cruces peatonales
- Zonas de riesgo

Access



Luminarias



Cruces peatonales

Evaluación del espacio

Conceptos	Estatus			
	Mala	Media	Buena	Observaciones
Vegetación	0			Parcial
Iluminación		1		Insuficiente
Entorno			2	Seguro
Accesibilidad		1		Limitada
Bahía		1		Improvisada
Señalética		1		Limitada
Cruces peatonales		1		No pintados
Semáforos		1		Insuficiente
Estado general de la instalación			2	Buena
Parada de transporte público	0			Innecesaria
Total		6	4	10

03 Diagnóstico Urbano

Tabla 27: Ficha técnica del Polígono Entorno Urbano VI

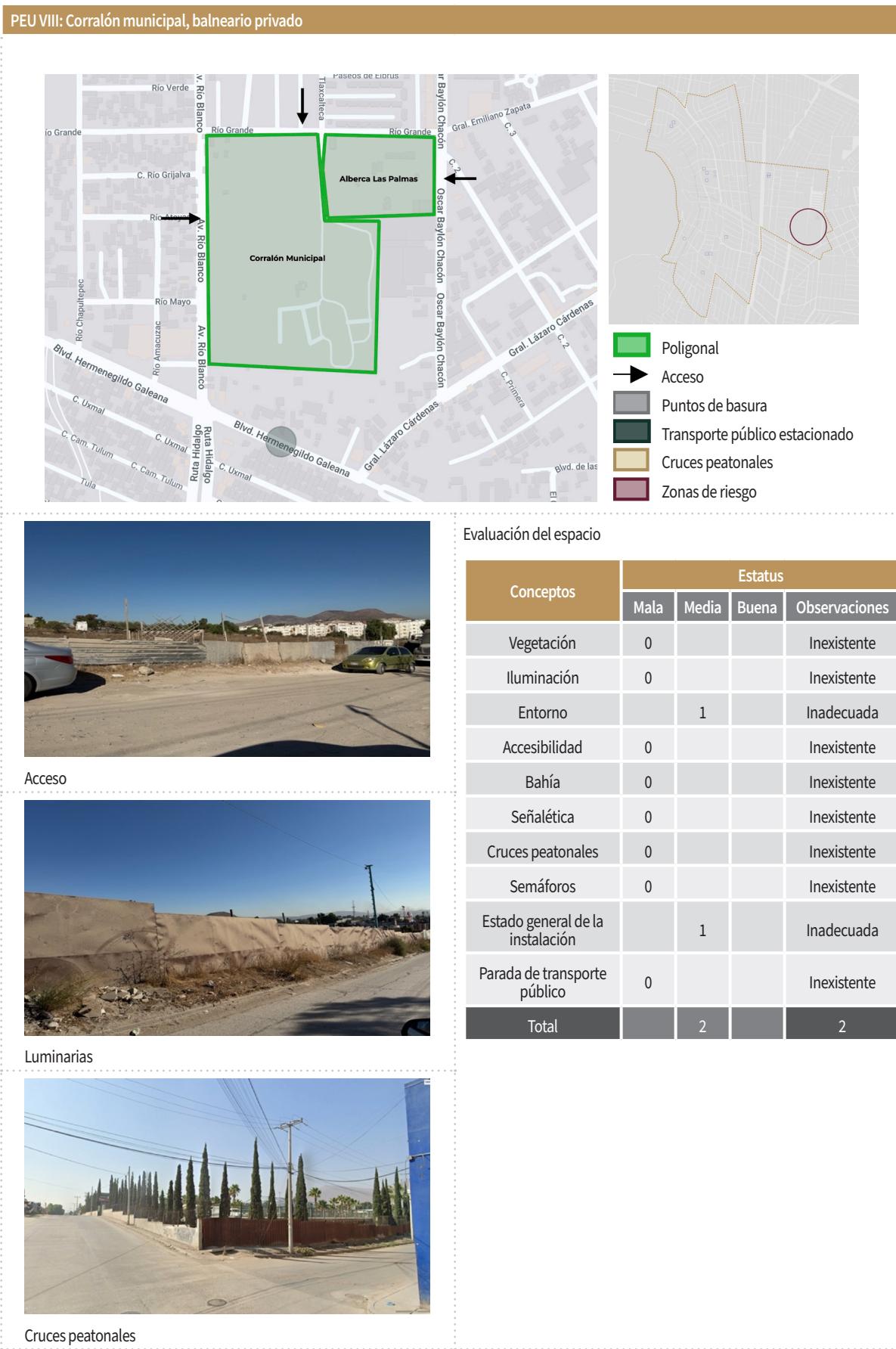


03 Diagnóstico Urbano

Tabla 28: Ficha técnica del Polígono Entorno Urbano VII



Tabla 29: Ficha técnica del Polígono Entorno Urbano VIII



3.4 MOVILIDAD ACTIVA

La movilidad activa es fundamental en Mariano Matamoros para garantizar la accesibilidad y conectividad de la comunidad. La capacidad de desplazarse de manera segura y eficiente a pie, en transporte no motorizado o público es crucial para la integración social, acceso a servicios básicos y participación comunitaria.

Para promover la movilidad activa, se requiere un enfoque integral que mejore la infraestructura existente e implemente nuevas soluciones. Esto incluye:

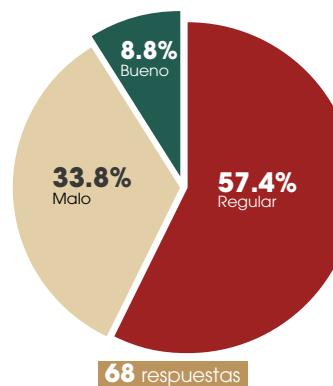
- **Caminos peatonales seguros:** crear rutas accesibles y seguras para peatones.
- **Mejora de paradas de transporte público:** asegurar la accesibilidad y comodidad de las paradas.
- **Medidas de seguridad vial:** implementar medidas para reducir el riesgo de accidentes en intersecciones peligrosas.

Estas acciones mejoraráán la seguridad y eficiencia del desplazamiento, fomentando un estilo de vida más saludable y sostenible.

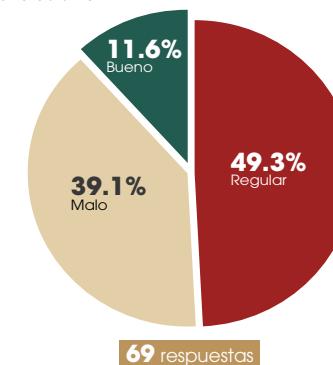
Sin embargo, la infraestructura peatonal en Mariano Matamoros es deficiente en muchas áreas. Las aceras son estrechas, discontinuas y en mal estado, lo que dificulta el tránsito seguro de los peatones, especialmente aquellos con movilidad reducida.

La encuesta de percepción ciudadana reveló que la evaluación de la infraestructura urbana es variada. En particular, el 11.6% de los encuestados considera que el mantenimiento de las calles es bueno, mientras que el 8.8% y el 11.8% opinan que el estado de las banquetas y calles, y el alumbrado público, respectivamente, son buenos. (Ver sección de anexos)

¿Cómo calificarías el estado de las banquetas y rampas en tu colonia?



¿Cómo calificarías el mantenimiento de las calles de tu colonia?



¿Cómo calificarías la calidad del alumbrado público en tu colonia?

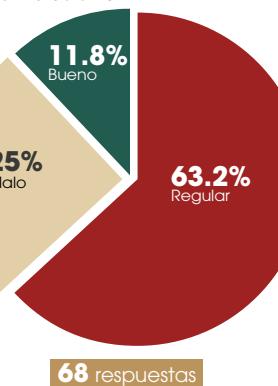
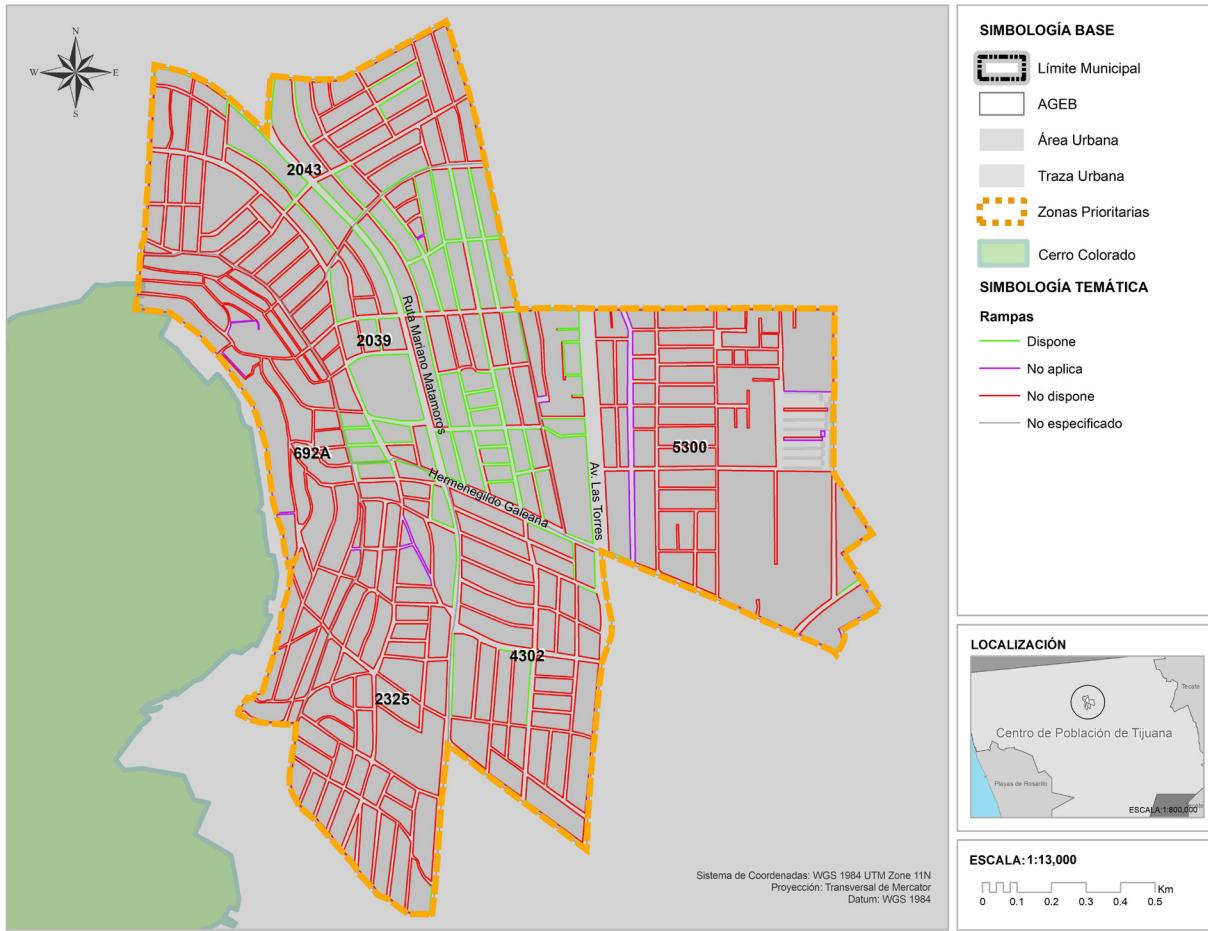


Gráfico 5:
Calidad de las calles, banquetas, rampas y alumbrado público

Fuente: IMPLAN, 2024 con información de encuestas ciudadanas

03 Diagnóstico Urbano

Mapa 12: Disponibilidad de rampas para sillas de ruedas, 2020



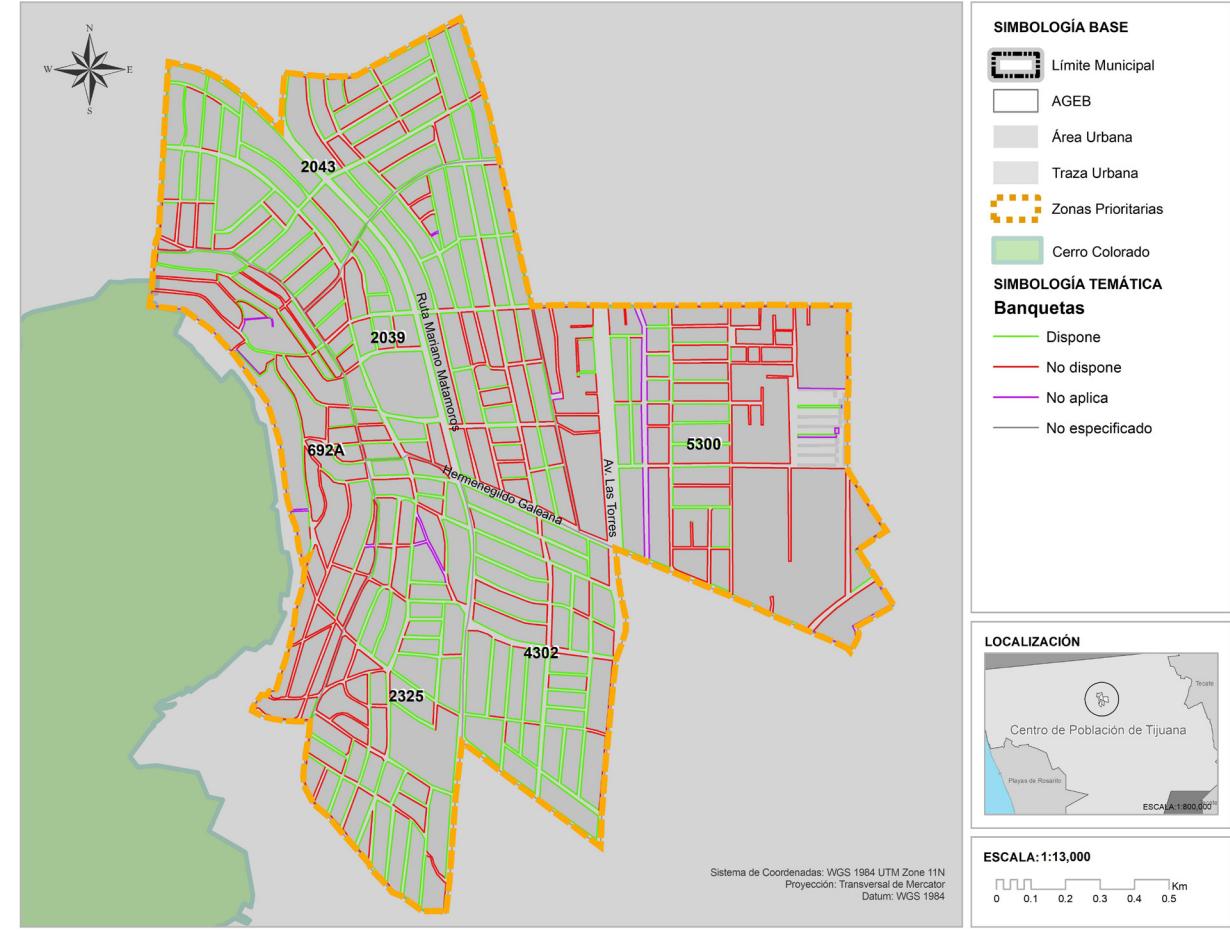
Áreas con Rampas (verde): Algunas áreas están bien equipadas con rampas, mejorando la accesibilidad para personas con movilidad reducida.

Áreas sin Rampas (rojo): Sin embargo, muchas localidades carecen de rampas adecuadas, lo que representa una barrera significativa para estas personas. La incorporación de rampas en todas las intersecciones y áreas clave es crucial para promover una movilidad inclusiva.

La carencia de rampas en muchas áreas de Mariano Matamoros afecta directamente a personas con movilidad reducida, incluyendo aquellas que utilizan sillas de ruedas, andadores y bastones. Esto limita su capacidad para desplazarse de manera segura e independiente, reduciendo su acceso a servicios básicos y su participación comunitaria. Además, dificulta el tránsito de personas que utilizan carriolas, lo que afecta a familias con niños pequeños. El 78.29% de las calles de la zona de estudio carecen de rampas.

03 Diagnóstico Urbano

Mapa 13: Disponibilidad de banquetas, 2020



Áreas con Banquetas (verde): Existen zonas donde las banquetas están disponibles y en buenas condiciones, promoviendo así la movilidad peatonal.

Áreas sin Banquetas (rojo): Sin embargo, muchas áreas no disponen de banquetas, lo que obliga a los peatones a transitar por las calles junto a los vehículos, aumentando el riesgo de accidentes. Es esencial enfocar esfuerzos en la construcción de banquetas en estas zonas para garantizar la seguridad y comodidad de los peatones.

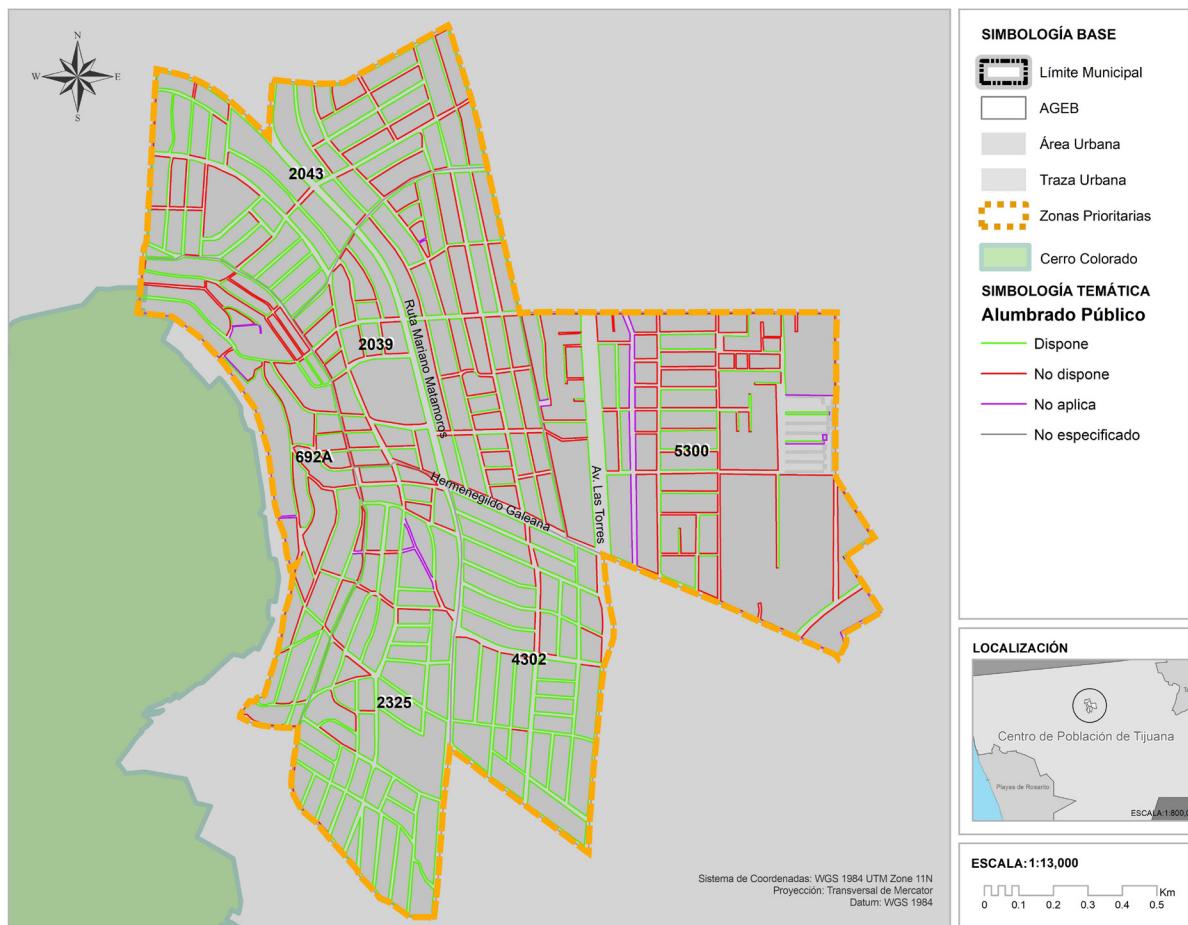
La falta de banquetas obliga a los peatones a transitar por las calles junto a los vehículos, aumentando significativamente el riesgo de accidentes. Esto es especialmente peligroso para niños, adultos mayores y personas con discapacidad. La construcción de banquetas en las áreas carentes es esencial para garantizar la seguridad y comodidad de todos los peatones. El 46.99% de las calles de la zona de estudio carecen de banquetas.

Áreas con Alumbrado Público (verde): Gran parte de las calles principales disponen de alumbrado público adecuado. Esta infraestructura es fundamental para la seguridad de los peatones y conductores durante la noche.

Áreas sin Alumbrado Público (rojo): Sin embargo, hay varias áreas que carecen de alumbrado, lo que incrementa la vulnerabilidad de los residentes a accidentes y actos delincuenciales. Priorizar la instalación de alumbrado en estas zonas debería ser una estrategia fundamental para mejorar la seguridad nocturna.

La ausencia de alumbrado público en varias zonas incrementa la vulnerabilidad de los residentes, exponiéndolos a accidentes y actos delictivos durante la noche. Atender la necesidad de alumbrado en estas áreas mejorará la seguridad nocturna y reducirá la percepción de inseguridad, misma que es una demanda ciudadana indicada en la encuesta de participación de este estudio. El 40.71% de las calles de la zona de estudio carecen de alumbrado público, sin embargo este dato no contempla si dicho alumbrado funciona adecuadamente, por lo que la carencia de alumbrado puede ser mayor.

Mapa 14: Disponibilidad de alumbrado público, 2020



INTERSECCIONES PELIGROSAS

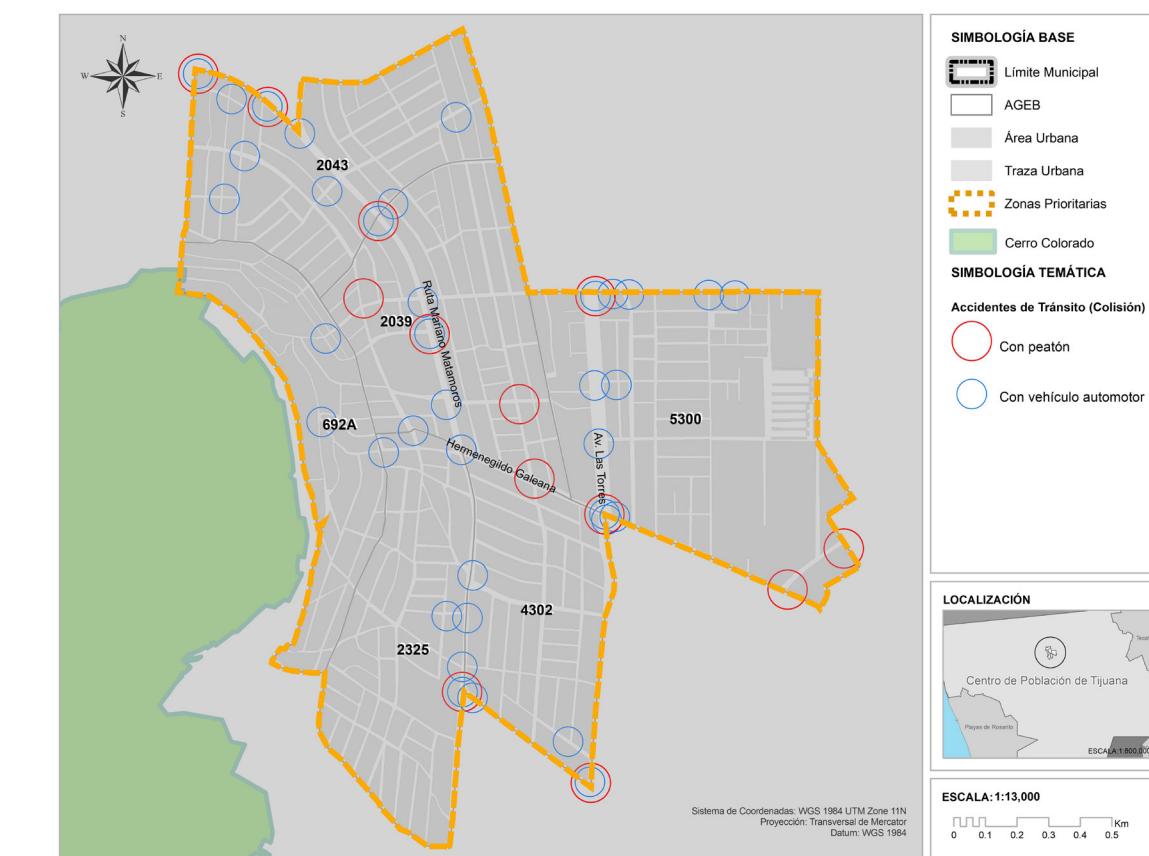
Las intersecciones peligrosas son uno de los principales retos en términos de movilidad activa. Estas zonas, con altos índices de accidentes de tránsito, representan un riesgo significativo para peatones. La falta de infraestructura adecuada, como cruces peatonales señalizados, semáforos y vías dedicadas para la movilidad no motorizada, agrava esta problemática, poniendo en peligro a los usuarios más vulnerables de la vía pública.

La mejora de la movilidad activa en Mariano Matamoros es esencial para asegurar que todos los residentes puedan acceder a los servicios y oportunidades que necesitan para su desarrollo y bienestar. Abordar los desafíos actuales en términos de infraestructura de movilidad no solo transformará la forma en que los habitantes se desplazan, sino que también fortalecerá la cohesión social y la inclusión en esta comunidad vibrante y dinámica.

La avenida Mariano Matamoros es donde se presenta el mayor número de accidentes de tránsito, siendo las intersecciones con Av. Francisco J. Mina, Fuerte Jaujilla y Guadalupe Victoria las más conflictivas. La avenida Las Torres también presenta varias colisiones, principalmente en las intersecciones con Constitución y el Boulevard Hermenegildo Galeana.

Accidentes con Peatones (círculos rojos): Se observa una alta frecuencia de colisiones con peatones en varias intersecciones claves, especialmente cerca de las áreas más concurridas. Esta información es crucial para identificar zonas que requieren mejoras en infraestructura peatonal y medidas de seguridad adicionales como cruces peatonales señalizados y semáforos.

Accidentes con Vehículos (círculos azules): Las colisiones vehiculares están distribuidas a lo largo de la mayoría de las arterias principales. La implementación de señales de tránsito más efectivas y monitoreo del tráfico puede ayudar a reducir estas incidencias.



TRANSPORTE PÚBLICO

Dentro de la encuesta de percepción ciudadana se realizaron dos preguntas referentes al transporte público en las colonias de Mariano Matamoros, en donde el 27.7% de los encuestados considera que el servicio de transporte público es malo, y resaltando que casi el 60% de los encuestados confirma la inexistencia de una parada de transporte público cerca de sus domicilios. (Ver sección de anexos)

Paradas Existentes (verde): Las paradas de transporte público están distribuidas en las áreas principales, facilitando el acceso al transporte público, resaltando únicamente sobre la Avenida Mariano Matamoros.

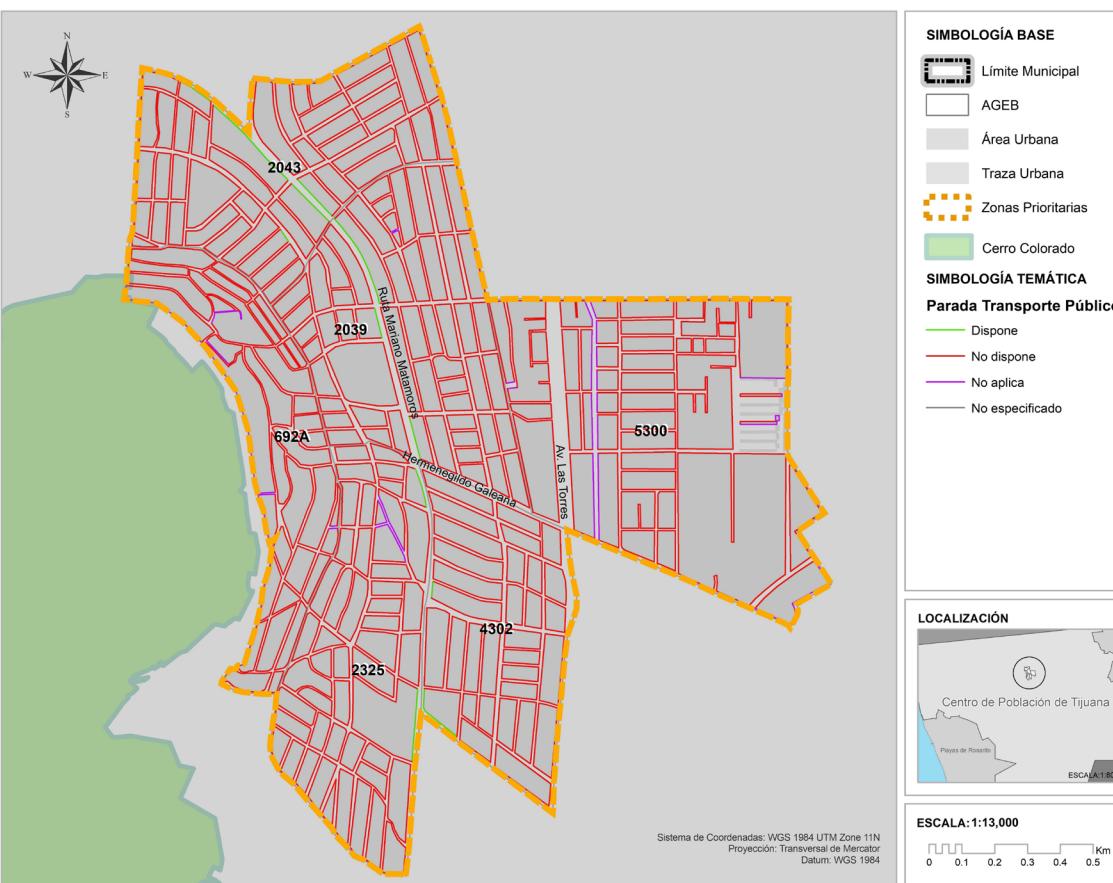
Áreas sin Paradas de Transporte Público (rojo): Sin embargo, muchas áreas no disponen de paradas bien ubicadas, lo que limita el acceso y uso eficiente del transporte público. La planificación de paradas adicionales en puntos estratégicos puede mejorar significativamente la accesibilidad. El 91.43% de las calles de la zona de estudio carecen de paradas de transporte público.

Rutas de Transporte Público (verde): Las rutas de transporte público están presentes en varias de las principales vías (Av. Mariano Matamoros, Blvd. Galeana, Constitución), proporcionando conectividad esencial para los residentes. Este sistema de transporte es crucial para la accesibilidad laboral, educativa y de servicios.

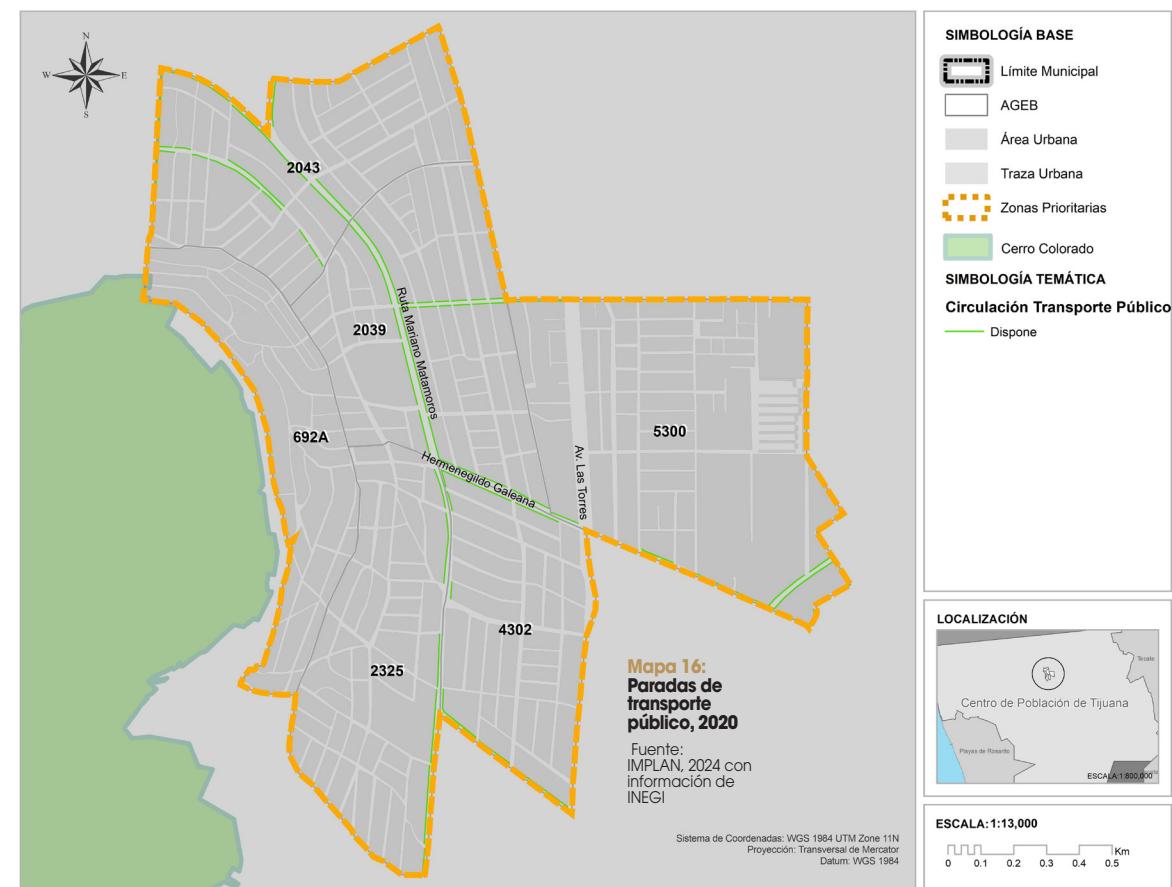
Áreas sin Cobertura de Transporte Público: Las zonas sin cobertura requieren atención, ya que la falta de transporte público reduce significativamente la movilidad y accesibilidad de los residentes, especialmente aquellos sin acceso a transporte privado.

Mapa 16:
Paradas de
transporte público,
2020

Fuente:
IMPLAN, 2024 con
información de INEGI



Mapa 17: Circulación de transporte público, 2020



Fuente: IMPLAN, 2024 con información de INEGI 2020

3.5 SÍNTESIS DEL DIAGNÓSTICO URBANO

El análisis integral de las Colonias de Mariano Matamoros, ha permitido identificar y comprender múltiples dimensiones de la vida urbana en esta comunidad, abarcando aspectos demográficos, de vivienda, unidades económicas, marginación urbana y movilidad activa.

A continuación se presentan los principales hallazgos del diagnóstico urbano:

Tabla 30: Síntesis del diagnóstico

Área de análisis	Síntesis
Características del territorio	<ul style="list-style-type: none"> 22.7% crecimiento poblacional de 2010 a 2020 71.7% de la población es adulta 4.6% de la población tiene alguna discapacidad 24.9% de la población sin derechohabiencia 94.4% de las unidades económicas son microempresas Predominio de unidades económicas en Av. Mariano Matamoros Identificación de comercio informal en Av. Las Torres Índice de marginación urbana alto en la zona sureste de la zona de estudio 46.4% de los usos del suelo son habitacionales Sin suelo propiedad municipal para intervenir 89.6% de la población encuestada considera que las colonias de Mariano Matamoros no son seguras

Fuente: IMPLAN, 2024

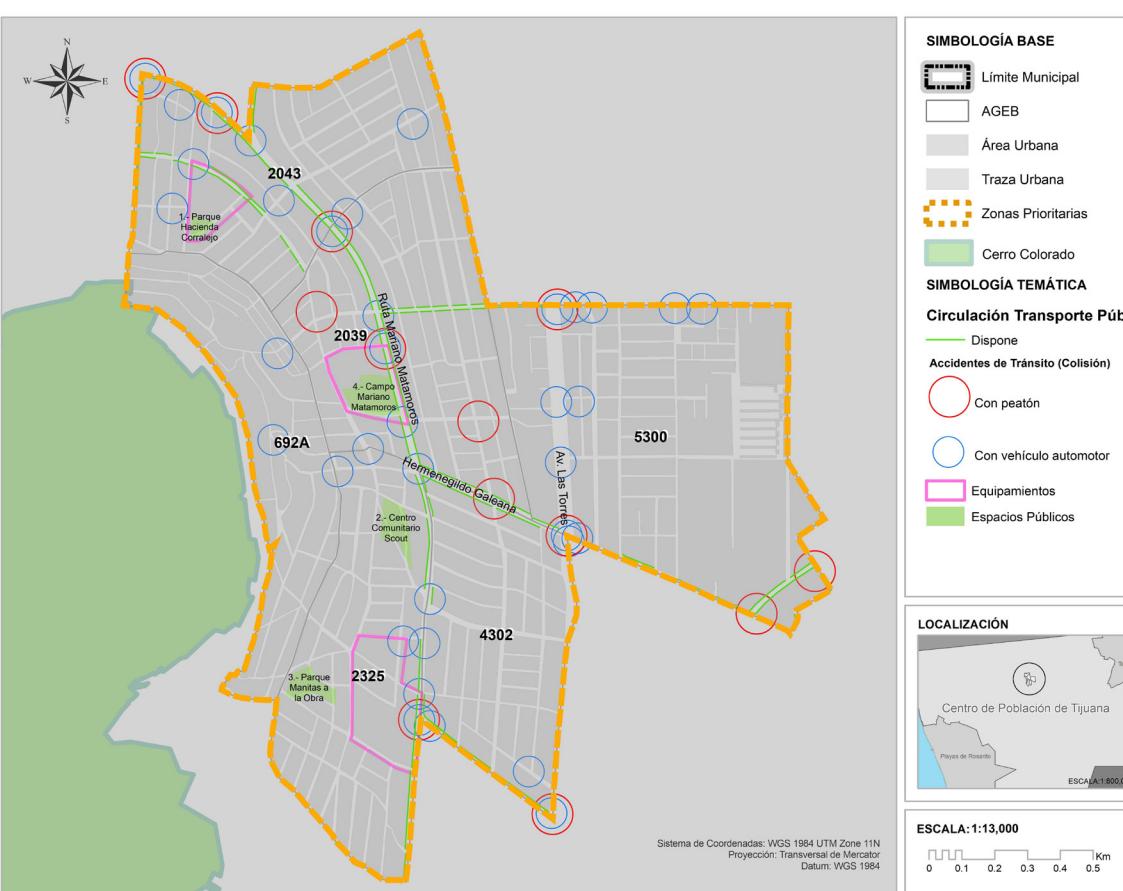


Tabla 30: Síntesis del diagnóstico

Área de análisis	Síntesis
Espacios públicos	<ul style="list-style-type: none"> General: Espacios en mal estado, sin mantenimiento, sucios, cercados y sin accesibilidad. No son apropiados para el disfrute de la población y pueden ser zonas inseguras en las colonias. Parque Hacienda Corrales: Espacio cercado, sin accesibilidad, vegetación en mal estado, sin mantenimiento. Parque manitas a la obra: Espacio sin accesibilidad, vegetación en mal estado, sin mantenimiento, des niveles peligrosos y edificación central vandalizada y presenta un gran riesgo al ser un espacio cerrado Parque Scout: de carácter privado Campo del Deportivo Mariano Matamoros: Espacio cercado, con accesibilidad limitada, vegetación en mal estado, limita el acceso a usuarios
Entornos de equipamientos	<ul style="list-style-type: none"> 17 equipamientos urbanos en la zona de estudio 8 polígonos en la zona de estudio que agrupan a dichos equipamientos Polígono II. Deportivo Mariano Matamoros con el mayor número de equipamientos (5) Entornos urbanos de los equipamientos sin vegetación, iluminación insuficiente, banquetas en mal estado, sin rampas de acceso, carencia de cruces peatonales marcados, limitada señalética vertical y horizontal
Movilidad activa	<ul style="list-style-type: none"> 78.29% de las calles sin rampas 46.99% de las calles sin banquetas 40.71% de las calles sin alumbrado 27.99% de las calles sin arbolado 91.43% de las calles sin paradas de transporte público Cobertura de transporte público únicamente en Av. Mariano Matamoros, Boulevard Hermenegildo Galeana y calle Constitución Intersecciones conflictivas en Av. Mariano Matamoros, Av. Las Torres y Boulevard Hermenegildo Galeana
Anhelos en el barrio (percepción comunitaria)	<ul style="list-style-type: none"> Incremento de seguridad en las colonias de Mariano Matamoros Más espacios verdes Mejor mantenimiento a las calles y espacios públicos Mejorar la calidad de los servicios urbanos

Fuente: IMPLAN, 2024

El diagnóstico y los resultados de la encuesta de participación ciudadana revelan áreas clave para la intervención en Mariano Matamoros. Mejorar la infraestructura urbana, los espacios públicos y el mejoramiento de la movilidad y seguridad, será esencial para fomentar una comunidad más equitativa, sostenible y cohesionada.

La información proporcionada por la encuesta permite comprender mejor las necesidades y prioridades de la comunidad, y vincular estos resultados al diagnóstico para desarrollar estrategias efectivas:

- Seguridad:** La percepción alta de inseguridad, especialmente durante la noche, refuerza la necesidad de mejorar las condiciones de seguridad mediante una mejor iluminación, vigilancia y programas comunitarios de seguridad.
- Espacios Públicos:** La calificación baja de los espacios públicos y su uso frecuente para actividades vecinales y recreativas infantiles subraya la necesidad de rehabilitar estos espacios, asegurando que sean seguros, accesibles y atractivos para toda la comunidad.

- **Infraestructura Urbana:** La percepción moderada sobre el mantenimiento de calles, banquetas y alumbrado público indica que se deben redoblar esfuerzos para mejorar estas infraestructuras. La instalación de banquetas y rampas adecuadas, junto con la mejora del alumbrado, será crucial para garantizar la seguridad y comodidad de los peatones.
- **Transporte Público:** La alta insatisfacción con el servicio de transporte público y la falta de paradas cercanas a los domicilios resaltan la necesidad de ampliar y mejorar las rutas de transporte público y las paradas, asegurando su accesibilidad y eficiencia.

En conclusión, la mejora integral de las Colonias de Mariano Matamoros requiere un enfoque coordinado y participativo que aborde las múltiples dimensiones analizadas. La colaboración entre la comunidad, las autoridades municipales y distintas organizaciones será fundamental para transformar significativamente el entorno urbano y mejorar la calidad de vida de todos sus residentes, promoviendo un desarrollo urbano más equitativo y sostenible.

La implementación de una cartera de proyectos, basada en el diagnóstico y resultados de encuestas de participación ciudadana, permitirá una mejora sustancial en la calidad de vida de los habitantes de Mariano Matamoros, promoviendo un desarrollo urbano más inclusivo, seguro y sostenible, y que responda a las necesidades reales de la población.

04

Cartera de Proyectos



Programa de Mejoramiento Urbano
Colonias de **Mariano Matamoros**

4 CARTERA DE PROYECTOS

4.1 PRIORIZACIÓN DE PROYECTOS

PROYECTOS DE ESPACIO PÚBLICO Y ENTORNOS DE EQUIPAMIENTOS URBANOS

Para la selección de proyectos en espacios públicos y entornos urbanos, se desarrolló una metodología basada en la evaluación de atributos específicos que reflejan la calidad y utilidad de dichas áreas:

Tabla 31: Atributos de evaluación

Atributos en Espacios Públicos	Atributos en polígonos de entornos de Equipamientos Urbanos
1. Vegetación	1. Vegetación
2. Iluminación	2. Iluminación
3. Entorno	3. Entorno
4. Accesibilidad	4. Accesibilidad
5. Mobiliario (Bancas, botes de basura)	5. Bahías de estacionamiento
6. Cancha de Fútbol/Basquetbol	6. Señalética
7. Juegos infantiles	7. Cruces peatonales
8. Área de deporte	8. Semáforos
9. Pista para correr	9. Estado general de la instalación
10. Baños	10. Parada de transporte público
11. Andadores	
12. Cubierta	

Fuente: IMPLAN, 2024

Cada locación fue inspeccionada minuciosamente para registrar la presencia y condición de estos atributos, asignando una puntuación de acuerdo con la siguiente escala:

- 0: Inexistente o de mala calidad.
- 1: Condiciones medias.
- 2: Buena calidad.

La puntuación acumulativa por espacio público varía entre 0 y 24, mientras que para los polígonos de entorno urbano varía entre 0 y 20, permitiendo una comparación objetiva entre diferentes espacios. Esta metodología facilita la priorización de las intervenciones necesarias para mejorar las instalaciones y servicios en cada espacio evaluado.

Finalmente, se adicionaron atributos como población beneficiaria a 400 m, si es una entorno para peatones, si hay algún entorno o espacio público cercano y el número de equipamientos en la zona. Estas acciones se les asigna una puntuación de acuerdo con la siguiente escala:

- 3: Primer lugar según clasificación de las variables
- 2: Segundo lugar según clasificación de las variables
- 1: Tercer lugar según clasificación de las variables

A continuación se presentan las evaluaciones específicas según su categoría:

ESPACIOS PÚBLICOS

Tabla 32: Evaluación de espacios públicos

Lugar	Espacio Público	Vegetación	Iluminación	Entorno	Accesibilidad	Mobiliario	Cancha deportiva	Juegos infantiles	Área de deporte	Pista para correr	Baños	Andadores	Cubierta	Evaluación
1	Parque Manitas a la obra	0	0	0	0	0	1	1	1	0	0	0	0	3
2	Parque Hacienda Corrales	0	1	1	0	1	1	1	0	0	0	1	0	6
3	Campo del Deportivo Mariano Matamoros	0	1	1	0	1	1	1	1	1	1	0	0	8
4	Parque Scout ¹	1	1	1	1	1	0	1	0	0	1	2	2	11

Fuente: IMPLAN, 2024

Tabla 33: Clasificación de intervenciones según evaluación de espacios públicos

Puntaje	Nivel de atención	Acciones
1-8 Puntos	Acciones Prioritarias	<ul style="list-style-type: none"> • Remodelación Total: Intervenciones integrales que aborden todos los aspectos del espacio. • Reforestación y Plantación: Introducción de vegetación y mejoras en el paisajismo. • Iluminación: Instalación de sistemas de iluminación eficientes y seguros. • Accesibilidad: Implementación de caminos accesibles y eliminación de barreras arquitectónicas. • Mobiliario Nuevo: Instalación de bancas, botes de basura, juegos infantiles y áreas deportivas nuevas. • Intersecciones Seguras: Mejora de la seguridad en las intersecciones cercanas. • Espacios Recreativos: Creación de pistas para correr, canchas deportivas y áreas de juego. • Infraestructura de Servicios: Mejorar o construir baños públicos y áreas cubiertas.
9-14 Puntos	Intervenciones de carencias específicas	<ul style="list-style-type: none"> • Mejoras Selectivas: Focalización en atributos específicos que no cumplen con los estándares de calidad. • Vegetación y Paisajismo: Incrementar y mejorar las áreas verdes existentes. • Iluminación: Reforzar zonas con iluminación deficiente. • Accesibilidad: Mejorar la accesibilidad en puntos específicos. • Mobiliario Adicional: Añadir mobiliario necesario y mejorar el existente. • Espacios Recreativos: Ampliar o mejorar juegos infantiles y áreas deportivas. • Mantenimiento de Infraestructura: Reparación y mantenimiento de baños y áreas cubiertas existentes.
15-24 Puntos	Refuerzo y participación social	<ul style="list-style-type: none"> • Mantenimiento Regular: Revisión y mantenimiento preventivo regular de todos los atributos. • Proyectos de Participación Ciudadana: Fomentar la participación de la comunidad en el mantenimiento y mejora continua del espacio. • Eventos Comunitarios: Organizar eventos deportivos, culturales o recreativos para impulsar el uso del espacio. • Aumento de Zonas Verdes: Plantación adicional y mantenimiento de jardines y áreas verdes. • Programa de Voluntariado: Crear un programa de voluntarios para la conservación y embellecimiento del parque.

Fuente: IMPLAN, 2024

¹ Espacio sin certeza jurídica, por lo que su intervención será pospuesta a certeza de propiedad municipal.

ENTORNOS DE EQUIPAMIENTOS URBANOS

Tabla 34: Priorización de acciones de espacios públicos

Nombre espacio público	Clasificación de la Evaluación	Nivel de atención	Población beneficiaria 400 m	Entorno Urbano cercano	No. Equipamientos alrededor
Manitas a la Obras	3	AP	5,231	No	0
Parque Hacienda Corralejo	6	AP	4,857	Sí (P-I)	2
Campo del Deportivo Mariano Matamoros	8	AP	6,371	Sí (P-II)	5

Fuente: IMPLAN, 2024

Tabla 35: Priorización de acciones de espacios públicos (puntaje)

Nombre espacio público	Clasificación de la Evaluación	Nivel de atención	Población beneficiaria 400 m	Entorno Urbano Cercano	No. Equipamientos	Total	Prioridad
Campo del Deportivo Mariano Matamoros	1	3	3	1	3	11	1
Manitas a la Obras	3	3	2	0	1	9	2
Parque Hacienda Corralejo	2	3	1	1	2	9	3

Fuente: IMPLAN, 2024

Tabla 36: Evaluación de entornos de equipamientos urbanos

Lugar	Polígono Entorno Urbano	Vegetación	Iluminación	Entorno	Accesibilidad	Bahía	Señalética	Cruces peatonales	Semáforos	Estado general de la instalación	Parada de transporte público	Evaluación
1	VIII	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0	2
2	I	0	1	1	1	0	0	0	0	2	0	5
3	II	0	1	1	1	0	0	1	0	2	0	6
4	VII	0	1	1	1	0	1	1	0	1	0	6
5	III	1	1	1	1	0	0	1	0	2	0	7
6	IV	0	1	1	1	0	0	1	1	2	0	7
7	VI	0	2	2	2	0	0	0	0	2	0	8
8	V	0	1	2	1	1	1	1	1	2	0	10

Fuente: IMPLAN, 2024

Tabla 37: Clasificación de intervenciones según evaluación de entornos de equipamientos

Puntaje	Nivel de atención	Acciones
1-6 Puntos	Acciones Prioritarias	<ul style="list-style-type: none"> Intervención Integral: Remodelación completa de la zona. Vegetación y Paisajismo: Introducción de áreas verdes y paisajismo adecuado. Iluminación: Instalación de iluminación adecuada y segura. Accesibilidad Total: Asegurar caminos y accesos sin barreras, inclusivos para todos. Señalización Completa: Implementación de sistemas de señalética claros y útiles. Mejora de Infraestructura: Construcción o rehabilitación de bahías de estacionamiento, cruces peatonales y semáforos. Paradas de Transporte Público: Instalación de nuevas paradas o rehabilitación de paradas existentes.
7-12 Puntos	Intervenciones específicas	<ul style="list-style-type: none"> Mejoras Puntuales: Abordar componentes específicos con carencias. Reforestación y Vegetación: Añadir o mejorar áreas verdes. Iluminación Parcial: Incrementar la iluminación en áreas específicas con deficiencias. Accesibilidad: Mejorar rampas y accesos principales. Señalética Adicional: Aumentar y mejorar señalización existente. Mantenimiento de Infraestructura: Mantener bahías de estacionamiento, cruces peatonales y semáforos existentes. Rehabilitación de Paradas: Rehabilitación puntual de paradas de transporte en mal estado.
13-20 Puntos	Refuerzo y participación social	<ul style="list-style-type: none"> Mantenimiento Continuo: Realizar labores de mantenimiento preventivo regular. Mejoras Estéticas: Mejorar la estética del entorno con intervenciones menores. Participación Ciudadana: Organizar reuniones comunitarias para identificar mejoras adicionales. Eventos Vecinales: Promover eventos comunitarios para mantener el entorno activo y limpio. Proyectos Educativos: Implementar proyectos educativos sobre la importancia del entorno y su cuidado. Refuerzo de Áreas Verdes: Plantar más vegetación y mantener las áreas verdes existentes.

Fuente: IMPLAN, 2024

Tabla 38: Priorización de acciones de polígonos de entornos urbanos

Polígono	Clasificación de la Evaluación	Nivel de atención	Espacio para peatones	Espacio Público cercano	No. Equipamientos alrededor
VIII	2	AP	No	No	1
I	5	AP	Sí	Sí	2
II	6	AP	Sí	Sí	5
III	6	AP	Sí	No	4
VII	6	AP	Sí	No	1

Fuente: IMPLAN, 2024

Tabla 39: Priorización de acciones de polígonos de entornos urbanos (Puntaje)

Polígono	Clasificación de la Evaluación	Nivel de atención	Espacio para peatones	Espacio Público cercano	No. Equipamientos	Total	Prioridad
II	2	3	1	1	3	10	1
I	2	3	1	1	2	9	2
III	2	3	1	0	2	8	3
VII	2	3	1	0	1	7	4
VIII	3	3	0	0	1	7	5

Fuente: IMPLAN, 2024

Con base en el análisis de puntos clave para espacios públicos y entornos de equipamientos urbanos, se ha elaborado una priorización de proyectos de mejoramiento urbano para la zona de estudio. Estos proyectos se centran en intervenciones integrales que buscan mejorar el espacio de manera global y sostenible, combinando acciones de espacio público y mejoramiento de entornos.

Tabla 40: Listado de proyectos prioritarios

Proyecto	Espacio Público	Polígono	Población beneficiaria
P-01	Campo Mariano Matamoros	II	6,371
P-02	Manitas a la Obra	-	5,231
P-03	Hacienda Corralejo	I	4,857
P-04	-	III	5,679

Fuente: IMPLAN, 2024

4.2 PROYECTOS DE MOVILIDAD URBANA

Para la selección de acciones de mejoramiento urbano enfocadas en promover la movilidad se consideró:

- Vialidades con presencia de transporte público
- Vialidades con el mayor número de intersecciones peligrosas
- Vialidades con acceso a equipamientos urbanos

A continuación se presentan las evaluaciones específicas según su categoría:

Tabla 41: Listado de vialidades prioritarias

Vialidad	Transporte Público	No. Colisiones con Peatones	No. Colisiones con Vehículo	No. Equipamientos sobre vialidad
Av. Las Torres	Sí	2	6	1
Av. Mariano Matamoros	Sí	5	13	2
Blvd. Hermenegildo Galeana	Sí	3	4	0
Calle Constitución	Sí	1	5	0
Ruta Guadalupe Victoria	No	2	3	0
Ruta Vicente Guerrero	No	1	2	6

Fuente: IMPLAN, 2024

Tabla 42: Listado de vialidades prioritarias (puntaje)

Vialidad	Transporte Público	No. Colisiones con Peatones	No. Colisiones con Vehículo	No. Equipamientos sobre vialidad	Total	Prioridad
Av. Mariano Matamoros	1	3	3	2	9	1
Av. Las Torres	1	1	2	1	5	2
Blvd. Hermenegildo Galeana	1	2	2	0	5	2
Ruta Vicente Guerrero	0	1	1	3	5	2
Calle Constitución	1	1	2	0	4	3
Ruta Guadalupe Victoria	0	1	1	0	2	4

Fuente: IMPLAN, 2024

4.3 ESTRATEGIAS PARA EL DISEÑO DE INTERVENCIONES DE MEJORAMIENTO URBANO

ESTRATEGIA A: SENDEROS SEGUROS

Esta estrategia busca transformar calles con carácter barrial en áreas seguras y accesibles para los peatones, promoviendo el uso efectivo y seguro de los espacios públicos.

- **Desarrollo de Espacios Caminables:** Implementación de aceras amplias y de calidad que permitan el fácil tránsito peatonal.
- **Limitación de Velocidad de Vehículos:** Establecimiento de zonas de baja velocidad para automóviles, utilizando señalización y diseño vial adecuado.
- **Accesos Seguros a Espacios Públicos:** Creación de entradas fácilmente accesibles y visibles a parques y áreas comunitarias.
- **Puntos de Seguridad:** Instalación de puestos de seguridad o cámaras de vigilancia en puntos estratégicos para aumentar la sensación de seguridad.
- **Incremento de Iluminación:** Mejora de la iluminación en calles y espacios públicos para aumentar la visibilidad y seguridad nocturna.

ESTRATEGIA B: RUTAS SEGURAS AL APRENDIZAJE

Se encuentra enfocada en mejorar la seguridad y accesibilidad en entornos urbanos cercanos a centros educativos, asegurando que los estudiantes puedan llegar a sus escuelas de manera segura y eficiente.

- **Implementación de Zonas 20:** Creación de zonas de velocidad reducida cerca de escuelas para proteger a estudiantes y peatones.
- **Cruces Seguros:** Instalación de pasos peatonales bien señalizados y elevados, si es necesario, para asegurar que los peatones puedan cruzar con seguridad.
- **Bahías de Ascenso y Descenso:** Diseño de áreas específicas para que los vehículos dejen y recojan estudiantes de manera ordenada y segura.
- **Prioridad Peatonal:** Asegurar que los peatones tengan prioridad en el diseño vial alrededor de las escuelas.
- **Puntos de Seguridad:** Instalación de puestos de seguridad o cámaras de vigilancia en puntos estratégicos para aumentar la sensación de seguridad.
- **Incremento de Iluminación:** Mejora de la iluminación en calles y espacios públicos para aumentar la visibilidad y seguridad nocturna.

ESTRATEGIA C: VIALIDADES VERDES

Esta estrategia busca revitalizar las vialidades principales, integrando el transporte público y el comercio, al tiempo que se promueve la sostenibilidad y el tránsito peatonal.

- **Cariles Preferenciales para Transporte Público:** Designación de carriles exclusivos para autobuses o transporte público para mejorar la eficiencia y puntualidad.
- **Cruces Seguros de Prioridad Peatonal:** Establecimiento de pasos peatonales claramente marcados y preferenciales en las intersecciones.
- **Rehabilitación de Camellones y Áreas Verdes:** Embellecimiento y mantenimiento de camellones y áreas verdes para proporcionar sombra y mejorar la estética urbana.
- **Apoyo al Comercio Local:** Diseñar paradas de transporte público cercanas al comercio para facilitar el acceso de los clientes.
- **Semaforización e Infraestructura Vial Amigable con los Peatones:** Implementar semáforos y otras medidas viales que prioricen la seguridad y movilidad peatonal.
- **Puntos de Seguridad:** Instalación de puestos de seguridad o cámaras de vigilancia en puntos estratégicos para aumentar la sensación de seguridad.
- **Parabuses bien Definidos:** Ordenamiento del acceso al transporte público mediante la instalación de paradas claramente definidas y seguras.

ESTRATEGIA D: VIALIDADES PARA TODOS

Esta estrategia pretende crear un espacio integrado en vialidades secundarias para peatones, vehículos y comercio local, promoviendo una convivencia armoniosa.

- **Áreas de Comercio en Camellones:** Utilización de camellones para instalar áreas comerciales seguras y accesibles.
- **Senderos Peatonales Agradables:** Diseño de senderos peatonales que sean seguros y atractivos, invitando al uso de estos espacios por parte de la comunidad.
- **Parabuses bien Definidos:** Ordenamiento del acceso al transporte público mediante la instalación de paradas claramente definidas y seguras.
- **Facilitación de la Convivencia Vehicular-Peatonal:** Diseñar el espacio para permitir una coexistencia segura y eficiente entre vehículos, peatones y comerciantes.
- **Puntos de Seguridad:** Instalación de puestos de seguridad o cámaras de vigilancia en puntos estratégicos para aumentar la sensación de seguridad.

4.4 ACCIONES PRIORITARIAS

La metodología planteada para la selección y priorización de proyectos en el **Programa de Mejoramiento Urbano** en Colonia Mariano Matamoros resalta la importancia de un enfoque estructurado y evaluativo. Este enfoque se basa en la evaluación de atributos específicos que garantizan una comparación objetiva y eficaz de los diferentes espacios públicos, entornos de equipamientos urbanos e intersecciones críticas en términos de movilidad.

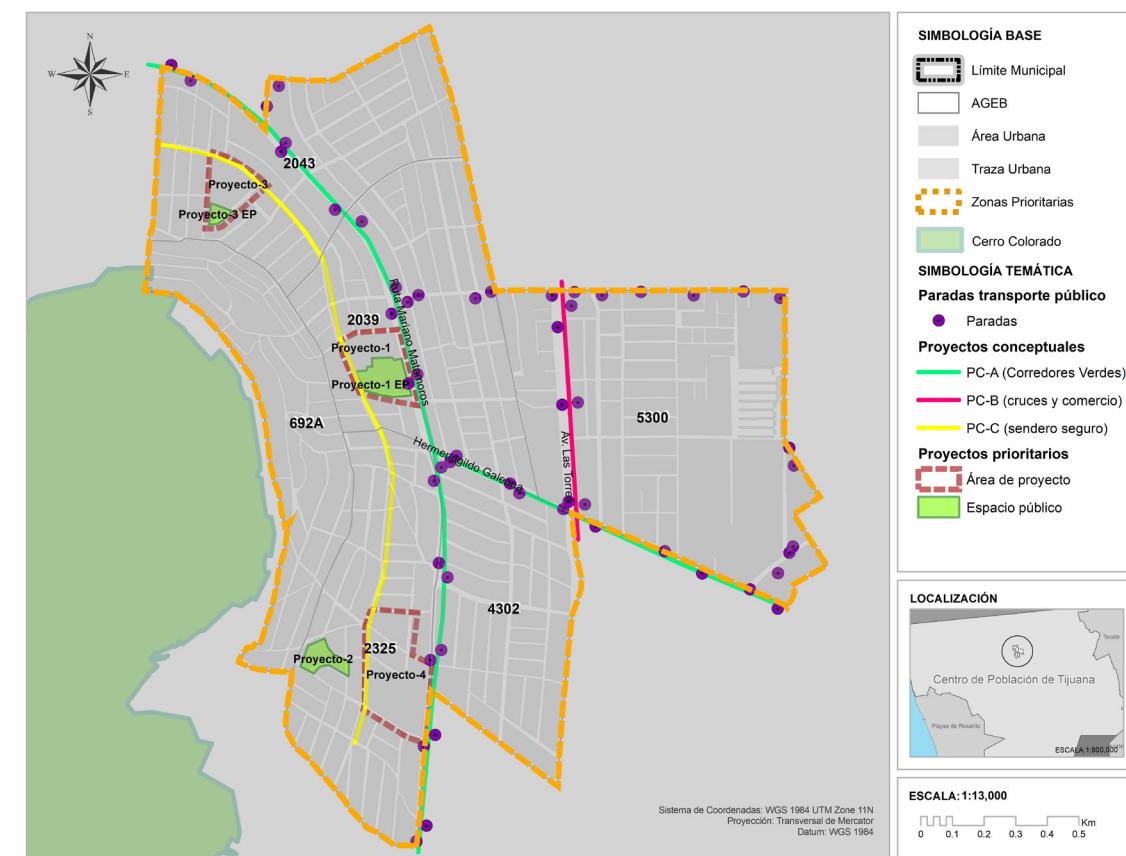
A continuación se presenta la selección de proyectos de Mejoramiento Urbano:

- **3 espacios Públicos Prioritarios:** Implementación de mejoras en parques generando espacios abiertos, accesibles y de integración social.
- **3 entornos Urbanos de Equipamientos:** Intervenciones en las zonas alrededor de las escuelas y equipamientos urbanos, priorizando la accesibilidad, vegetación y señalética.
- **2 corredores verdes:** Adopción de áreas verdes por los comercios formales sobre la Av. Mariano Matamoros y Boulevard Hermenegildo Galeana. Mejoras en cruces peatonales, para reducir el riesgo de accidentes y mejorar la seguridad peatonal, y destinar carriles de preferencia de transporte público y para movilidad no motorizada.
- **1 corredor comercial:** Proyecto integral de rehabilitación de Av. Las Torres en donde en el camellón pueda interactuar el comercio informal y zonas peatonales. Mejoras en cruces peatonales y rehabilitar espacios de prioridad peatonal.
- **1 sendero seguro:** Rehabilitación de calle Vicente Guerrero con la implementación de aceras amplias y de calidad que permitan el fácil tránsito peatonal, generación de un corredor vecinal con puntos de control y monitoreo que brinden seguridad a la población.
- **54 paradas de Transporte Público¹:** Instalación de paradas de transporte público en áreas de alta demanda señaladas en el mapa, asegurando accesibilidad y comodidad para los usuarios.

La relevancia de esta selección radica en su capacidad para transformar de manera tangible y sustancial los entornos urbanos en las zonas de Atención Prioritaria, fomentando un desarrollo equitativo y sostenible. Al seguir este enfoque metodológico, el municipio puede asegurar que cada proyecto seleccionado contribuya significativamente a la calidad de vida de los residentes, respaldando un crecimiento urbano inclusivo y ordenado.

Con estas propuestas, buscamos asegurar que cada espacio público y entorno de equipamientos urbanos reciba la intervención necesaria de acuerdo con su condición actual, optimizando recursos y mejorando la calidad de vida en las zonas prioritarias.

Mapa 19: Cartera de proyectos

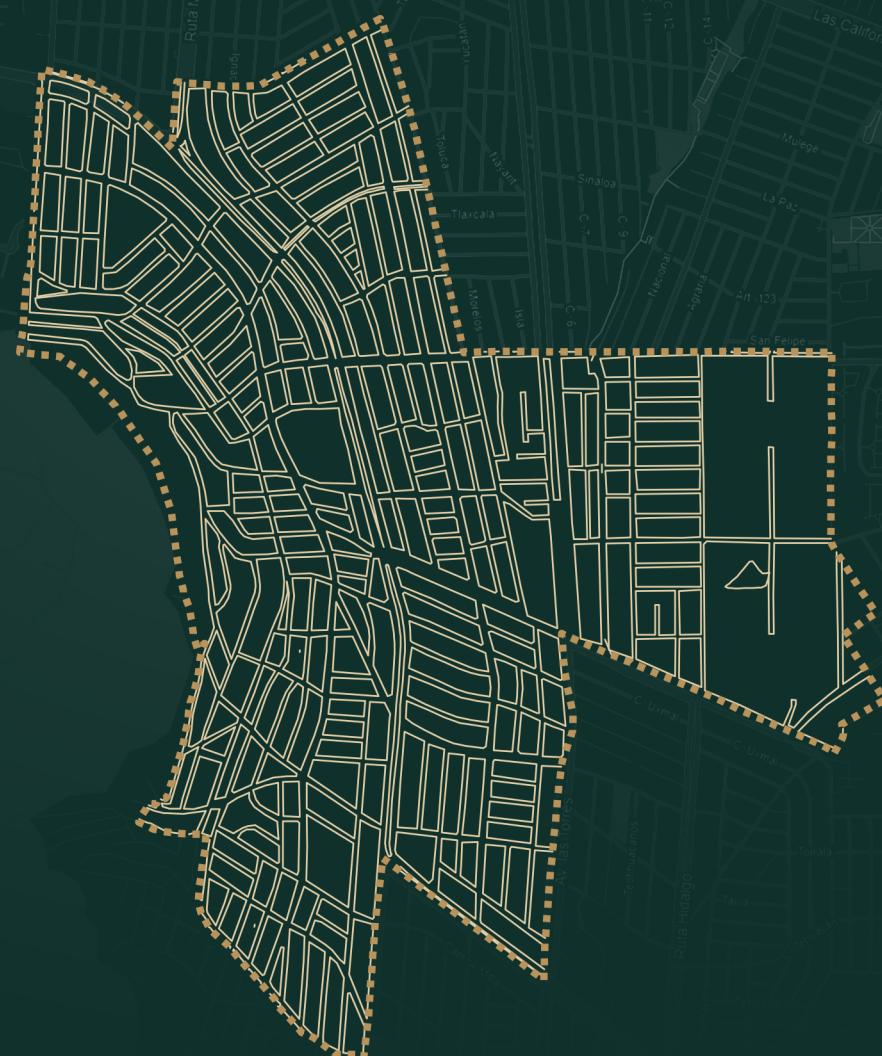


Fuente: IMPLAN, 2024 con información de INEGI

¹ Esta propuesta deberá ser confirmada con un estudio de demanda posterior que evaluará la frecuencia de uso y necesidades específicas de los usuarios

05

Fichas de Proyectos Prioritarios

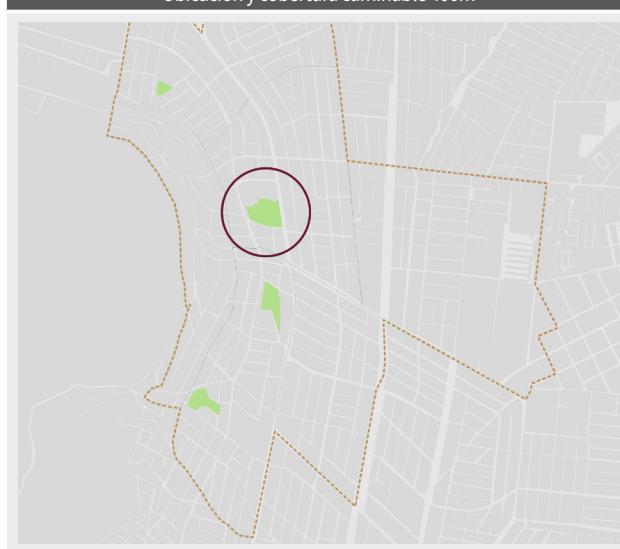


Programa de Mejoramiento Urbano
Colonias de **Mariano Matamoros**

5 FICHAS DE PROYECTOS PRIORITARIOS

5.1 PROYECTOS PRIORITARIOS

P-01: Espacio público Mariano Matamoros

Plano de proyecto		Áreas de intervención:			
		Espacio Público + Entorno Urbano			
Descripción del proyecto: <p>Tiene como objetivo principal crear un espacio seguro, abierto y de libre circulación para la población, consolidando los bordes y accesos del lugar. Se busca atender la necesidad de mayor seguridad y accesibilidad en los cruces peatonales naturales del área, especialmente en torno a los equipamientos educativos y administrativos.</p> <p>Elementos del Proyecto: transformación de campo cerrado a espacio abierto, rehabilitación de cruces y calles, consolidación de bordes y accesos, implementación de elementos de seguridad e iluminación.</p>					
Superficie: 40,748 m ²					
Prioridad: AP					
Tipo de intervención: Rehabilitación					
Beneficiarios					
Ubicación y cobertura caminable 400m 		Población total: 6,371 habitantes			
Distribución de sexo: <table border="1"> <tr> <td>3,094 mujeres</td> <td></td> <td>3,266 Hombres</td> </tr> </table>		3,094 mujeres		3,266 Hombres	
3,094 mujeres		3,266 Hombres			
Distribución de población: <table border="1"> <tr> <td>1,453 niños</td> <td>4,552 adultos</td> <td>339 adultos mayores</td> </tr> </table>		1,453 niños	4,552 adultos	339 adultos mayores	
1,453 niños	4,552 adultos	339 adultos mayores			
Población en condición de vulnerabilidad: <table border="1"> <tr> <td>420 Con diversidad funcional</td> <td></td> <td>165 Población Indígena</td> </tr> </table>		420 Con diversidad funcional		165 Población Indígena	
420 Con diversidad funcional		165 Población Indígena			
Viviendas: <table border="1"> <tr> <td>1,562 Habitadas</td> <td></td> <td>41 Deshabitadas</td> </tr> </table>		1,562 Habitadas		41 Deshabitadas	
1,562 Habitadas		41 Deshabitadas			
Hogares con jefatura femenina: 32% de los hogares					

Fuente: IMPLAN, 2024

P-01: Espacio público Mariano Matamoros

Monto de inversión (\$MXN a precios de 2024)				
Situación con Proyecto				
Concepto	Unidad	Precio Unitario	Cantidad	Precio total
Preliminares	m ²	\$3,569.06	6,139.00	\$21,910,428.65
Demoliciones	m ³	\$1,371.67	12,278.00	\$16,841,333.57
Albañilerías	m ²	\$10,228.84	150	\$1,534,326.41
Concreto lavado	m ²	\$1,200.00	8,594.60	\$10,313,520.00
Iluminación exterior	Unidad	\$92,805.36	25	\$2,320,134.03
Instalación Sanitaria	Unidad	\$14,365.44	2	\$28,730.88
Mobiliario urbano	Lote	\$871,250.00	1	\$871,250.00
Paisaje	m ²	\$25,461.59	19	\$483,770.14
Cancha pasto natural	m ²	\$1,230.80	3,700.00	\$4,553,960.00
Banqueta 1.80 (100m)	m ²	\$4,802.78	217	\$1,042,203.26
Arroyo Vehicular (100m)	m ²	\$3,738.99	1,953.00	\$7,302,247.47
Revo y Balizamiento (100m)	m ²	\$2,184.00	488.25	\$1,066,338.00
Sendero Seguro (100m)	m	\$4,746.73	722	\$3,427,139.06
Total				\$71,695,381.46



Fuente: IMPLAN, 2024

05 Fichas de Proyectos Prioritarios

P-02: Parque Manitas a la Obra

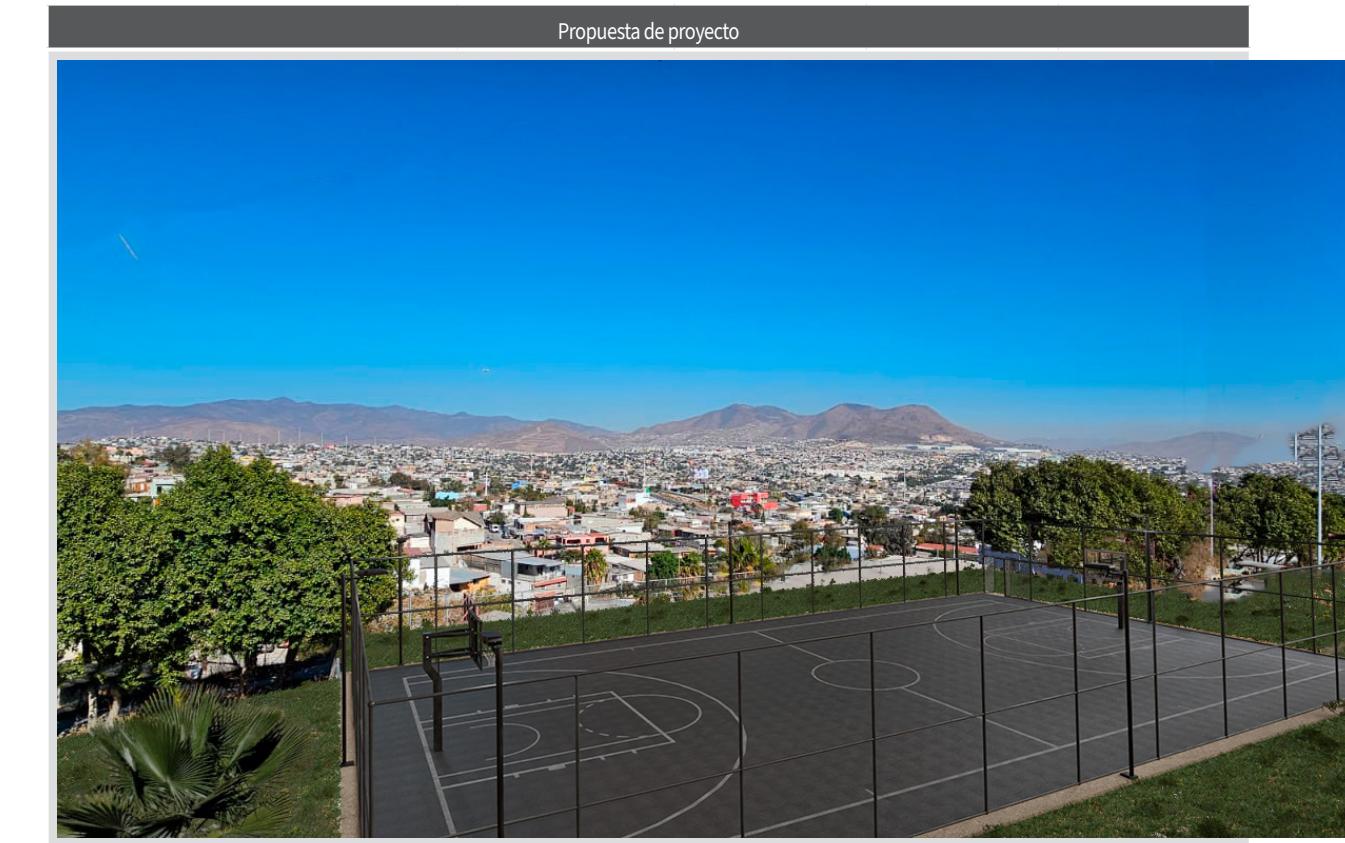
Plano de proyecto		Áreas de intervención:
		Espacio Público <p>Descripción del proyecto:</p> <p>Este proyecto aborda la necesidad de recuperar y rehabilitar un espacio público que actualmente representa un punto de riesgo e inseguridad en la zona. Se busca crear un entorno seguro, atractivo y funcional para la comunidad, incluyendo espacios para las infancias, áreas de convivencia vecinal, áreas deportivas y andadores aptos para caminatas.</p> <p>Elementos del Proyecto: rehabilitación de espacios para infancias, áreas de convivencia vecinal, espacios deportivos, andadores, zona de mitigación de riesgos e iluminación.</p>
Superficie: 9,276 m ²		
Prioridad: AP		
Tipo de intervención: Rehabilitación		
Beneficiarios		
Ubicación y cobertura caminable 400m 		
Población total: 5,231 habitantes		
Distribución de sexo: 2,553 mujeres 2,678 hombres		
Distribución de población: 1,194 niños 3,771 adultos 231 adultos mayores		
Población en condición de vulnerabilidad: 331 Con diversidad funcional 171 Población Indígena		
Viviendas: 1,365 Habitadas 41 Deshabitadas		
Hogares con jefatura femenina: 31% de los hogares		

Fuente: IMPLAN, 2024

05 Fichas de Proyectos Prioritarios

P-02: Parque Manitas a la Obra

Monto de inversión (\$MXN a precios de 2024)				
Situación con Proyecto				
Concepto	Unidad	Precio Unitario	Cantidad	Precio total
Preliminares	m ²	\$3,569.06	4,879.50	\$17,415,203.87
Demoliciones	m ³	\$1,371.67	9,759.00	\$13,386,103.13
Albañilerías	m ²	\$10,228.84	227	\$2,321,947.30
Pavimento a base de recinto	m ²	\$1,417.50	938	\$1,329,615.00
Iluminación exterior	Unidad	\$92,805.36	35	\$3,248,187.64
Instalación Sanitaria	Unidad	\$14,365.44	14	\$201,116.16
Mobiliario urbano	Lote	\$1,249,600.00	1	\$1,249,600.00
Paisaje	m ²	\$25,461.59	14	\$356,462.21
Cancha pasto natural	m ²	\$1,230.80	672	\$827,097.60
Cancha futbol 7	m ²	\$4,900.45	373	\$1,827,867.85
Arroyo Vehicular (100m)	m ²	\$3,738.99	4,360.00	\$16,301,996.40
Sendero Seguro (100m)	m	\$4,746.73	1,000.00	\$4,746,730.00
Total				\$63,211,927.17



Fuente: IMPLAN, 2024

05 Fichas de Proyectos Prioritarios

P-03: Entorno Urbano Hacienda Corrales

Plano de proyecto	Áreas de intervención:
	<p>Espacio Público + Entorno Urbano</p> <p>Descripción del proyecto:</p> <p>El Proyecto busca generar una zona segura y funcional para infancias y estudiantes, tanto al ingresar y salir de las instituciones educativas como durante su tiempo de esparcimiento y recreación. El enfoque está en la rehabilitación y mejora de la infraestructura urbana para garantizar la seguridad y accesibilidad.</p> <p>Elementos del Proyecto: rehabilitación de banquetas y rampas, implementación de zonas 20, incremento de luminarias, puntos de seguridad.</p> <p>Superficie: 28,350 m²</p> <p>Prioridad: AP</p> <p>Tipo de intervención: Rehabilitación</p>
Beneficiarios	
Ubicación y cobertura caminable 400m	<p>Población total:</p> <p>4,857 habitantes</p> <p>Distribución de sexo:</p> <p>2,427 mujeres 2,425 hombres</p> <p>Distribución de población:</p> <p>1,010 niños 3,558 adultos 264 adultos mayores</p> <p>Población en condición de vulnerabilidad:</p> <p>374 Con diversidad funcional 74 Población Indígena</p> <p>Viviendas:</p> <p>1,389 Habitadas 63 Deshabitadas</p> <p>Hogares con jefatura femenina:</p> <p>36% de los hogares</p>

Fuente: IMPLAN, 2024

05 Fichas de Proyectos Prioritarios

P-03: Entorno Urbano Hacienda Corrales

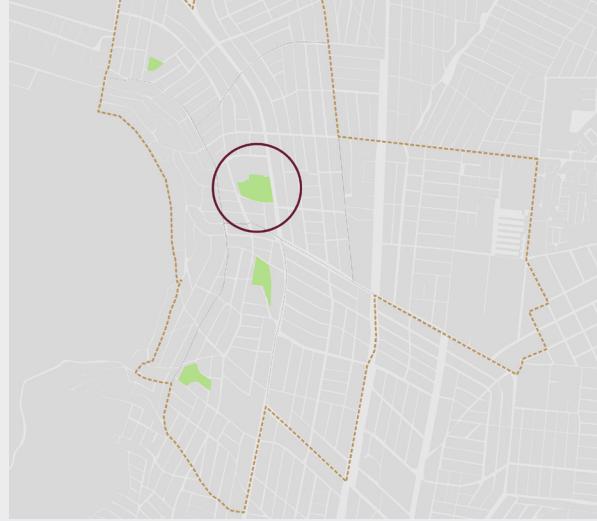
Monto de inversión (\$MXN a precios de 2024)				
Situación con Proyecto				
Concepto	Unidad	Precio Unitario	Cantidad	Precio total
Preliminares	m ²	\$3,569.06	2,760.00	\$9,850,591.80
Demoliciones	m ³	\$1,371.67	2,760.00	\$3,785,802.30
Albañilerías	m ²	\$10,228.84	50	\$511,442.14
Pavimento a base de recinto	m ²	\$1,417.50	766	\$1,085,805.00
Iluminación exterior	Unidad	\$92,805.36	13	\$1,206,469.69
Techumbre	Unidad	\$182,928.60	1	\$182,928.60
Mobiliario urbano	Lote	\$955,050.00	1	\$955,050.00
Paisaje	m ²	\$25,461.59	7	\$178,231.11
Cancha pasto natural	m ²	\$1,230.80	558	\$686,786.40
Revo y Balizamiento (100m)	m ²	\$2,184.00	702.4	\$1,534,041.60
Sendero Seguro (100m)	m	\$4,746.73	439	\$2,083,814.47
Total				\$22,060,963.11



Fuente: IMPLAN, 2024

05 Fichas de Proyectos Prioritarios

P-04: Entorno Urbano Centros Educativos

Plano de proyecto	Áreas de intervención:			
	<p>Entorno Urbano</p> <p>Descripción del proyecto:</p> <p>El Proyecto se enfoca en mejorar la seguridad y accesibilidad en los entornos urbanos cercanos a centros educativos, asegurando que los estudiantes puedan llegar a sus escuelas de manera segura y eficiente.</p> <p>Elementos del Proyecto: implementación de zonas 20, cruces seguros, bahías de ascenso y descenso, puntos de seguridad, incremento de iluminación.</p>			
Beneficiarios				
<p>Ubicación y cobertura caminable 400m</p> 				
Superficie: 69,039 m ²	Población total: 5,679 habitantes			
Prioridad: AP	Distribución de sexo:			
Tipo de intervención: Rehabilitación	2,754 mujeres 2,923 hombres			
<p>Distribución de población:</p> <table> <tr> <td>1,255 niños</td> <td>4,082 adultos</td> <td>306 adultos mayores</td> </tr> </table>		1,255 niños	4,082 adultos	306 adultos mayores
1,255 niños	4,082 adultos	306 adultos mayores		
<p>Población en condición de vulnerabilidad:</p> <table> <tr> <td>303 Con diversidad funcional</td> <td></td> <td>121 Población Indígena</td> </tr> </table>		303 Con diversidad funcional		121 Población Indígena
303 Con diversidad funcional		121 Población Indígena		
<p>Viviendas:</p> <table> <tr> <td>1,495 Habitadas</td> <td></td> <td>39 Deshabitadas</td> </tr> </table>		1,495 Habitadas		39 Deshabitadas
1,495 Habitadas		39 Deshabitadas		
<p>Hogares con jefatura femenina:</p> <p>35% de los hogares</p>				

Fuente: IMPLAN, 2024

05 Fichas de Proyectos Prioritarios

P-04: Entorno Urbano Centros Educativos

Monto de inversión (\$MXN a precios de 2024)				
Situación con Proyecto				
Concepto	Unidad	Precio Unitario	Cantidad	Precio total
Albañilerías	m ²	\$10,228.84	211.58	\$ 2,164,226.99
Iluminación exterior	Unidad	\$92,805.36	35.26	\$ 3,272,639.99
Mobiliario urbano	Lote	\$871,250.00	1	\$ 871,250.00
Banqueta 1.80 (100m)	m ²	\$4,802.78	306.09	\$ 1,470,068.57
Arroyo Vehicular (100m)	m ²	\$3,738.99	2,754.78	\$ 10,300,106.42
Revo y Balizamiento (100m)	m ²	\$2,184.00	688.70	\$ 1,504,111.57
Sendero Seguro (100m)	m	\$4,746.73	1,018.41	\$ 4,834,114.04
Total				\$ 24,416,517.58

Propuesta de proyecto



Fuente: IMPLAN, 2024

5.2 PROYECTOS CONCEPTUALES

PC-A: Corredores verdes (Av. M. Matamoros y Blvd. H. Galeana)

Descripción del proyecto

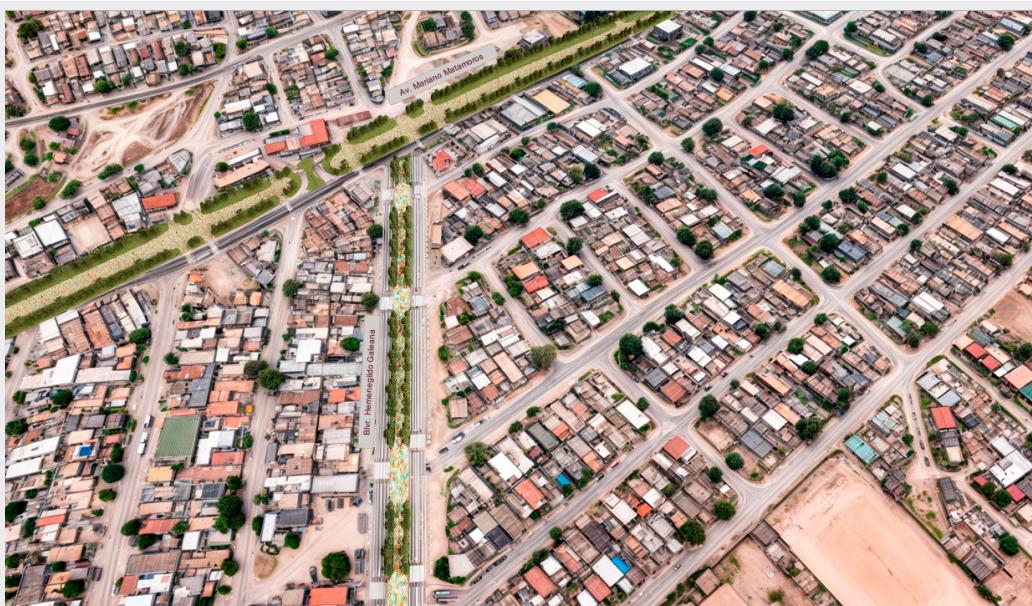
Tiene como objetivo principal revitalizar las vialidades mediante la integración del transporte público, la actividad comercial y el tránsito peatonal, todo ello promoviendo la sostenibilidad. Se implementarán corredores verdes que no solo embellezcan el entorno urbano, sino que también fortalezcan las redes sociales y comerciales.

Elementos del Proyecto: carriles preferenciales para transporte público, cruces seguros de prioridad peatonal, rehabilitación de camellones y áreas verdes, semaforización e infraestructura vial amigable con los peatones y puntos de seguridad. Adicional, considera zona comercial temporal para la instalación del mercado sobre ruedas.

Situación Actual



Situación con Proyecto



Fuente: IMPLAN, 2024

PC-B: Corredores comercial Av. Las Torres

Descripción del proyecto

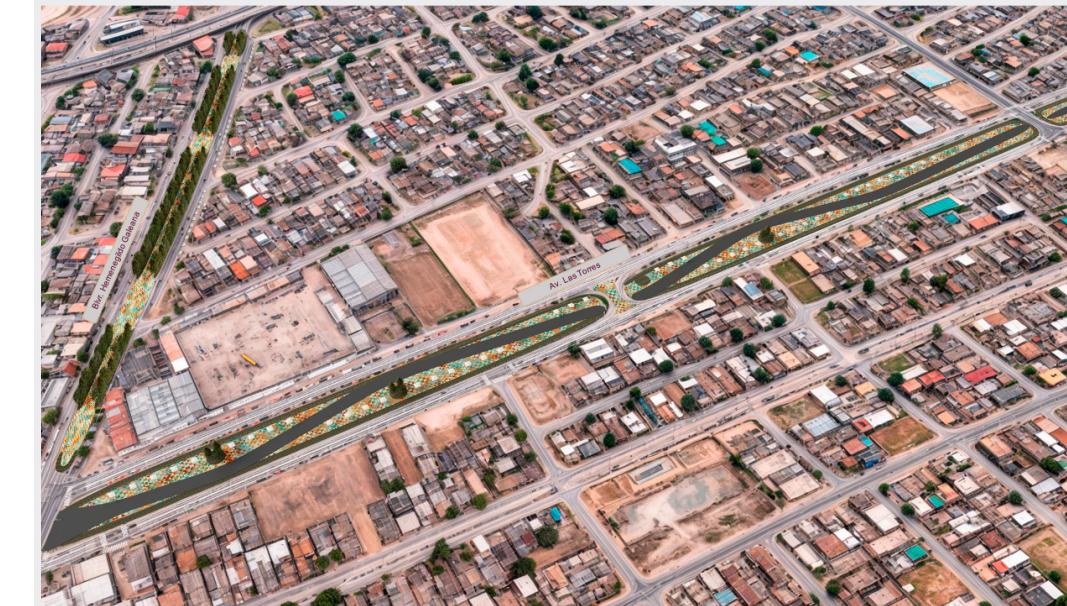
Tiene como objetivo crear un espacio urbano integrado en las vialidades secundarias de la colonia, en el que peatones, vehículos y comercio local puedan convivir de manera armoniosa. Utilizando camellones y áreas peatonales, se fomentará la interacción social y el uso de estos espacios por parte de la comunidad.

Elementos del Proyecto: rehabilitación de camellones y áreas verdes con integración entre comercio y senderos peatonales, cruces seguros de prioridad peatonal, semaforización e infraestructura vial amigable con los peatones y puntos de seguridad.

Situación Actual



Situación con Proyecto



Fuente: IMPLAN, 2024

PC-C: Sendero seguro Calle Vicente Guerrero

Descripción del proyecto

Tiene como objetivo transformar calles con carácter barrial en áreas seguras y accesibles para los peatones. Se busca promover el uso efectivo de los espacios públicos a través del diseño urbano que favorezca la movilidad peatonal y reduzca la velocidad vehicular.

Elementos del Proyecto: aceras amplias y de calidad incluyendo elementos de accesibilidad, zonas de baja velocidad para automóviles, accesos seguros a espacios públicos, puntos de seguridad e incremento de iluminación

Situación Actual

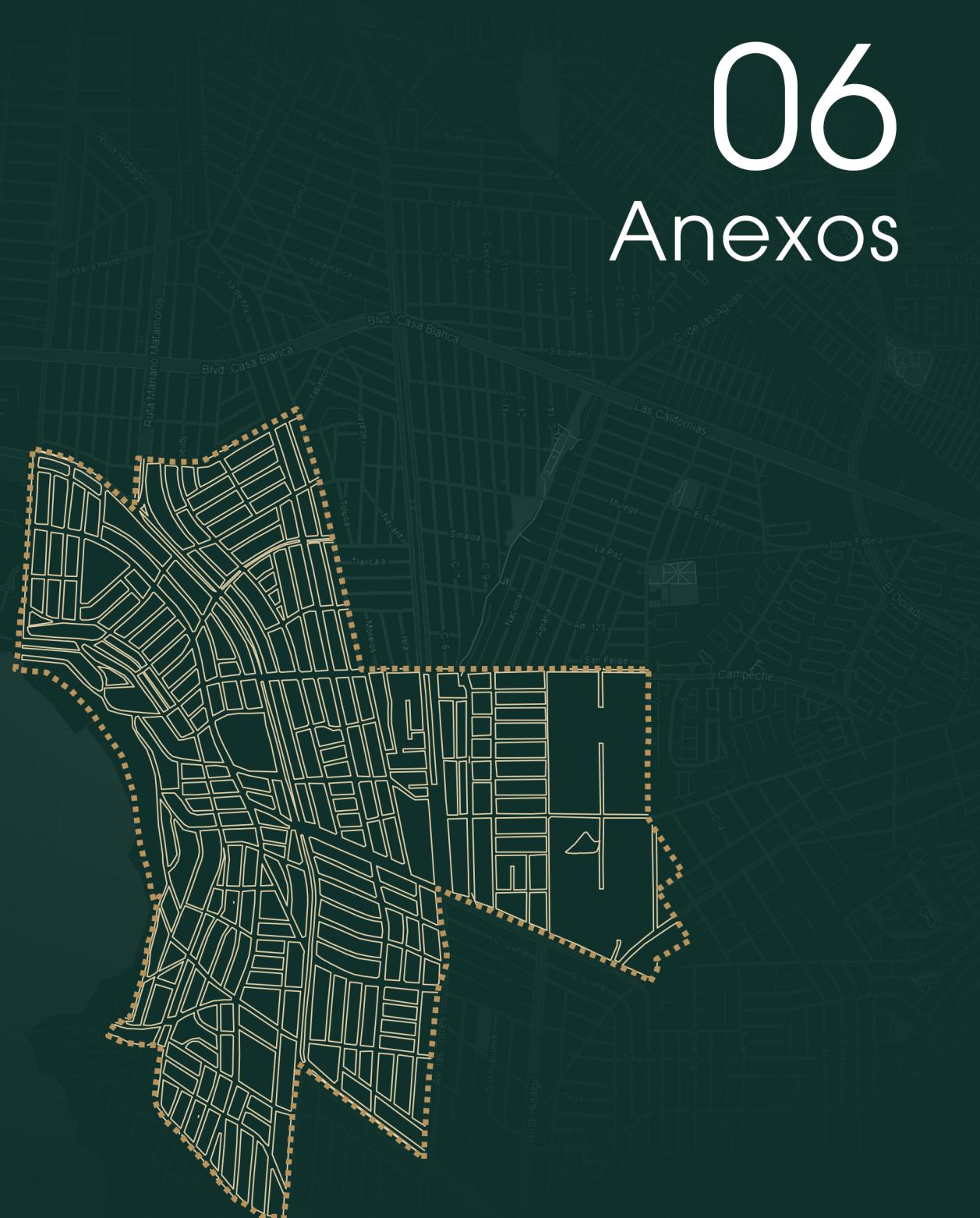


Situación con Proyecto



Fuente: IMPLAN, 2024

06 Anexos



Programa de Mejoramiento Urbano
Colonias de **Mariano Matamoros**

6 ANEXOS

ENCUESTA CIUDADANA

Para promover una planeación participativa más efectiva, se decidió llevar a cabo una encuesta cualitativa para conocer la percepción ciudadana en la Zona de Estudio. La muestra seleccionada tiene un nivel de confianza del 90 por ciento, lo que significa que hay un 90 por ciento de probabilidad de que los resultados obtenidos reflejen con precisión la opinión de la población de las colonias. Una muestra es una parte representativa de una población total que se utiliza para hacer inferencias estadísticas. En este caso, se realizó una estimación para una población finita, y se determinó que era necesario encuestar a 67.48 personas. Para simplificar y asegurar la confiabilidad del estudio, este número se redondeó a 70 personas.

OBJETIVO

El propósito de esta encuesta es recopilar información sobre distintos aspectos de la colonia, tales como la calidad de los espacios públicos, la percepción de seguridad, la condición de nuestras calles y banquetas, y la calidad de los servicios básicos como el alumbrado y la recolección de basura. Además, estamos interesados en conocer tus anhelos y deseos para mejorar nuestro barrio.

Las respuestas serán completamente anónimas y confidenciales, y se utilizarán exclusivamente para identificar las áreas que necesitan mejoras y para desarrollar proyectos que beneficien a todos los habitantes de la Colonia Mariano Matamoros.

INFORMACIÓN GENERAL

- ¿Cuál es tu edad?
- ¿Cuál es tu sexo?
- ¿Cuántos años has vivido en la colonia Mariano Matamoros?
- ¿Participas en reuniones vecinales o eventos que involucran a tu colonia?

CALIDAD DE LOS ESPACIOS PÚBLICOS

- ¿Cerca de tu casa hay algún parque o plaza pública?
- Si tu respuesta es positiva, ¿Qué tan seguido lo frecuentas?
- ¿Cómo utilizas los espacios públicos de la colonia?
- ¿Cómo calificarías la calidad de los parques y plazas públicas en tu colonia?

PERCEPCIÓN DE SEGURIDAD

- ¿Te sientes seguro(a) caminando por tu colonia durante el día?
- ¿Te sientes seguro(a) caminando por tu colonia durante la noche?
- ¿Has sido víctima de algún delito en las calles de la colonia?
- ¿Consideras que la Colonia Mariano Matamoros es segura?

ENTORNOS URBANOS

- ¿Cómo calificarías el mantenimiento de las calles de tu colonia?
- ¿Cómo calificarías el estado de las banquetas y rampas en tu colonia?
- ¿Cómo calificarías la calidad del alumbrado público en tu colonia?
- ¿Cómo calificarías la calidad de los servicios de recolección de basura en tu colonia?
- ¿Cómo calificarías la calidad del servicio de transporte público en tu colonia?
- ¿Cerca de tu casa hay alguna parada de transporte público?

ANHELOS SOBRE EL BARRIO

- ¿Qué te gustaría mejorar en tu colonia?
- ¿Si pudieras cambiar una cosa en tu colonia, qué sería?
- ¿Cómo te gustaría saber sobre los acontecimientos/propuestas de tu colonia?



Programa de Mejoramiento Urbano en la Colonia Mariano Matamoros

Estimado(a) Vecino(a):

El Instituto Metropolitano de Planeación de Tijuana (IMPLAN) se complace en invitarte a participar en la siguiente encuesta. Tu opinión es muy importante para nosotros y queremos escuchar lo que tienes que decir sobre el entorno de nuestra comunidad.

El propósito de esta encuesta es recopilar información sobre distintos aspectos de la colonia, tales como la calidad de los espacios públicos, la percepción de seguridad, la condición de nuestras calles y banquetas, y la calidad de los servicios básicos como el alumbrado y la recolección de basura. Además, estamos interesados en conocer tus anhelos y deseos para mejorar nuestro barrio.

Las respuestas serán completamente anónimas y confidenciales, y se utilizarán exclusivamente para identificar las áreas que necesitan mejoras y para desarrollar proyectos que beneficien a todos los habitantes de la Colonia Mariano Matamoros.

Te agradecemos de antemano por tu tiempo y tu valiosa colaboración.

Participa antes del 06 de diciembre de 2024

Instrucciones:

- Responde cada pregunta seleccionando la opción que mejor refleja tu opinión o experiencia.
- Tómate tu tiempo para reflexionar sobre cada pregunta antes de responder.

Ilustración 4: Cuestionario digital
Fuente: IMPLAN, 2024

ANHELOS SOBRE EL BARRIO

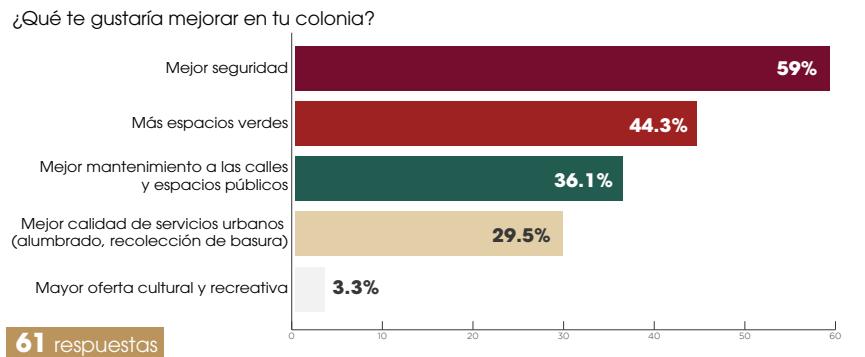


Gráfico 24: Mejoras en la colonia

Fuente: IMPLAN, 2024 con información de encuestas ciudadanas

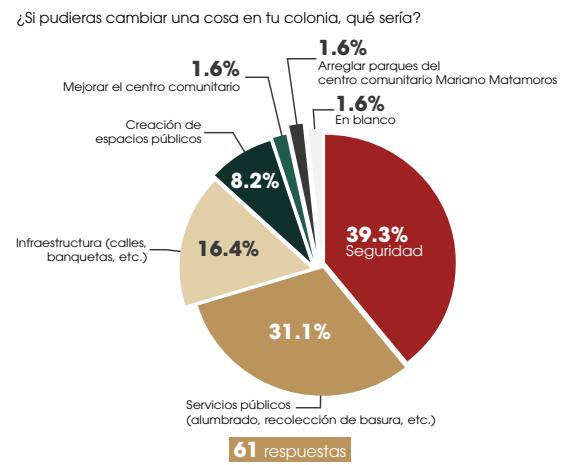


Gráfico 25: Cambios en la colonia

Fuente: IMPLAN, 2024 con información de encuestas ciudadanas

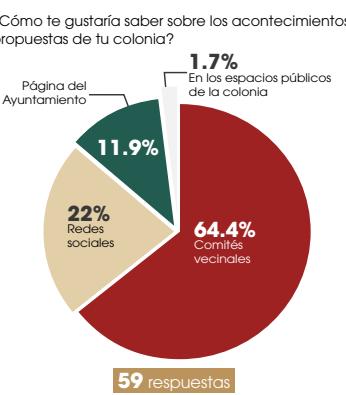


Gráfico 26: Vías de comunicación

Fuente: IMPLAN, 2024 con información de encuestas ciudadanas



Programa de Mejoramiento Urbano
Colonias de **Mariano Matamoros**

07 REFERENCIAS



Consejo Nacional de Población (CONAPO), (2020). Índice de marginación 2020. Disponible en: <https://www.gob.mx/conapo/documentos/indices-de-marginacion-2020-284372>



IMPLAN (2009). Plan Municipal de Desarrollo Urbano de Tijuana 2009-2030. Recuperado de: <https://sites.google.com/view/tijuanavision2040/pmdu-t/consulta-el-pmdu-t?authuser=0>



IMPLAN (2023). Programa Integral del Municipio de Tijuana para Prevenir, Atender, Sancionar y Erradicar la Violencia contra las Mujeres. <https://implan.tijuana.gob.mx/implan/planes-y-programas/pdf/PIPASE2025-2027.pdf>



Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), (2021). Censo Nacional de población y vivienda 2020. Disponible en: <https://www.inegi.org.mx/programas/ccpv/2020>



Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI). (2020). Inventario Nacional de Vivienda. Disponible en: <https://www.inegi.org.mx/app/mapa/espacioydatos/?app=inv>



Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI). (2023). Accidentes de tránsito. Disponible en: <https://www.inegi.org.mx/temas/accidentes/>



Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI). (2024). Directorio Estadístico Nacional de Unidades Económicas. Disponible en: <https://www.inegi.org.mx/app/mapa/denue/>

Lynch, K. (1960). *The Image of the City*. Cambridge, MA: MIT Press



ONU-HÁBITAT (2022). El radio caminable.

Disponible en: https://onu-habitat.org/index.php/el-radio-caminable?fbclid=IwZXh0bgNhZW0CMTEAAR0_gIX6UhwP5mLgt4tHqukBn6gSmdjcx4inhLWLAlq8PRxOzsMwtUTktE_aem_edrAeUnSq65Ruf93DXzzA



Procuraduría Ambiental y del Ordenamiento Territorial (PAOT) (2003). Informe anual. Imagen Urbana.

Disponible en: <https://paot.org.mx/centro/paot/informe2003/temas/imagen.pdf>



Secretaría de Desarrollo Agrario Territorial y Urbano (SEDATU) (2022). "Caminemos seguras, caminemos unidas. Guía para el diseño y la implementación de calles seguras para las mujeres y las niñas", México, abril,

Disponible en: https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/718089/CallesSeguras_V2_190422LR.pdf



Secretaría de Desarrollo Agrario Territorial y Urbano (SEDATU) (2023). "Reglas de Operación del **Programa de Mejoramiento Urbano** para el Ejercicio Fiscal 2024", México, diciembre,

Disponible en: <https://sistemas.sedatu.gob.mx/repositorio/s/yO57SXCQQOGbcRn4LARcqA>



Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano, (2021). Activación con perspectiva de género. Guía para aprovechamiento y operación de equipamientos urbanos y espacios públicos.

Disponible en: <https://www.gob.mx/sedatu/documentos/activacion-con-perspectiva-de-genero?state=published>



UN-Habitat (2020). Public Space Site-Specific Assessment: Guidelines to Achieve Quality Public Spaces at Neighbourhood Level.

Disponible en: <https://unhabitat.org/public-space-site-specific-assessment-guidelines-to-achieve-quality-public-spaces-at-neighbourhood>



UN-Habitat (2022). Global Public Space Programme Annual Report 2021.

Disponible en: <https://unhabitat.org/global-public-space-programme-annual-report-2021>

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1: Población total y por AGEB, 2020	16
Tabla 2: Población por distribución de edades por AGEB, 2020.	17
Tabla 3: Población de hogares indígenas, 2020.	17
Tabla 4: Población con diversidad funcional, 2020	17
Tabla 5: Grado promedio de escolaridad, 2020.	18
Tabla 6: Población Económicamente Activa y Ocupada, 2020	18
Tabla 7: Población sin derechohabiencia, 2020	18
Tabla 8: Hogares censales, 2020.	19
Tabla 9: Viviendas totales y por AGEB, 2020	20
Tabla 10: Condiciones de las viviendas (% de viviendas particulares habitadas), 2020	21
Tabla 11: Unidades económicas	22
Tabla 12: Usos de suelo actuales	27
Tabla 13: Colonias más violentas en Tijuana durante 2020 y 2021	30
Tabla 14: Clasificación de imagen urbana por zona	34
Tabla 15: Levantamiento topográfico	35
Tabla 16: Análisis de los espacios públicos	37
Tabla 17: Ficha técnica del Parque Hacienda Corrales	39
Tabla 18: Ficha técnica del Parque Centro comunitario SCOUT	40
Tabla 19: Ficha técnica del Parque Manitas a la obra	41
Tabla 20: Ficha técnica de la Cancha del Deportivo Mariano Matamoros.	42
Tabla 21: Análisis de los equipamientos urbanos	43
Tabla 22: Ficha técnica del Polígono Entorno Urbano I	45
Tabla 23: Ficha técnica del Polígono Entorno Urbano II	46
Tabla 24: Ficha técnica del Polígono Entorno Urbano III	47
Tabla 25: Ficha técnica del Polígono Entorno Urbano IV	48

Tabla 26: Ficha técnica del Polígono Entorno Urbano V	49
Tabla 27: Ficha técnica del Polígono Entorno Urbano VI	50
Tabla 28: Ficha técnica del Polígono Entorno Urbano VII	51
Tabla 29: Ficha técnica del Polígono Entorno Urbano VIII	52
Tabla 30: Síntesis del diagnóstico	60
Tabla 31: Atributos de evaluación	64
Tabla 32: Evaluación de espacios públicos	65
Tabla 33: Clasificación de intervenciones según evaluación de espacios públicos	65
Tabla 34: Priorización de acciones de espacios públicos	66
Tabla 35: Priorización de acciones de espacios públicos (puntaje)	66
Tabla 36: Evaluación de entornos de equipamientos urbanos	67
Tabla 37: Clasificación de intervenciones según evaluación de entornos de equipamientos	67
Tabla 38: Priorización de acciones de polígonos de entornos urbanos.	68
Tabla 39: Priorización de acciones de polígonos de entornos urbanos (Puntaje)	68
Tabla 40: Listado de proyectos prioritarios	68
Tabla 41: Listado de vialidades prioritarias	69
Tabla 42: Listado de vialidades prioritarias (puntaje)	69
P-01: Espacio público Mariano Matamoros.	76
P-02: Parque Manitas a la Obra	78
P-03: Entorno Urbano Hacienda Corrales	80
P-04: Entorno Urbano Centros Educativos	82
PC-A: Corredores verdes (Av. M. Matamoros y Blvd. H. Galeana)	84
PC-B: Corredores comercial Av. Las Torres	85
PC-C: Sendero seguro Calle Vicente Guerrero	86

ÍNDICE DE GRÁFICAS

Gráfico 1: Total de delitos por colonia, 2012-2024	30
Gráfico 2: Tipo de delitos por colonia, 2023	31
Gráfico 3: Percepción de seguridad	31
Gráfico 4: Percepción de los espacios públicos	37
Gráfico 5: Calidad de las calles, banquetas, rampas y alumbrado público	53
Mapa 13: Disponibilidad de banquetas, 2020	55
Gráfico 6: Rangos de edad de los encuestados	90
Gráfico 7: Sexo de los encuestados	90
Gráfico 8: Tipo habitando en Mariano Matamoros	90
Gráfico 9: Participación en actividades vecinales	90
Gráfico 10: Cercanía	90
Gráfico 11: Frecuencia	90
Gráfico 12: Calidad de los espacios	90
Gráfico 13: Uso de los espacios.	90

ÍNDICE DE MAPAS

Mapa 1: Delimitación del área de estudio.	12
Mapa 2: Población total en la zona de estudio, 2020	19
Mapa 3: Vivienda total en la zona de estudio, 2020	21
Mapa 4: Unidades económicas.	23
Mapa 5: Índice de marginación urbana	26
Mapa 6: Usos de suelo actuales, 2021	28
Mapa 7: Usos de suelo propuestos, 2009-2030.	28
Mapa 8: Predios propiedad del Ayuntamiento, 2020	29
Mapa 9: Clasificación de zonas de imagen urbana	33
Mapa 10: Espacios públicos en la zona de estudio	38



TIJUANA
XXV AYUNTAMIENTO
2024 — 2027

IMPLAN
Instituto Metropolitano
de Planeación de Tijuana

RESPONSABILIDAD
DE TODOS

Programa de Mejoramiento Urbano

En Polígonos de Atención Prioritaria del municipio de Tijuana, Baja California

Colonias de **Mariano Matamoros**

El Programa de Mejoramiento Urbano es una iniciativa local que se inspira en el esfuerzo de la Secretaría de Desarrollo, Agrario, Territorial y Urbano (SEDATU) buscando transformar el territorio mediante una intervención integral, es así que, esta iniciativa se enfoca en mejorar la infraestructura urbana, equipamiento urbano, y espacio público para contribuir al bienestar de los habitantes de las zonas prioritarias.

El polígono colonias de Mariano Matamoros se integra por seis colonias, siendo estas: Mariano Matamoros Norte, Mariano Matamoros Centro, Colinas del Matamoros, Torres del Matamoros, Sección Cerro Colorado I y Ejido Francisco Villa, dicho polígono ha sido identificado como uno de los más vulnerables por diversos planes y programas municipales resultando como una zona prioritaria para recibir atención. El programa se basa en un diagnóstico cuantitativo del entorno urbano que permitió identificar las principales carencias y oportunidades, además de integrar un diagnóstico cualitativo que permitió identificar las necesidades de la población, además de integrar principios de inclusión y equidad.

El objetivo principal es promover la atención de las necesidades de las personas que habitan las colonias del Mariano Matamoros mediante el diseño y planeación de equipamiento urbano, espacio público, infraestructura urbana y movilidad activa con base en la definición de una cartera de proyectos priorizados

Se asume el reto de transformar significativamente el entorno urbano y mejorar la calidad de vida de las personas que habitan las colonias el Mariano Matamoros con un enfoque participativo, comunitario e intergubernamental.



TIJUANA
XXV AYUNTAMIENTO
2024 – 2027

IMPLAN
Instituto Metropolitano
de Planeación de Tijuana

RESPONSABILIDAD
DE TODOS