

# Programa de Mejoramiento Urbano

En Polígonos de Atención Prioritaria del municipio de Tijuana, Baja California

## **Altiplano**



# Programa de Mejoramiento Urbano

En Polígonos de Atención Prioritaria del municipio de Tijuana, Baja California

## Altiplano





# CONTENIDO

1 PREÁMBULO . . . . .	8
2 FUNDAMENTACIÓN . . . . .	10
2.1 JUSTIFICACIÓN . . . . .	10
2.2 OBJETIVOS DEL PROGRAMA . . . . .	11
2.2.1 Objetivos específicos . . . . .	11
2.3 ÁREA DE APLICACIÓN . . . . .	12
2.4 MARCO JURÍDICO Y CONTEXTO SUPERIOR DE PLANEACIÓN . . . . .	13
3 DIAGNÓSTICO URBANO . . . . .	16
3.1 CARACTERIZACIÓN DEL TERRITORIO . . . . .	16
3.1.1 Dinámica demográfica . . . . .	16
3.1.2 Vivienda . . . . .	20
3.1.3 Unidades económicas . . . . .	23
3.1.4 Índice de marginación urbana . . . . .	25
3.1.5 Usos de suelo actuales . . . . .	26
3.1.6 Propiedad del suelo . . . . .	28
3.1.7 Seguridad . . . . .	30
3.1.8 Imagen urbana . . . . .	31
3.1.9 Marchas exploratorias y grupos vecinales . . . . .	33
3.3 ENTORNOS DE EQUIPAMIENTOS URBANOS . . . . .	40
3.4 MOVILIDAD ACTIVA . . . . .	44
3.4.1 Estado general de las calles . . . . .	44
3.4.2 Intersecciones peligrosas . . . . .	49
3.4.3 Transporte público . . . . .	50
3.6 DIAGNÓSTICO VECINAL . . . . .	53
3.6.1 Infancias . . . . .	56
3.6.2 Adolescencias y población adulta joven . . . . .	63
3.6.3 Población adultos mayores (más de 60 años de edad) . . . . .	73
3.6.4 Líderes vecinales y servidores públicos delegacionales . . . . .	74
3.6.5 Mapeo de Actores . . . . .	75
3.5.2 ANÁLISIS VECINAL Y DE NECESIDADES POR EJE ESTRATÉGICO . . . . .	77
3.5.2.1 Vivienda, propiedad e iniciativas . . . . .	77
3.5.2.2 Entorno urbano construido y espacio público . . . . .	81
3.5.2.3 Análisis de usuario y experiencia de uso del espacio público y del entorno urbano construido . . . . .	89

Instituto Metropolitano de Planeación de Tijuana

Juan Diego Mascareño López  
Director General Ejecutivo

Dirección de Planeación Territorial y Movilidad Sustentable  
Daniela Ceníceros Herrera  
Alexis García Hernández  
Carlos Antonio Foo Kong Foo Kong  
Heriberto Cerda Moreno  
Heidy Paola Maccioni Marmol  
Manuel Ruiz Páez  
María del Pilar Pérez Cano

Edición y Divulgación  
Arturo Viazcán Yrizar  
Lizeth Sarai Santana López



CONTENIDO

4 CARTERA DE PROYECTOS . . . . . 98

4.1 PRIORIZACIÓN DE PROYECTOS . . . . . 98

4.2 ESTRATEGIAS PARA EL DISEÑO DE INTERVENCIONES DE MEJORAMIENTO URBANO . . . . . 99

    Estrategia A: acceso digno a servicios básicos y vivienda . . . . . 99

    Estrategia B: recuperación de espacios comunitarios y control de residuos sólidos . . . . . 100

    Estrategia C: conectividad segura y accesibilidad primaria . . . . . 100

    Estrategia D: formalización y apropiación de los espacios de uso común . . . . . 101

4.3 ACCIONES PRIORITARIAS . . . . . 102

5 FICHAS DE PROYECTOS PRIORITARIOS . . . . . 106

5.1 PROYECTOS PRIORITARIOS . . . . . 106

5.2 PROYECTOS CONCEPTUALES . . . . . 110

6 ANEXOS . . . . . 116

ANEXO DE PROCESOS PARTICIPATIVOS . . . . . 116

    Mapeo de actores . . . . . 116

    Encuesta a liderazgos . . . . . 117

    Marchas exploratorias . . . . . 118

    Encuesta digital . . . . . 119

    18 a 29 años de edad . . . . . 120

    30 a 45 años de edad . . . . . 121

    46 A 60 años de edad . . . . . 123

    Más de 60 años de edad . . . . . 125

    Entrevistas . . . . . 126

    Talleres de mapeo participativo – tu colonia ideal . . . . . 126

    Análisis metodológico . . . . . 132

7 REFERENCIAS . . . . . 136

ÍNDICE DE GRÁFICAS . . . . . 138

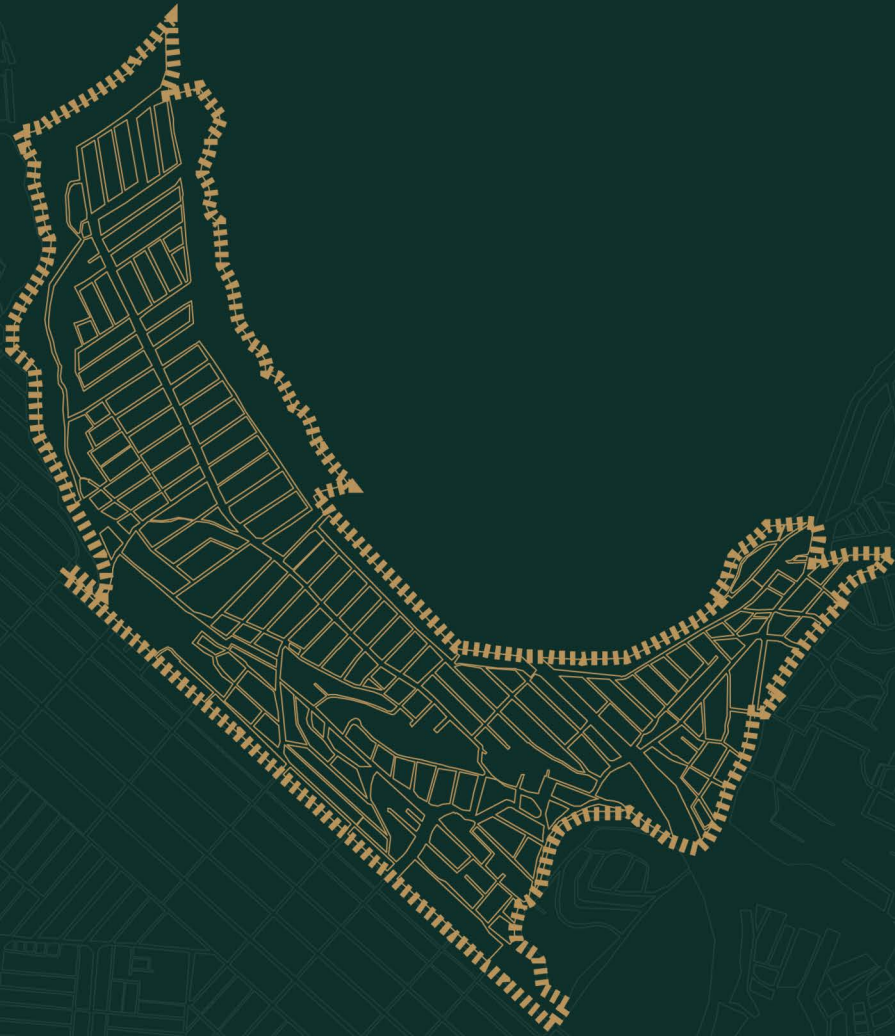
ÍNDICE DE MAPAS . . . . . 138

ÍNDICE DE TABLAS . . . . . 139

ÍNDICE DE ILUSTRACIONES . . . . . 140

Preámbulo

Resumen Ejecutivo





# 1 PREÁMBULO

El mejoramiento urbano se erige como una herramienta fundamental para cerrar brechas de desigualdad y promover un desarrollo integral en las colonias de Tijuana. La colonia Altiplano presenta una particularidad crítica: la carencia de espacios públicos formalmente constituidos. Esta ausencia ha llevado a la comunidad a apropiarse de zonas residuales o “espacios abiertos de uso comunitario”, los cuales, si bien cumplen una función social vital, carecen de diseño, equipamiento, mantenimiento y, sobre todo, de certeza jurídica que los consolide como patrimonio municipal al servicio de todos los ciudadanos.

El presente **Programa de Mejoramiento Urbano (PMU-TJ)** para la colonia Altiplano, alineado con los lineamientos de la SEDATU, adopta una metodología innovadora y participativa para abordar esta problemática. Su estrategia se estructura en cuatro ejes metodológicos interdependientes:

- **Diagnosticar y Contextualizar:** A través de un análisis técnico-espacial y socioeconómico, se identificarán las carencias en infraestructura, movilidad y equipamiento urbano, con especial énfasis en la caracterización de los “espacios abiertos de uso comunitario” y su rol actual en la vida vecinal.
- **Escuchar y Codiseñar:** Mediante procesos de participación ciudadana, incluyendo talleres presenciales y consultas digitales, se recabarán las percepciones, necesidades y aspiraciones de los habitantes respecto a estos espacios, transformando la demanda comunitaria en el insumo principal para la propuesta de proyectos.
- **Proyectar y Regular:** Con base en el diagnóstico y la participación, se formularán

propuestas de intervención física que no solo mejoren los entornos, sino que también exploren soluciones jurídicas y de gestión para regularizar la situación de estos espacios, con el fin de dotarlos de la seguridad jurídica necesaria para su conservación y disfrute a largo plazo.

- **Priorizar y Gestionar:** Se establecerán criterios claros para definir una cartera de proyectos priorizada, asegurando que los recursos se destinen a las intervenciones de mayor impacto social y urbano, y sentando las bases para su futura gestión y ejecución.

La selección de la colonia Altiplano como polígono de atención prioritaria refleja el compromiso del H. XXV Ayuntamiento de Tijuana con la construcción de ciudades más justas y equitativas. Este programa busca no solo transformar físicamente el entorno, sino también fortalecer el tejido social y la identidad comunitaria, otorgando a los vecinos un papel protagonista en la construcción de un Altiplano más habitable, seguro e inclusivo.

# 2

## Fundamentación



# 2 FUNDAMENTACIÓN

## 2.1 JUSTIFICACIÓN

La intervención en la colonia Altiplano se justifica por la necesidad urgente de resolver su déficit histórico de espacios públicos y la situación de precariedad e incertidumbre jurídica que rodea a las áreas que la comunidad ha destinado para el esparcimiento y la convivencia. El **PMU-TJ** representa una oportunidad única para abordar esta problemática de forma integral, combinando la técnica urbanística con la voz ciudadana.

Las bases que sustentan este programa son:

- **Un diagnóstico mixto:** Que integra el análisis técnico de la infraestructura y la movilidad con una evaluación socio-comunitaria profunda, centrada en entender los usos, costumbres y valoraciones que los vecinos otorgan a sus “espacios abiertos de uso comunitario”.
- **Un marco de acción innovador:** Este programa no se limita a la intervención física; propone un modelo de gestión que explora vías para la regularización, dotación de servicios y incorporación al patrimonio municipal de estos espacios, garantizando su permanencia y calidad como bienes públicos.
- **Alineación con políticas públicas:** Los principios de equidad, justicia territorial y derecho a la ciudad, establecidos en la Ley General de Asentamientos Humanos, encuentran en Altiplano un campo de aplicación concreto, donde la provisión y formalización del espacio público son acciones directas para mejorar la calidad de vida.

Además, el **PMU-TJ** en la colonia Altiplano se alinea con los objetivos de la SEDATU al promover:

- **Inclusión efectiva:** Utilizando mecanismos de participación que captan la diversidad de necesidades, incluyendo a grupos tradicionalmente excluidos de la planeación urbana.
- **Soluciones contextualizadas:** Generando proyectos de mejora que surgen de la realidad específica del polígono y de la identificación comunitaria de sus problemas y potencialidades.
- **Sostenibilidad social:** Al involucrar a la comunidad desde el diseño hasta el mantenimiento futuro, se fomenta la corresponsabilidad y la apropiación ciudadana de los espacios intervenidos.

Este programa trasciende la mera obra pública; es un ejercicio de justicia espacial que busca convertir los vacíos urbanos en lugares con identidad, seguros y accesibles, sentando un precedente para el tratamiento de situaciones similares en el municipio.

## 2.2 OBJETIVOS DEL PROGRAMA

El objetivo principal de este programa es mejorar la calidad de vida de los habitantes de la colonia Altiplano mediante la planificación, diseño y gestión de intervenciones en sus entornos urbanos, con especial atención a la habilitación, mejora y regularización de los “espacios abiertos de uso comunitario”, así como a la promoción de una movilidad segura y accesible.

El programa definirá una cartera priorizada de proyectos que será el resultado de un proceso metodológico que articula de forma estratégica el análisis del territorio con la participación vecinal. Este enfoque garantiza que las soluciones propuestas no solo respondan a criterios técnicos, sino que estén profundamente arraigadas en las necesidades y aspiraciones de la comunidad, asegurando su relevancia y perdurabilidad.

### 2.2.1 OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Diagnosticar integralmente las condiciones físicas, sociales y jurídicas del polígono, mediante:

- La evaluación técnica de la infraestructura existente, la movilidad y el estado de los “espacios abiertos de uso comunitario”.
- La realización de talleres participativos y encuestas digitales para captar las percepciones, usos, necesidades y propuestas de los vecinos en relación con su entorno.

Priorizar y diseñar intervenciones con un enfoque comunitario, asegurando que los proyectos respondan a:

- La necesidad de esparcimiento, seguridad peatonal, accesibilidad universal y revitalización de los entornos comunitarios clave.
- La búsqueda de soluciones creativas para la regularización y dotación de servicios en los espacios de uso comunitario.

Promover la corresponsabilidad entre el gobierno y la comunidad en el diseño, implementación, mantenimiento y vigilancia de las acciones resultantes.

Articular esfuerzos interinstitucionales para maximizar el impacto de los recursos y alinear las intervenciones con programas federales y estatales, facilitando la viabilidad jurídica y financiera de las propuestas.

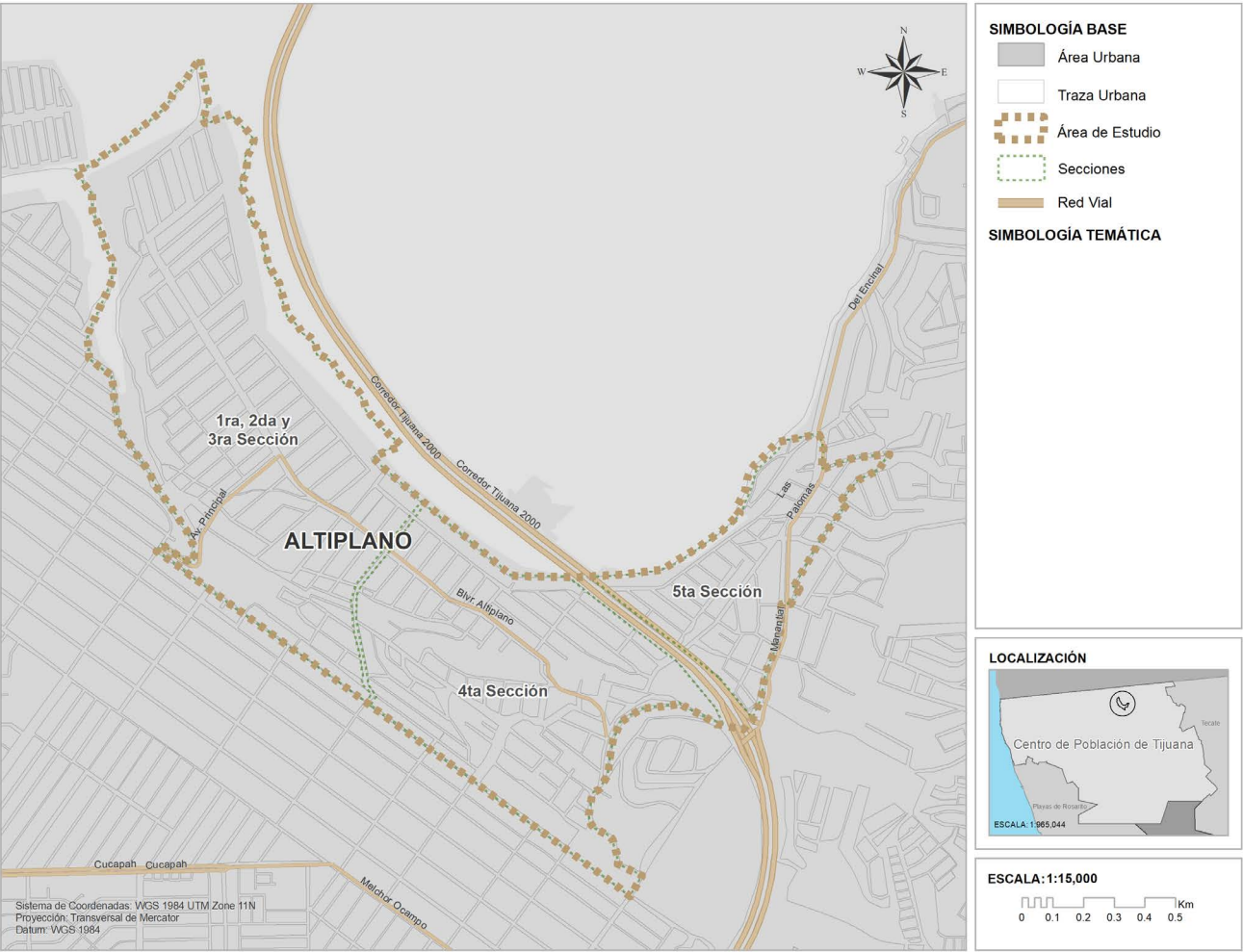
Con este enfoque, el **PMU-TJ** en la colonia Altiplano no solo mejorará el espacio físico, sino que convertirá a sus habitantes en agentes activos de la transformación de su colonia, sentando las bases para un desarrollo urbano más inclusivo y resiliente.



2.3 ÁREA DE APLICACIÓN

El polígono de estudio corresponde a la Zona de Atención Prioritaria ZP-10: Colonia Altiplano está conformado por cinco secciones que reúnen una superficie total de 212.7831 ha. Esta colonia se ubica en la Delegación La Presa Abelardo L. Rodríguez (A.L.R.). El área se caracteriza por su alta densidad poblacional y su relevancia como zona de transición entre áreas urbanas consolidadas y sectores con mayor rezago.

Mapa 1: Zona de Estudio



Fuente: IMPLAN, 2025

2.4 MARCO JURÍDICO Y CONTEXTO SUPERIOR DE PLANEACIÓN

El **PMU-TJ** se encuentra estrechamente alineado con el Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2025–2030, buscando promover, a través de sus acciones, los principios y objetivos planteados en la Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (LGAHOTDU). Este programa enfatiza acciones de planificación urbana sustentadas en principios de equidad e inclusión, participación comunitaria y transparencia, productividad y eficiencia, protección y progresividad del equipamiento urbano y los espacios públicos, resiliencia, seguridad urbana y reducción de riesgos, así como sustentabilidad ambiental, accesibilidad universal y movilidad.



Ilustración 1: Marco jurídico del PMU-TJ en Altiplano

Fuente: IMPLAN, 2025

3

Diagnóstico Urbano



Ilustración 2: Marco de planeación del PMUTJ en Altiplano  
Fuente: IMPLAN, 2025



### 3 DIAGNÓSTICO URBANO

#### 3.1 CARACTERIZACIÓN DEL TERRITORIO

##### DINÁMICA DEMOGRÁFICA

De acuerdo con el Censo de Población y Vivienda 2020 del INEGI, el área de estudio registra una población total de 25,848 habitantes, de los cuales 12,740 son mujeres (49.30%) y 13,075 son hombres (50.6%), lo que refleja una distribución equilibrada por sexo dentro del área de estudio.

Respecto a esto, se identifica que la tasa de crecimiento durante el periodo 2010-2020 es del 39.91% pasando de 18,473 a 25,848 habitantes, lo que indica un proceso de expansión urbana y aumento gradual de la ocupación habitacional de la zona.

Asimismo, se observa que la distribución poblacional dentro del área de estudio presenta diferencias notables entre las secciones que conforman el polígono del área de estudio. Las 1ra, 2da y 3ra secciones concentran el mayor número de habitantes, con rangos que alcanza entre 353 y 759 personas por manzana, reflejando una posible mayor densidad habitacional, mientras que, la 4ta y 5ta Sección presentan valores menores.

Tabla 1: Población total, 2020

Variable	Altiplano
Población Total	25,848
Población Femenina	12,740
Población Masculina	13,075
Tasa de Crecimiento de Población 2010-2020.	39.91%

Fuente: IMPLAN 2025, con información del INEGI 2020

La distribución de la población por grupos de edad muestra que la población adulta (15 a 65 años) constituye el grupo más numeroso, con 18,106 habitantes, equivalente al 70.0% del total de la población. Este grupo representa a la población económicamente activa, lo que implica una demanda constante de empleo local, transporte público y servicios básicos adecuados.

La población infantil (0 a 14 años) asciende a 6,778 habitantes, equivalente al 26.2% del total de la población, lo que resalta la importancia de garantizar equipamientos educativos y sociales, así como espacios públicos accesibles para dicho grupo poblacional.

Por su parte, la población adulta mayor (65 años y más) cuenta con 753 habitantes, los cuales equivalen al 2.9%. En este sentido, se advierte la necesidad de infraestructura accesible y servicios de salud de proximidad.

Tabla 2: Población por distribución de edades, 2020

Variable	Altiplano
Población total	25,848
Población Infantil	6,778
Población Adulta	18,106
Población Adulta Mayor	753

Fuente: IMPLAN 2025, con información del INEGI 2020

Al interior del área de estudio se cuenta con un total de 1,130 habitantes pertenecientes a hogares indígenas, representando el 4.37% de la población total. Se destaca la importancia de implementar acciones con enfoque inclusivo e intercultural, orientadas a garantizar el acceso equitativo a servicios básicos y equipamientos.

Tabla 3: Población de hogares indígenas, 2020

Variable	Altiplano
Población de Hogares Indígenas	1,130

Fuente: IMPLAN 2025, con información del INEGI 2020

Por otra parte, se identifican 595 habitantes con diversidad funcional al interior del área de estudio, lo que equivale aproximadamente al 2.30% de la población total. De acuerdo con los datos del Censo 2020, las discapacidades más comunes corresponden a limitaciones motoras y visuales, con 168 casos en cada categoría, seguidas por la discapacidad auditiva con 50 personas y mental con 20 personas. Estas cifras reflejan la presencia de distintos grados de limitación funcional en la población, lo que subraya la necesidad de promover un entorno urbano accesible e incluyente, que incorpore los principios de diseño universal en la infraestructura, el transporte, el equipamiento y espacios públicos, además de acciones de fomenten la integración social y atiendan las necesidades de la población vulnerable.

Tabla 4: Población con diversidad funcional por tipo de discapacidad, 2020

Variable	Cantidad de habitantes	% respecto al total de personas con discapacidad
Motriz	168	28.24
Visual	168	28.24
Auditiva	50	8.40
Mental o intelectual	20	3.36
Lenguaje o comunicación	0	0
Otra o no especificada	189*	31.76
Total	595	100

Fuente: IMPLAN 2025, con información del INEGI 2020



El grado promedio de escolaridad es de 8.63 años, equivalente a segundo año de secundaria. Se observa que tanto la población femenina como la masculina registran valores similares (8.62), lo que indica una aparente distribución educativa equitativa por sexo.

Este nivel de escolaridad refleja la necesidad de fortalecer las condiciones de acceso y permanencia en el sistema educativo, especialmente en los niveles medio superior y superior, así como de mejorar la infraestructura y oferta educativa local para atender la demanda de la población en edad escolar, así como a la población que podría estudiar en un sistema abierto.

Tabla 5: Grado promedio de escolaridad, 2020

Variable	Altiplano
Grado Promedio de Escolaridad	8.63
Población Femenina	8.62
Población Masculina	8.62

Fuente: IMPLAN 2025, con información del INEGI 2020

La Población Económicamente Activa (PEA), corresponde al 51.12% de la población total del área de estudio, equivalente a 13,332 habitantes. En este sentido, se observa que el 99.11% de la PEA se identifica como población ocupada (PO) equivalente a 13,213 habitantes, representando el 51.12% de la población total, lo que muestra una alta tasa de ocupación laboral.

Tabla 6: Población Económicamente Activa y Ocupada, 2020

Variable	Altiplano
Población Económicamente Activa	13,332
Población Ocupada	13,213

Fuente: IMPLAN 2025, con información del INEGI 2020

Por otro lado, se advierte que el 29.36% de la población total del área de estudio no cuenta con acceso a servicios de salud (derechohabiencia), equivalente a 7,588 habitantes. En este sentido, se observa que aproximadamente una tercera parte de la población del área de estudio no cuenta con seguridad social, lo que evidencia la necesidad de fortalecer la cobertura del subsistema de salud, por medio de la implementación de equipamientos de sistema de salud abiertos que atiendan a la población no afiliada a instituciones de seguridad social.

Tabla 7: Población sin derechohabiencia, 2020

Variable	Altiplano
Población sin Derechohabiencia	7,588

Fuente: IMPLAN 2025, con información del INEGI 2020

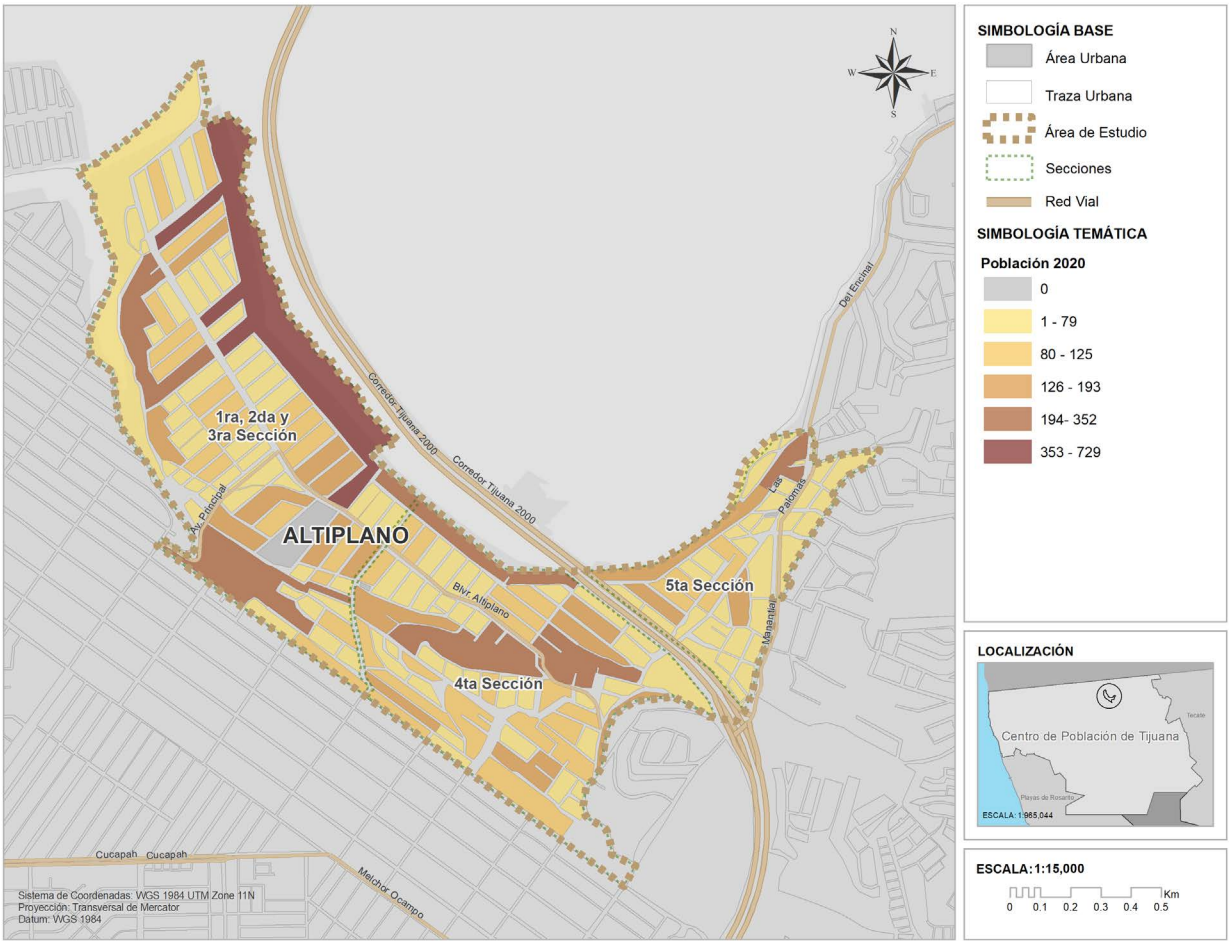
Al interior del área de estudio se cuenta con un total de 6,558 hogares censales, de los cuales el 67.57% cuenta con jefatura masculina (4,375 hogares) y el 32.43% cuenta con jefatura femenina (2,100 hogares). La presencia de hogares encabezados por mujeres pone de manifiesto la necesidad de incorporar la perspectiva de género en los procesos de planeación, a fin de garantizar el acceso equitativo a empleo, servicios básicos, seguridad y equipamientos de salud y sociales.

Tabla 8: Hogares censales, 2020

Variable	Altiplano
Total de Hogares Censales	6,558
Hogares Censales con Jefatura Femenina	2,100
Hogares Censales con Jefatura Masculina	4,375

Fuente: IMPLAN 2025, con información del INEGI 2020

Mapa 2: Población total en el área de estudio, 2020



Fuente: IMPLAN 2025, con información del INEGI 2020



VIVIENDA

En el área de estudio cuenta con un total de 7,121 viviendas totales, de las cuales 5,776 son particulares habitadas, lo que representa una ocupación del 81.11%. Respecto a esto, se identifica un 3.96% de viviendas particulares deshabitadas, lo que equivale a 282 viviendas. La distribución espacial de las viviendas deshabitadas muestra que se localizan de forma dispersa a lo largo del polígono del área de estudio.

El promedio de ocupantes por vivienda en el territorio es de 4 ocupantes por vivienda habitada. Dicho dato indica condiciones de ocupación habitacional estables, aparentemente predominando los hogares de tamaño medio. Asimismo, se advierte que el promedio no evidencia condiciones generalizadas de hacinamiento, por lo que es importante considerar la distribución interna de la vivienda y la disponibilidad de servicios básicos.

Tabla 9: Viviendas totales, 2020

Variable	Altiplano
Viviendas Totales	7,121
Viviendas particulares habitadas	5,776
Viviendas particulares deshabitadas	282
Promedio de ocupantes por vivienda	4

Fuente: IMPLAN 2025, con información del INEGI 2020

Las condiciones de la vivienda en el área de estudio muestran una cobertura casi total de servicios básicos, ya que todas las viviendas cuentan con electricidad y drenaje, mientras que únicamente 11 viviendas carecen de agua entubada dentro de la vivienda.

No obstante, se observan carencias en la calidad de la vivienda. Se registran 139 viviendas con piso de tierra, lo que puede reflejar condiciones de vulnerabilidad estructural. Asimismo, se identifica que 2,200 viviendas cuentan con un solo dormitorio, lo que podría estar asociado a situaciones de hacinamiento en hogares numerosos.

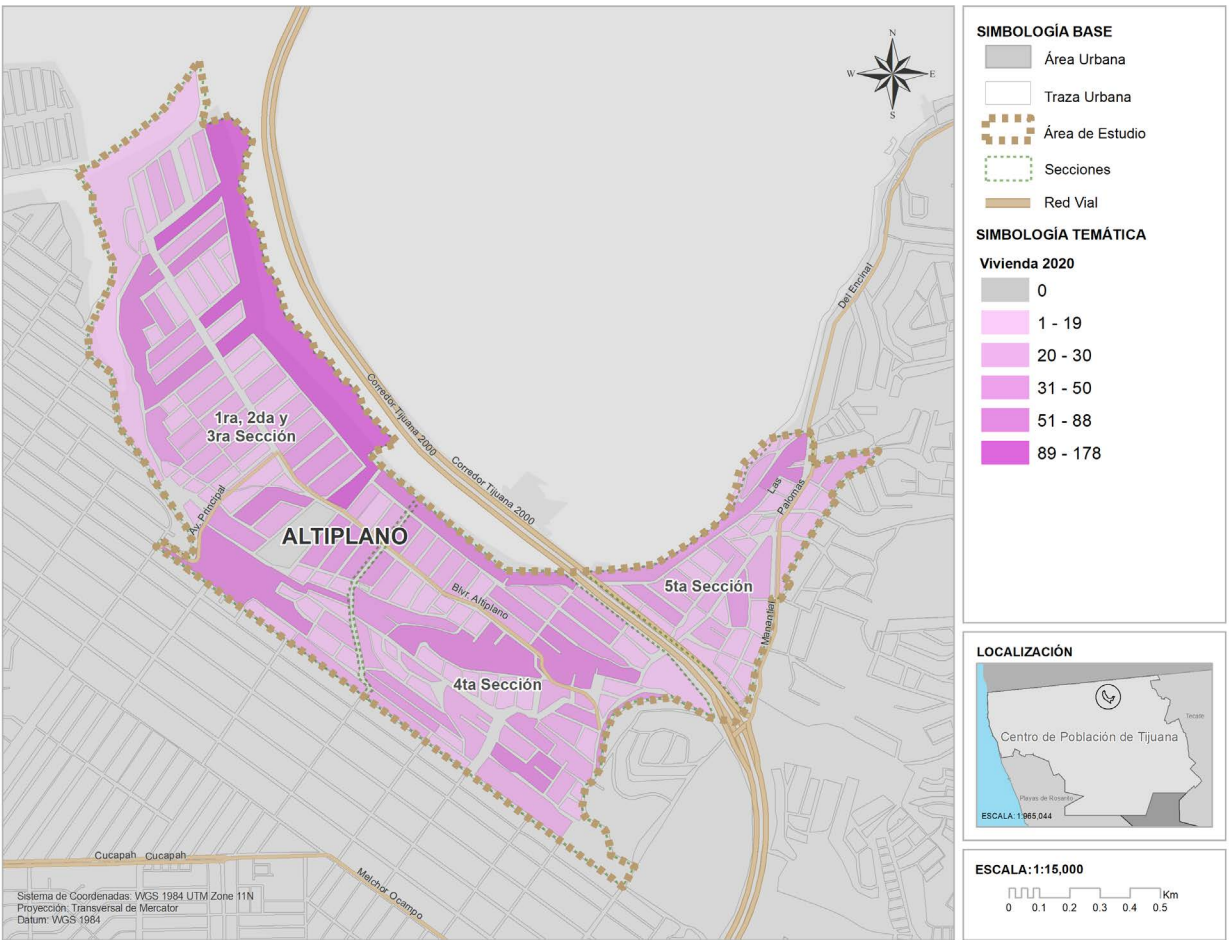
Aunado a esto, se advierte que 3,060 viviendas no disponen de acceso a internet, lo que limita las oportunidades de acceso a educación, empleo y servicios digitales, particularmente en los hogares con población infantil y joven. Sin embargo, de acuerdo con el portal oficial de la CFE en el área de estudio existen 5 puntos de acceso gratuito a internet, 4 instalados en centro educativos y 1 en una tienda Liconsá. Aunque son limitados en número, estos puntos contribuyen parcialmente a mitigar la falta de conectividad en la zona.

Tabla 10: Condiciones de las viviendas (% de viviendas particulares habitadas), 2020

Variable	Altiplano
Piso de Tierra	139
1 dormitorio	2,200
Sin Electricidad	0
Sin agua dentro de la vivienda	11
Sin drenaje	46
Sin internet	3,060

Fuente: IMPLAN 2025, con información del INEGI 2020

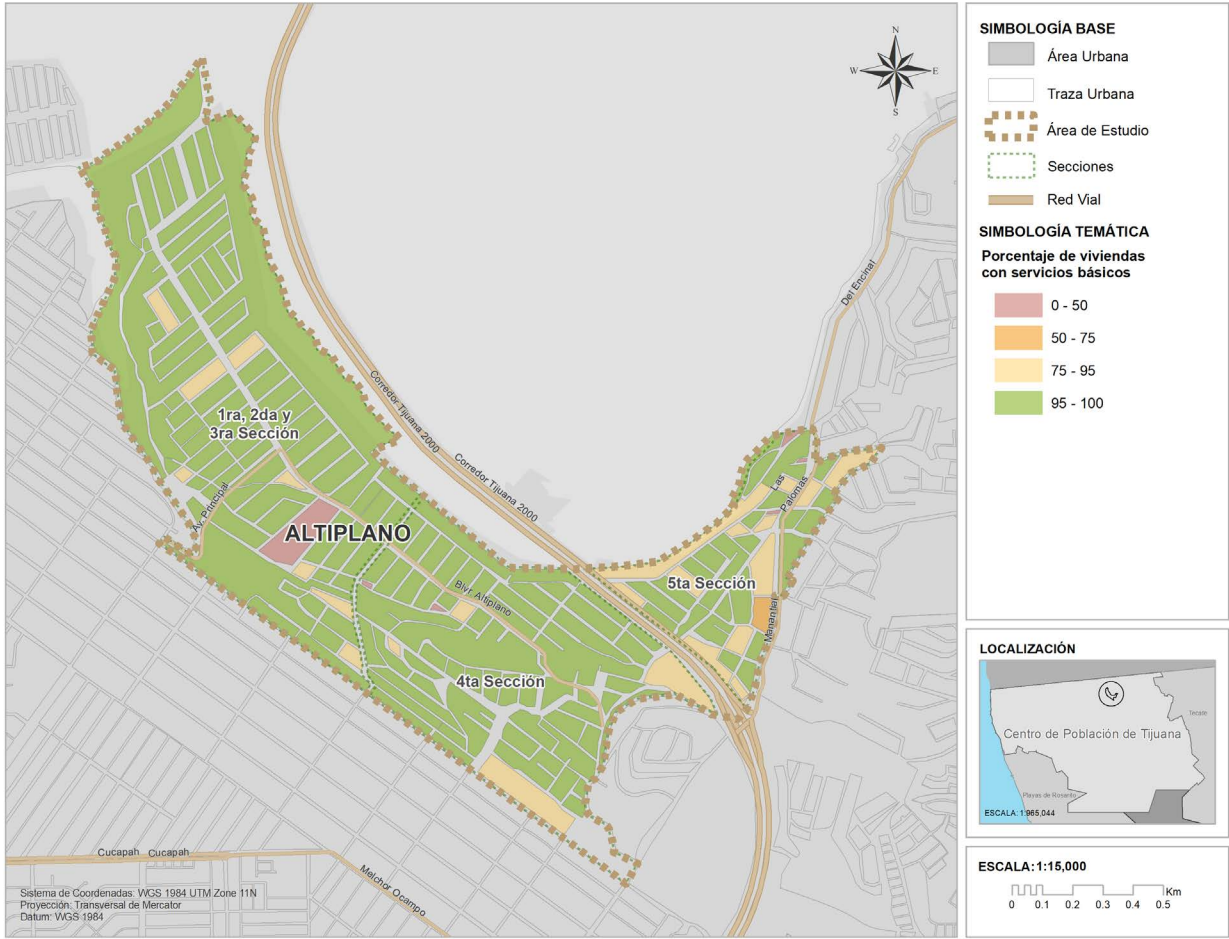
Mapa 3: Vivienda total en el área de estudio, 2020



Fuente: IMPLAN 2025, con información del INEGI 2020

Se observa que la mayoría de las viviendas particulares habitadas cuentan con acceso a los tres servicios básicos (agua entubada, drenaje y electricidad), lo que refleja una cobertura general adecuada de infraestructura básica. De acuerdo con los datos del Censo 2020 del INEGI, la cobertura promedio supera el 90% en la mayoría del área de estudio, concentrándose los valores más alto en las zonas mayormente consolidadas. No obstante, se identifican algunas zonas con una disminución en la cobertura, especialmente hacia los límites de área urbanizada.

Mapa 4: Promedio de viviendas con servicios básicos en el área de estudio (agua potable, drenaje y electricidad), 2020



Fuente: IMPLAN 2025, con información del INEGI 2020

UNIDADES ECONÓMICAS

De acuerdo con la información del Directorio Estadístico Nacional de Unidades Económicas (DENUE), en el área de estudio se identifican un total de 327 unidades económicas, de las cuales el 97.86% corresponde a microempresas (0 a 10 personas ocupadas). Estas unidades presentan una escala local y posiblemente familiar, dedicadas principalmente a tiendas de abarrotes, misceláneas, salones de belleza, talleres, papelerías y servicios de alimentos.

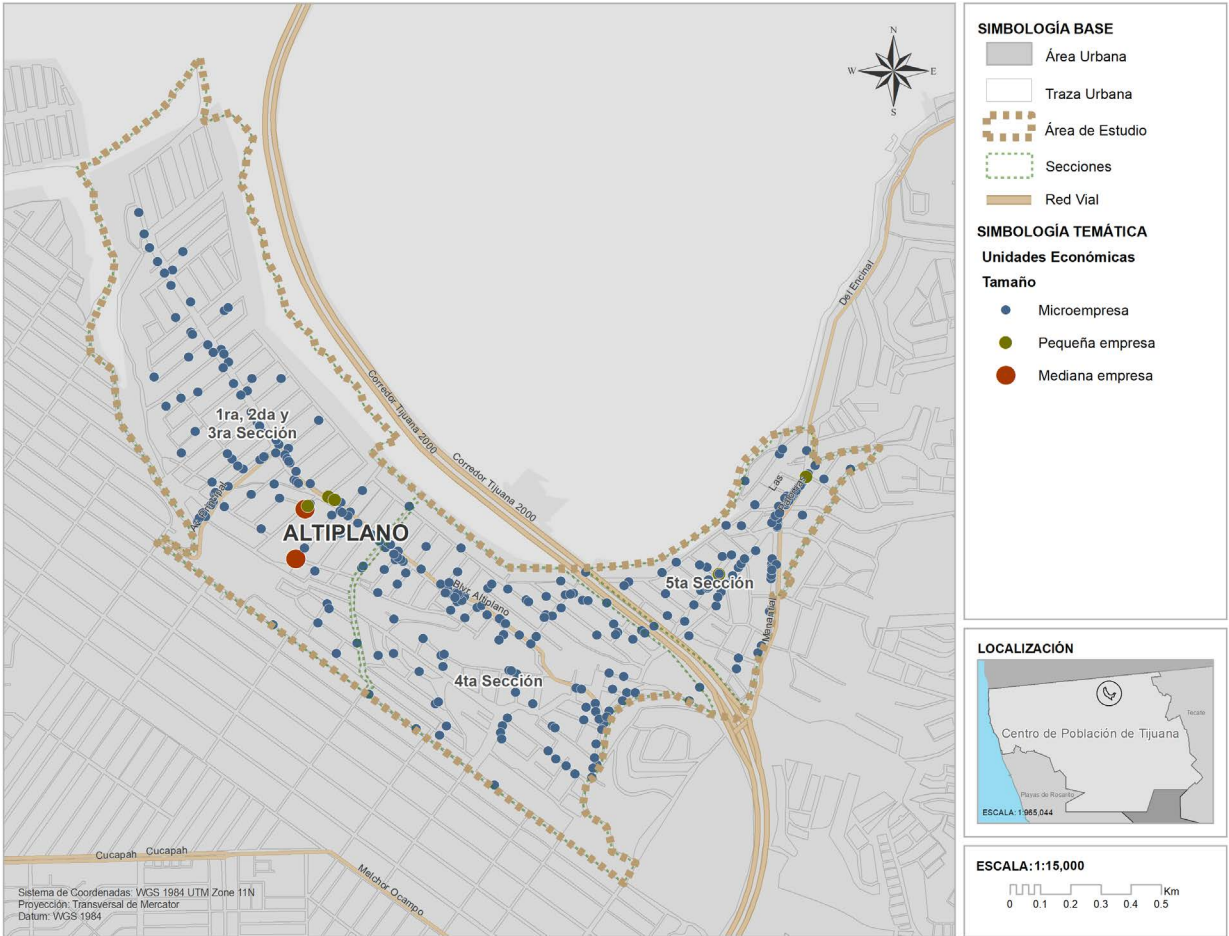
Por otra parte, las pequeñas empresas (11 a 50 personas) representan el 1.53% del total, mientras que las medianas empresas (51 a 100 personas) únicamente el 0.61%. Aunado a esto, se identifica que no se registran grandes empresas dentro del área de estudio. La mayoría de los establecimientos se ubican sobre las vialidades principales y, en algunos casos, operan al interior de viviendas adaptadas, conformando una tipología de vivienda productiva que contribuye al autoempleo, aunque posiblemente sin una regulación formal dentro del uso de suelo habitacional.

Tabla 11: Unidades Económicas

Tamaño	No. de personas	Total	Porcentaje del total
Micro	0-10	320	97.86%
Pequeña	11-50	5	1.53%
Mediana	51-100	2	0.61%
Grande	101 y más	0	0.00%

Fuente: IMPLAN 2025, con información del INEGI 2025

Mapa 5: Unidades Económicas

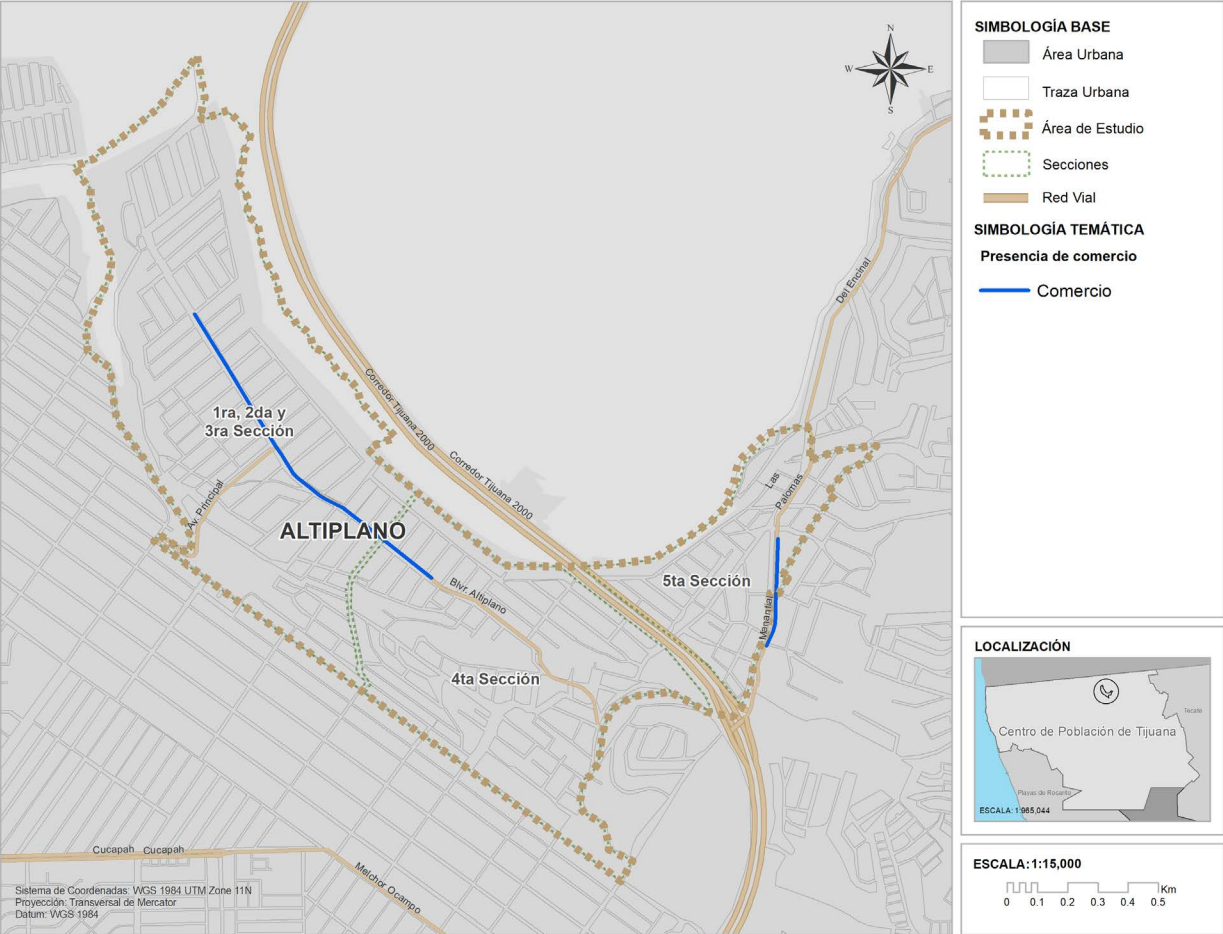


Fuente: IMPLAN 2025, con información del INEGI 2024



Asimismo, en el siguiente mapa se puede observar la distribución espacial de las unidades económicas, donde predomina la presencia de microempresas a lo largo del eje vial principal del polígono.

Mapa 6: Presencia de comercio, tipo mercado sobre ruedas y semifijo



Fuente: IMPLAN 2025, con información de marchas exploratorias

De acuerdo con el DENUE, 2 de las 320 microempresas se identifican como unidades semifijas. Sin embargo, es importante mencionar que dentro del área de estudio también se observa la presencia de comercio en mercados sobre ruedas, los cuales se definen como agrupaciones de comerciantes que se instalan temporalmente en la vía pública. En este sentido, se identifica que los mercados sobre ruedas se instalan sobre el Bulevar Altiplano y comercio semifijos sobre la Avenida Manantial.

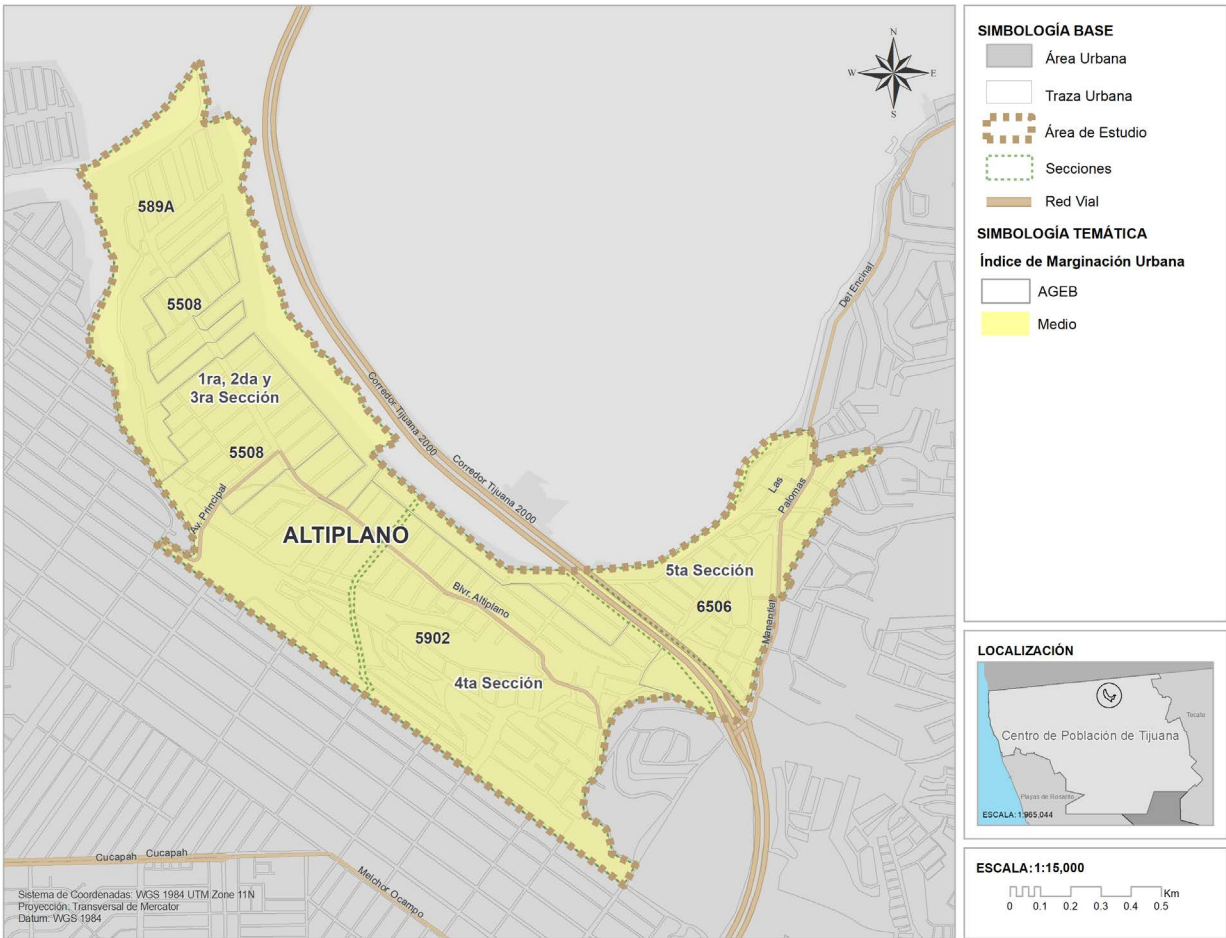
Respecto a esto, se advierte que la presencia de este tipo de comercios genera distintas problemáticas urbanas, como la obstrucción de vialidad, ya que reducen o bloquean los carriles vehiculares y banquetas, afectando la movilidad y generando congestión vial. Aunado a esto, la existencia de mercados sobre ruedas y comercios ambulantes y semifijos, pueden llegar a acumular basura. Esta situación, advierte la necesidad de estrategias integrales que definan espacios o zonas autorizadas para la instalación de este tipo de comercio, buscando que no haya afectación al entorno urbano.

### ÍNDICE DE MARGINACIÓN URBANA

El índice de marginación urbana, elaborado por el Consejo Nacional de Población (CONAPO), permite identificar las condiciones de rezago social a partir de indicadores vinculados con la educación, la vivienda y el acceso a servicios básicos. Para el análisis del área de estudio, se utilizaron las Áreas Geoestadísticas Básicas (AGEB), como unidad de referencia. De acuerdo con la información del CONAPO, las AGEB 589ª, 5508, 5902 y 6506 que conforman el polígono del área de estudio presentan un índice de marginación urbana de nivel medio.

Respecto a esto, se advierte que los rezagos se presentan en los indicadores de hogares sin acceso a internet, con valores entre 24.4% y 38.4%, y en viviendas con hacinamiento, con porcentajes que oscilan entre 26.3% y 35.1%. Otros indicadores, como la carencia de servicios básicos en la vivienda y el acceso a computadora o celular, muestran valores intermedios, lo que coincide con la clasificación general del índice.

Mapa 7: Índice de marginación urbana



Fuente: IMPLAN 2025, con información de CONAPO 2020



USOS DE SUELO ACTUALES

Con el fin de conocer la dinámica urbana del área de estudio, se realizó un análisis de los usos de suelo actuales y su distribución espacial. Se observa que, en el polígono de la Colonia Altiplano conformado por una superficie total de 212.7831 hectáreas, el uso de suelo habitacional predomina con 82.0684 hectáreas, lo que representa el 38.57% del total, esto indica la concentración de asentamientos consolidados en ciertas zonas del polígono.

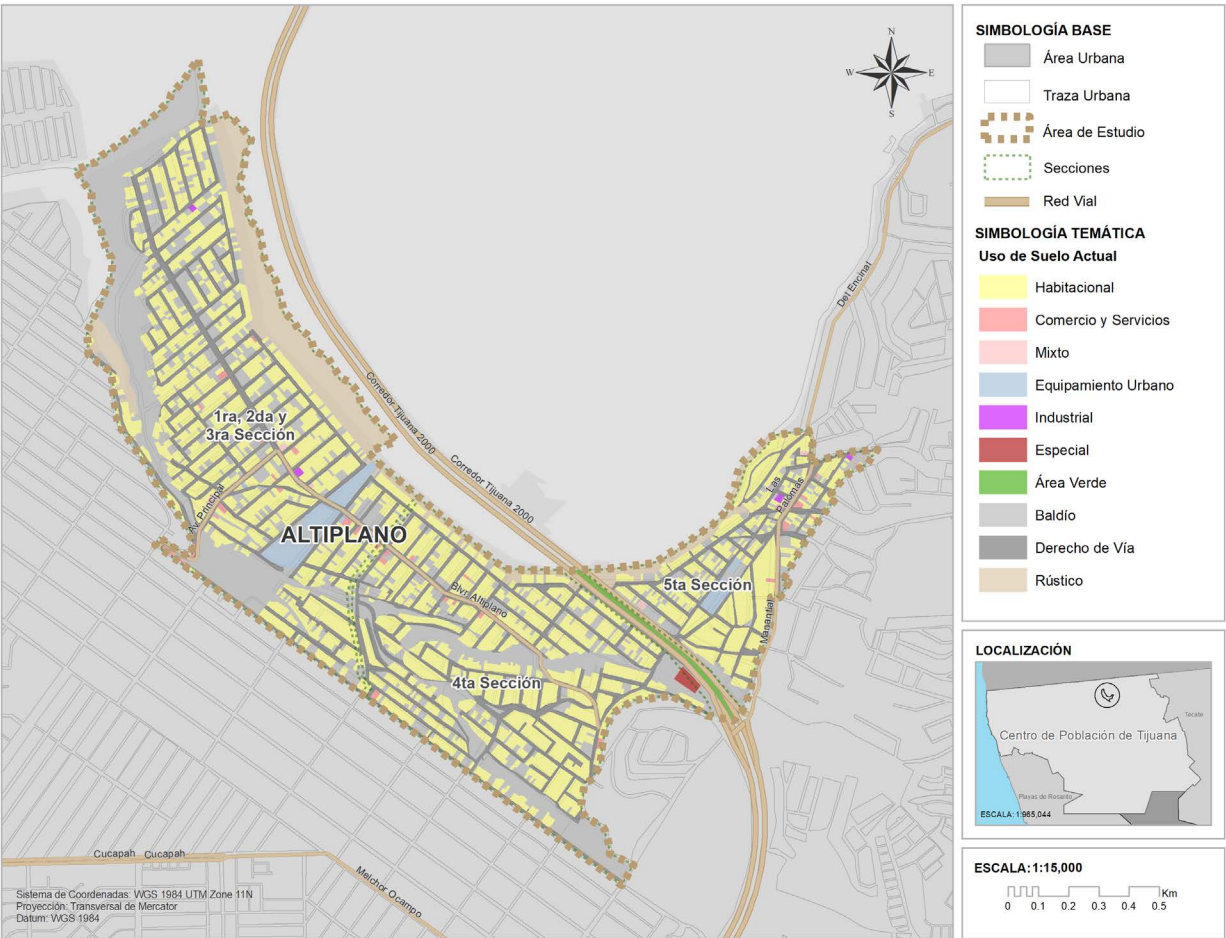
En segundo lugar, se identifica el uso de suelo baldío con una superficie total de 56.4211 hectáreas, lo que representa el 26.52% del total lo cual advierte la existencia de amplios espacios sin urbanizar, los cuales podrían representar una oportunidad para el crecimiento urbano planificado, sin embargo, es necesario corroborar su aptitud territorial.

Tabla 12: Usos de suelo actuales, 2025

Uso	Ha	Porcentaje del total
Rústico	17.2847	8.12%
Habitacional	82.0684	38.57%
Baldío	56.4311	26.52%
Derecho de Vía	49.7441	23.38%
Industrial	0.1978	0.09%
Equipamiento Urbano	3.6033	1.69%
Comercio y Servicios	1.3068	0.61%
Especial	0.3555	0.17%
Mixto	0.2594	0.12%
Área Verde	1.5320	0.31%

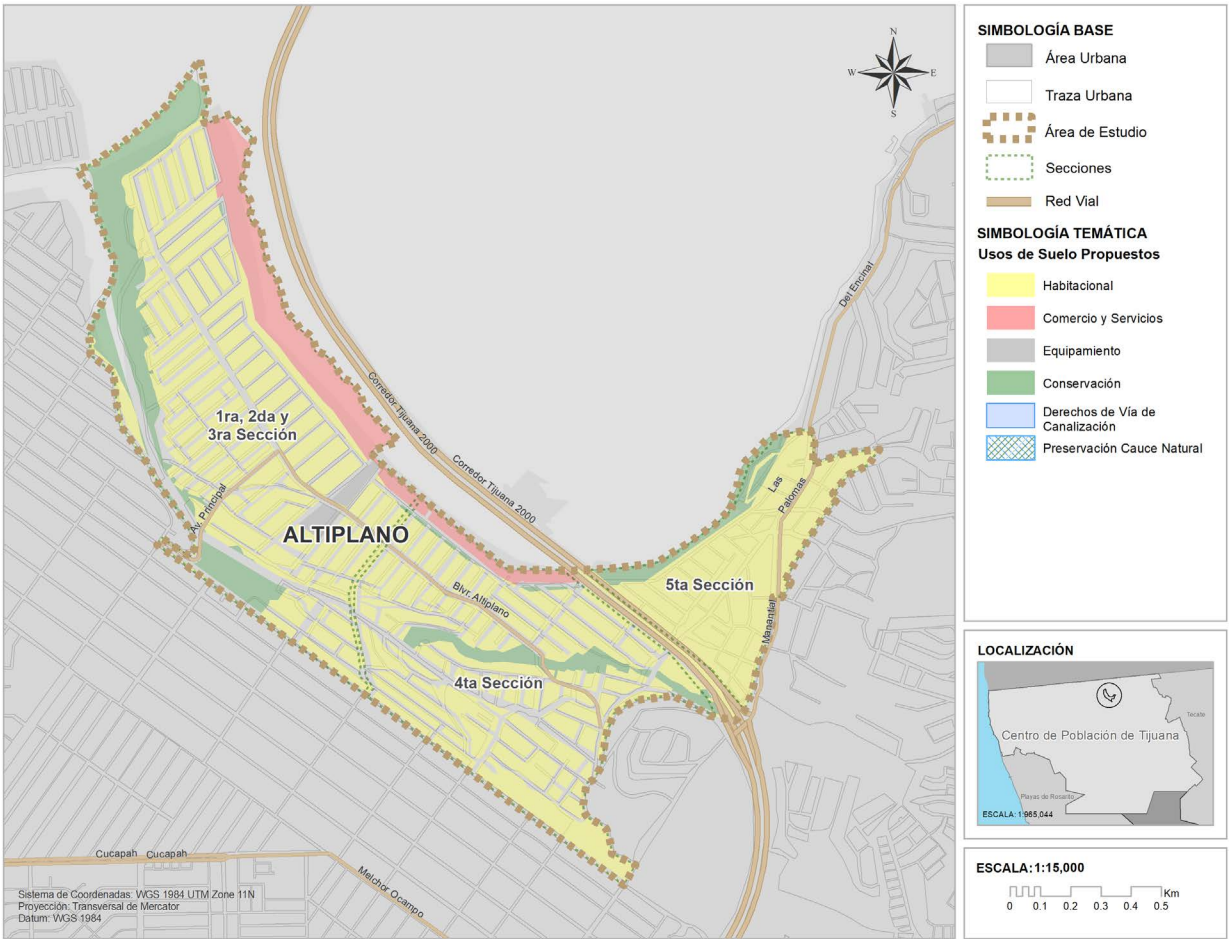
Fuente: IMPLAN, 2025

Mapa 8: Usos de suelo actuales



Fuente: IMPLAN, 2025.

Mapa 9: Usos de suelo propuestos 2009-2030



Fuente: IMPLAN 2025, con información de PDUCP de Tijuana 2009-2030

En tercer lugar, se identifica el uso de suelo derecho de vía con una superficie de 49.7441 hectáreas, lo que representa el 23.38% de la superficie total. Esto revela en parte, la superficie de la vialidad que divide espacialmente la 5ª sección del resto del polígono de la colonia Altiplano así como, las vías de comunicación hacia la zona urbana y calles interiores.



PROPIEDAD DEL SUELO

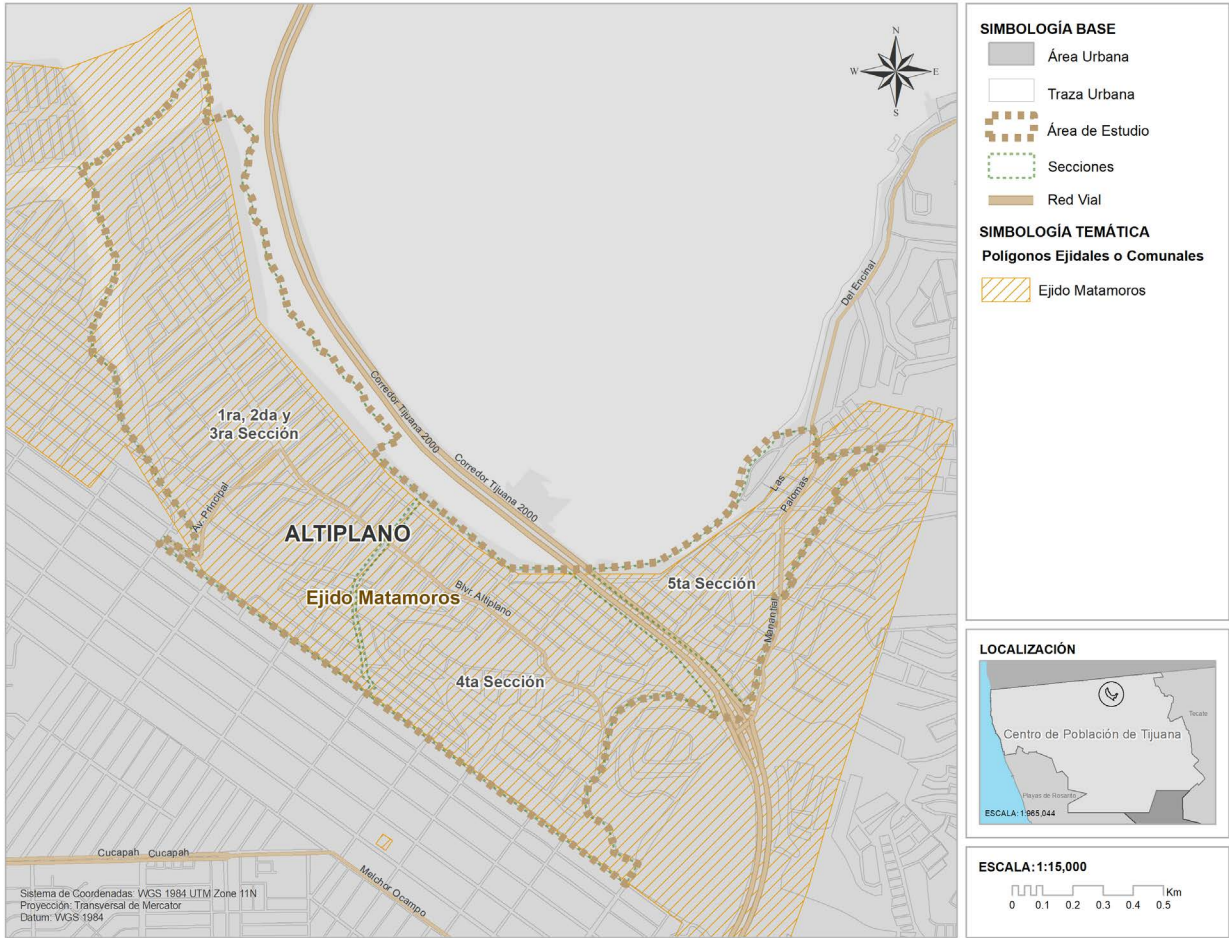
Al interior del área de estudio no se identifican predios que formen parte del patrimonio del Ayuntamiento de Tijuana. La totalidad del suelo se encuentra en propiedad privada, por lo que no se dispone de terrenos municipales que puedan destinarse directamente a equipamiento o espacios públicos. En este sentido, se advierte una limitante para la implementación de proyectos de mejoramiento urbano para la comunidad, por lo que será necesario valorar alternativas de gestión del suelo para el aprovechamiento de espacios abierto de uso comunitario.

De acuerdo con el Registro Agrario Nacional (RAN), el área de estudio se localiza al interior del polígono denominado “Matamoros”, abarcando aproximadamente 193.2421 hectáreas, equivalentes al 90.81% del total del área de estudio. Esto significa que una porción del territorio mantiene un régimen de propiedad social. Dicha condición implica que las acciones de urbanización o regulación deben gestionarse en coordinación con el comisariado ejidal y las instancias competentes como el RAN o el Instituto Nacional del Suelo Sustentable (INSUS), a fin de garantizar la certeza jurídica del suelo y su incorporación ordenada al desarrollo urbano municipal.

No obstante, se identifican cartas de finiquito emitidas por el Ejido Mariano Matamoros en octubre del 2015, a favor del XXI Ayuntamiento de Tijuana, correspondientes a diversos lotes dentro del área de estudio, lo que acredita la entrega formal de terrenos al municipio para su posterior regularización ante el Instituto para el Desarrollo Inmobiliario y de la Vivienda de Baja California (INDIVI). Sin embargo, al interior del área de estudio no se identifican predios plenamente inscritos como patrimonio municipal, por lo que no se dispone de predios públicos destinados directamente a espacios públicos. En este sentido se advierte una limitante para la implementación de proyectos de mejoramiento urbano para la comunidad, por lo que será necesario valorar alternativas de gestión del suelo para el aprovechamiento de espacios abierto de uso comunitario en coordinación con las autoridades agrarias y municipales.



Mapa 10: Polígonos Ejidales o Comunidades



Fuente: IMPLAN 2025, con información del Registro Agrario Nacional 2025



SEGURIDAD

De acuerdo con la Secretaría de Seguridad Ciudadana del Estado de Baja California (SSCBC), el área de estudio presenta una elevada incidencia delictiva en el 2023, donde se registran un total de 282 delitos.

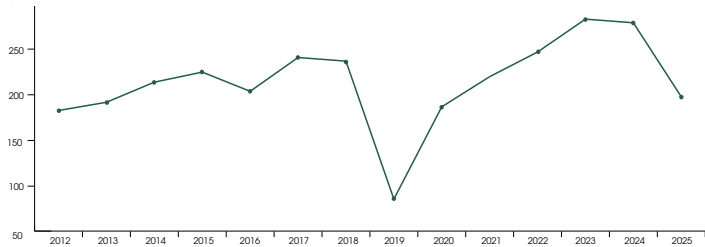


Gráfico 1: Total de delitos, 2012-2025

Fuente: IMPLAN 2025, con información de la Secretaría de Seguridad Ciudadana del Estado de Baja California

Respecto a esto, se identifican 10 tipos de delitos, siendo los delitos más frecuentes los denominados como resto de los delitos (puede incluir daño en propiedad ajena, amenazas, portación de arma prohibida, allanamiento de morada, fraude, entre otros) representando el 21.47% del total de delitos en el 2025, mientras que, el segundo delito más frecuente fue la violencia familiar con un 19.01% del total de delitos.

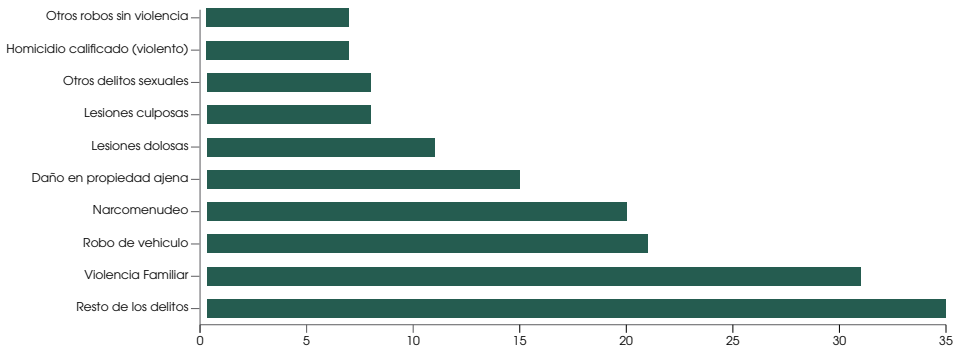


Gráfico 2: Tipo de delitos, 2025

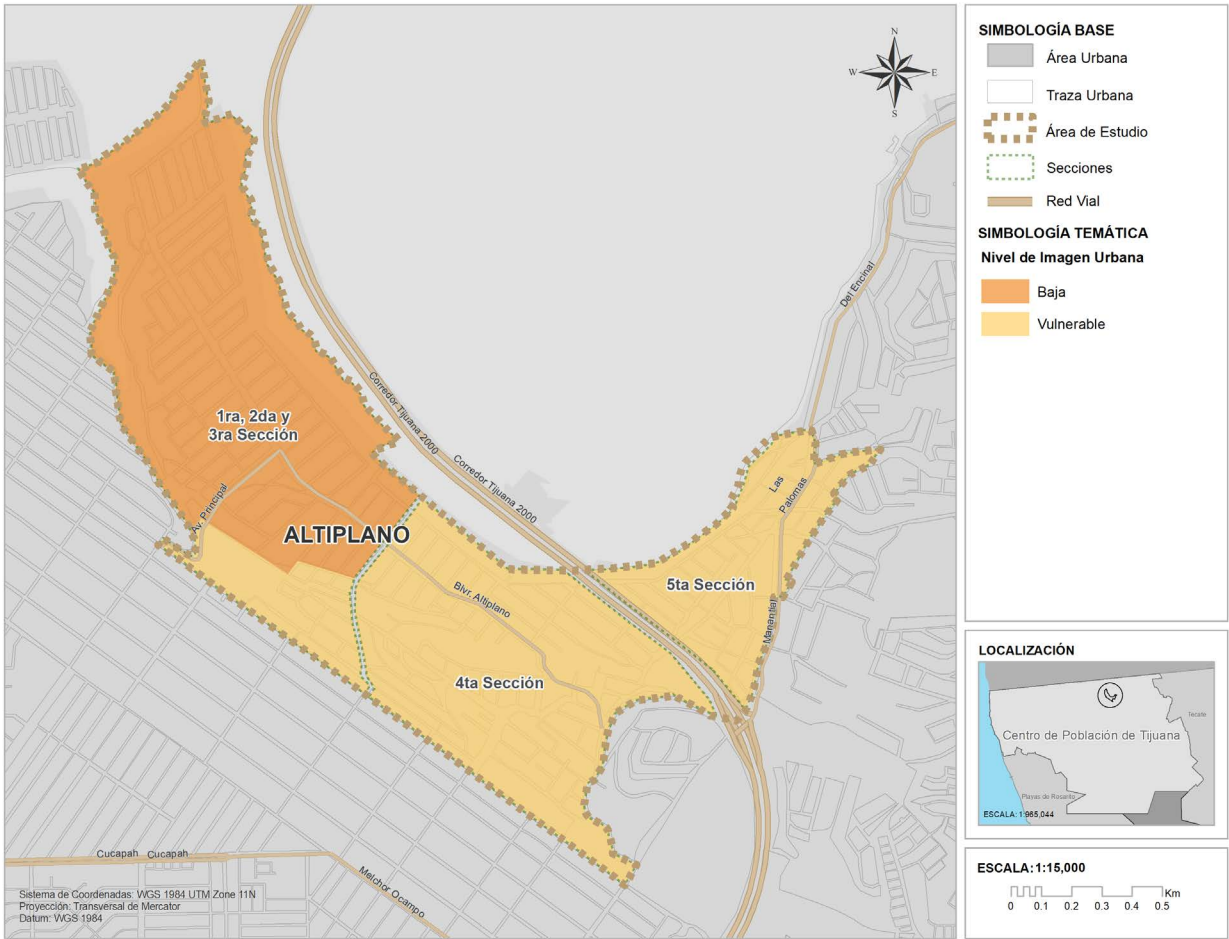
Fuente: IMPLAN 2025, con información de la Secretaría de Seguridad Ciudadana del Estado de Baja California

IMAGEN URBANA

El análisis de imagen urbana tiene como objetivo analizar las condiciones visuales, funcionales y simbólicas del entorno urbano, con el fin de identificar los elementos que influyen en la percepción, apropiación y calidad de vida urbana de la comunidad. Al interior del área de estudio se llevo a cabo una clasificación considerando aspectos como presencia de pavimentación, servicios básicos, topografía, mobiliario urbano, señalética y condiciones peatonales.

De esta manera, se identifican dos zonas, la primera, es la zona vulnerable, caracterizada por falta de consolidación, la falta de pavimentación, infraestructura para la movilidad activa, topografía accidentada, así como déficit de servicios básicos. Mientras que la segunda, refiere a aquellas zonas que cuentan con un nivel bajo, donde existe una infraestructura un poco más consolidada, aunque aún existen carencias en el tema de servicios básicos, así como algunas vialidades sin pavimentación. El conocer el nivel de imagen urbana ayuda a establecer prioridades de intervención, buscando el mejoramiento de calidad de vida de los habitantes.

Mapa 11: Nivel de imagen urbana, 2025



Fuente: IMPLAN, 2025



3.2 ESPACIOS PÚBLICOS Y ESPACIOS ABIERTOS DE USO COMUNITARIO

El espacio público es un escenario clave que constituye uno de los pilares fundamentales para la vida social, los valores culturales y las tensiones urbanas de su entorno. Analizar los espacios públicos permite comprender cómo se organiza la ciudad, cómo la habitan sus ciudadanos y qué tan inclusiva y funcional es su estructura. En ciudades con alta complejidad social y expansión territorial, la evaluación de estos espacios resulta esencial para entender sus características urbanas y sociales con la finalidad de plantear soluciones que respondan a las problemáticas reales de desigualdad, marginación o fragmentación urbana.

Altiplano presenta un rezago de espacios destinados a la recreación, la convivencia y el deporte que incentive la convivencia y el bienestar social de la población, a cambio, se han identificado áreas libres de uso comunitario que la población ha integrado como parte de espacios potenciales para el uso común, principalmente áreas identificadas como vacíos urbanos, áreas residuales o lotes baldíos que, si bien son de propiedad privada o que no cuentan con certeza jurídica, han sido adoptados por la población con miras a intervenciones que permitan la integración en la dinámica urbana y cuenten con la infraestructura, mobiliario urbano, zonas de recreación y esparcimiento, así como la morfología adecuada para hacer de estos espacios áreas caminables, accesibles, seguros y de permanencia. Estas intervenciones responderían a la necesidad de recuperar áreas que actualmente se encuentran en deterioro, siendo focos de inseguridad, basura e invasión por malas prácticas, siendo un facilitador del vínculo social y el fortalecimiento comunitario.

Dentro de la zona de estudio, podemos identificar 3 espacios con estas características, donde los comités vecinales y residentes han fomentado la organización para limpiar, plantar acciones que demuestran el potencial transformador de la ciudadanía en un sentido de pertenencia y apropiación comunitaria. Por otro lado, Altiplano se encuentra inmerso en pendientes y escurrimientos donde se identifica la ubicación de asentamientos irregulares o zonas utilizados como puntos de basura que obliga a tomar medidas orientadas al cuidado del medio ambiente y ha identificar las zonas de riesgo por inundación en épocas de lluvia.

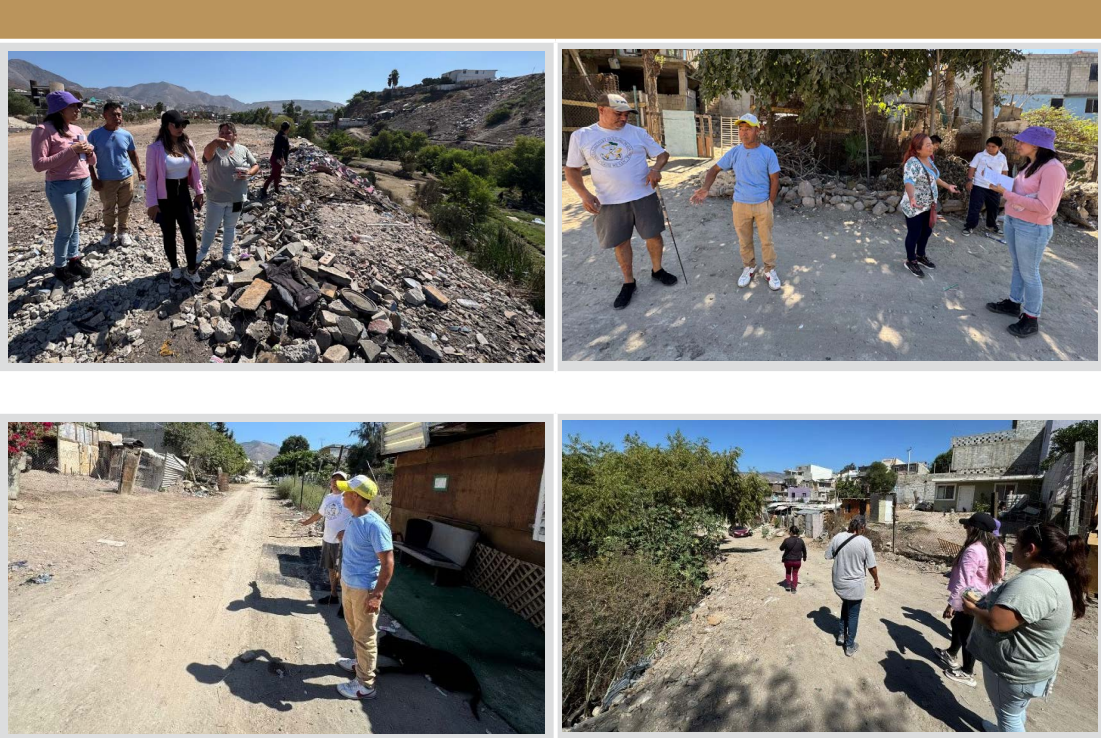
En resumen, la carencia de espacios públicos en Altiplano, genera un importante desafío para la recuperación de áreas libres que actualmente se identifican como zonas de riesgo que desalienta su uso y fomenta dinámicas de aislamiento y percepción de inseguridad entre los habitantes. La intervención de estos espacios propiciara la cohesión social y el derecho a la ciudad, garantizando la accesibilidad y el aprovechamiento pleno de estos espacios que la población ya identifica como parte de la integración social.

MARCHAS EXPLORATORIAS Y GRUPOS VECINALES

El análisis de los espacios abiertos en la colonia Altiplano incluyó el análisis físico y morfológico del entorno urbano considerando a su vez la percepción visual por medio de recorridos a pie que permitieron observar, registrar y clasificar problemáticas del espacio construido. Estas caminatas se realizaron con la colaboración de grupos vecinales, cuya participación fue esencial para reconocer la relación entre la comunidad y su entorno inmediato. A través de la observación directa y el diálogo con los vecinos, se identificaron necesidades y oportunidades que servirán como base para formular estrategias de mejoras sostenibles y adaptadas a cada espacio identificado.

La información obtenida permitió generar una lectura colectiva del territorio, donde distintos actores locales aportaron su experiencia y conocimiento del lugar. Con ello, se elaboró un mapa perceptivo que integra los principales problemas y potenciales de los espacios, orientado a priorizar acciones concretas para su intervención.

Tabla 13: Marchas exploratorias junto con vecinos de la zona de estudio



Fuente: IMPLAN 2025, con información de marchas exploratorias

El acompañamiento de los grupos vecinales durante este proceso evidenció la capacidad de organización comunitaria en Altiplano: los residentes establecen acuerdos para la recuperación de los espacios, promueven jornadas de limpieza y fomentan mecanismos de vigilancia ciudadana. Por ello, las intervenciones futuras deberán considerar una visión integral —técnica y social— que fortalezca la corresponsabilidad entre autoridades y comunidad, asegurando la continuidad y mejora progresiva de los espacios públicos existentes dentro del área de estudio.

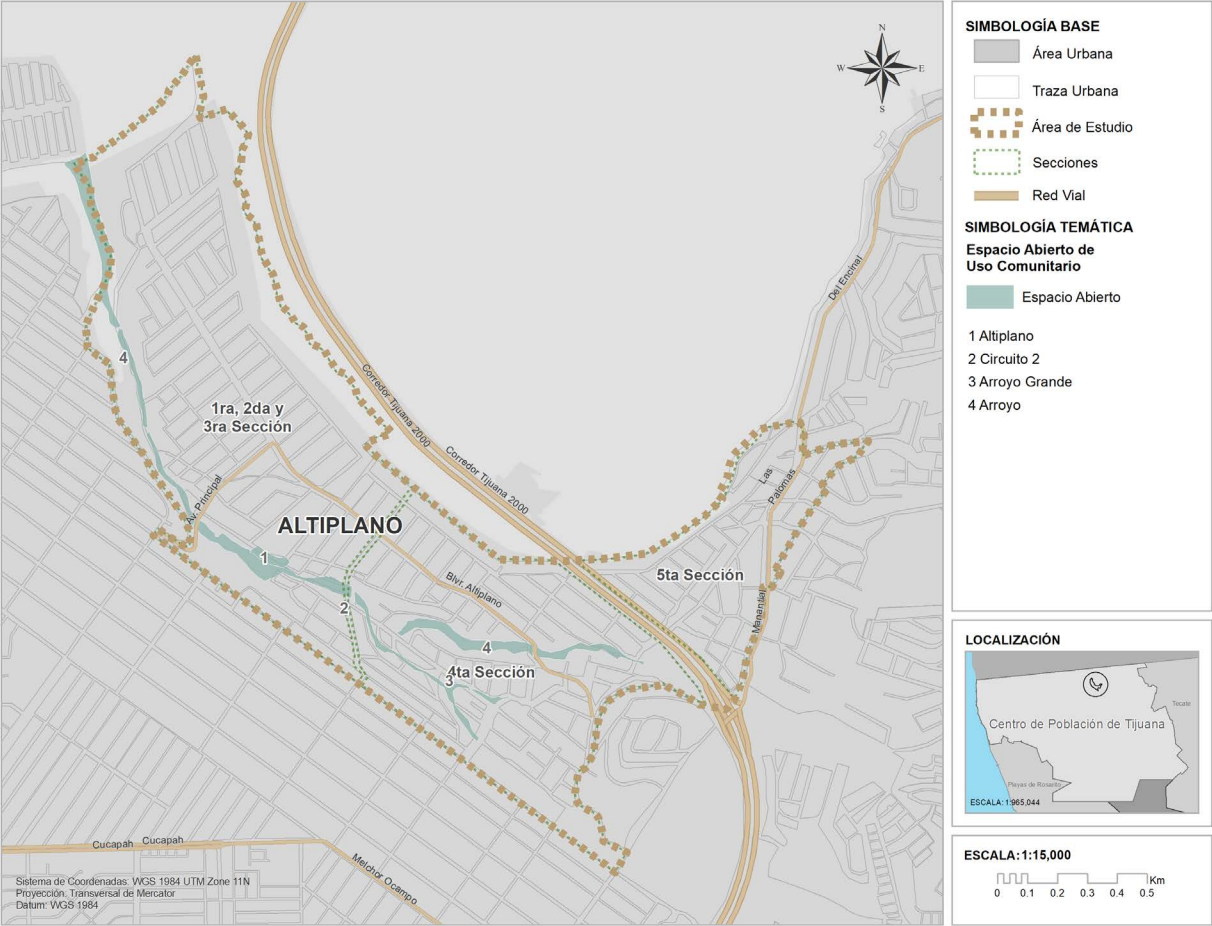
A continuación, se presenta un análisis detallado de los espacios abiertos identificados, como resultado de las marchas exploratorias en campo, resaltando el acompañamiento de grupos vecinales que juegan un papel fundamental en la participación vecinal como un llamado al fortalecimiento del trabajo conjunto entre la comunidad y las autoridades municipales para la generación de mejoras que incentiven espacios recreativos adecuados y multifuncionales, con diseño participativo y gestión asertivo de los espacios.

Tabla 14: Análisis de los Espacios Abiertos de Uso Comunitario en la Zona de Estudio

No	Lugar	Ubicación	Perímetro (m)	Área (m2)	Canchas deportivas	Juegos infantiles	Áreas de deporte	Cubiertas	Zonas de convivencia	Baños	Estado de instalaciones
1	Altiplano	1ra, 2da y 3ra sección	322	3,951	No	No	No	No	No	No	Inexistentes Área libre donada por el equipamiento numeral 4 Cecytebc Plantel Altiplano (Mapa 9 - Equipamientos Urbanos en la Zona de Estudio).
2	Círculo 2	4ta sección	56.8	97.4	No	No	No	No	No	No	Área libre con rehabilitación de áreas verdes realizada por vecinos.
3	Arroyo Grande	4ra sección	300	2,712	No	No	No	No	No	No	Área libre donada por el ejido. Sin certeza jurídica.
4	Arroyo	1ra, 2da, 3ra y 4ta sección	7,738	91,712	No	No	No	No	No	No	Escurrimientos con suelo accidentado. Zonas invadidas por vivienda irregular.

Fuente: IMPLAN, 2025

Mapa 12: Espacios Abiertos de Uso Comunitario en la Zona de Estudio



Fuente: IMPLAN, 2025



Tabla 15: Ficha técnica Espacio Abierto Altiplano

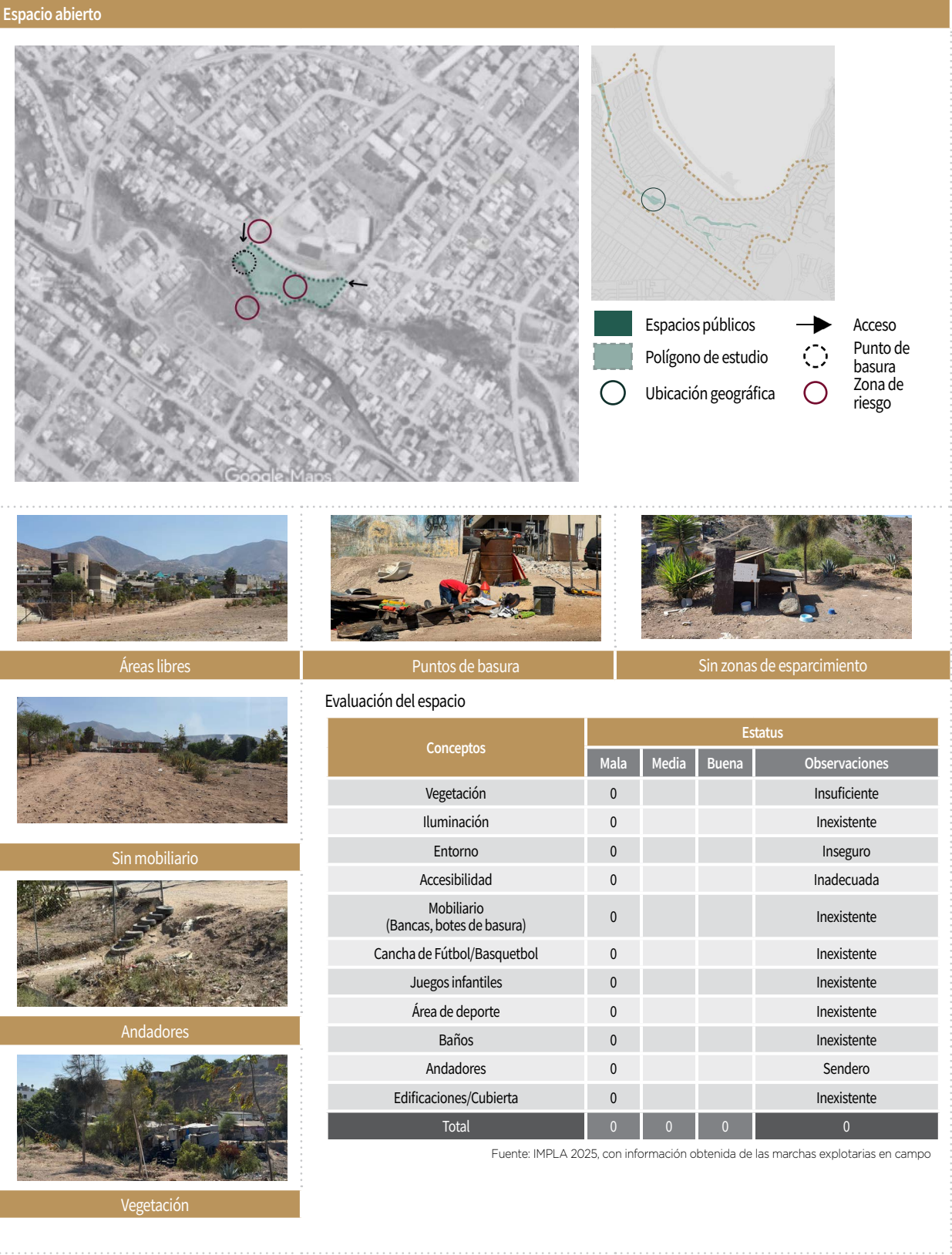


Tabla 16: Ficha técnica Espacio Abierto Circuito 2





Tabla 17: Ficha técnica Espacio Abierto Arroyo Grande

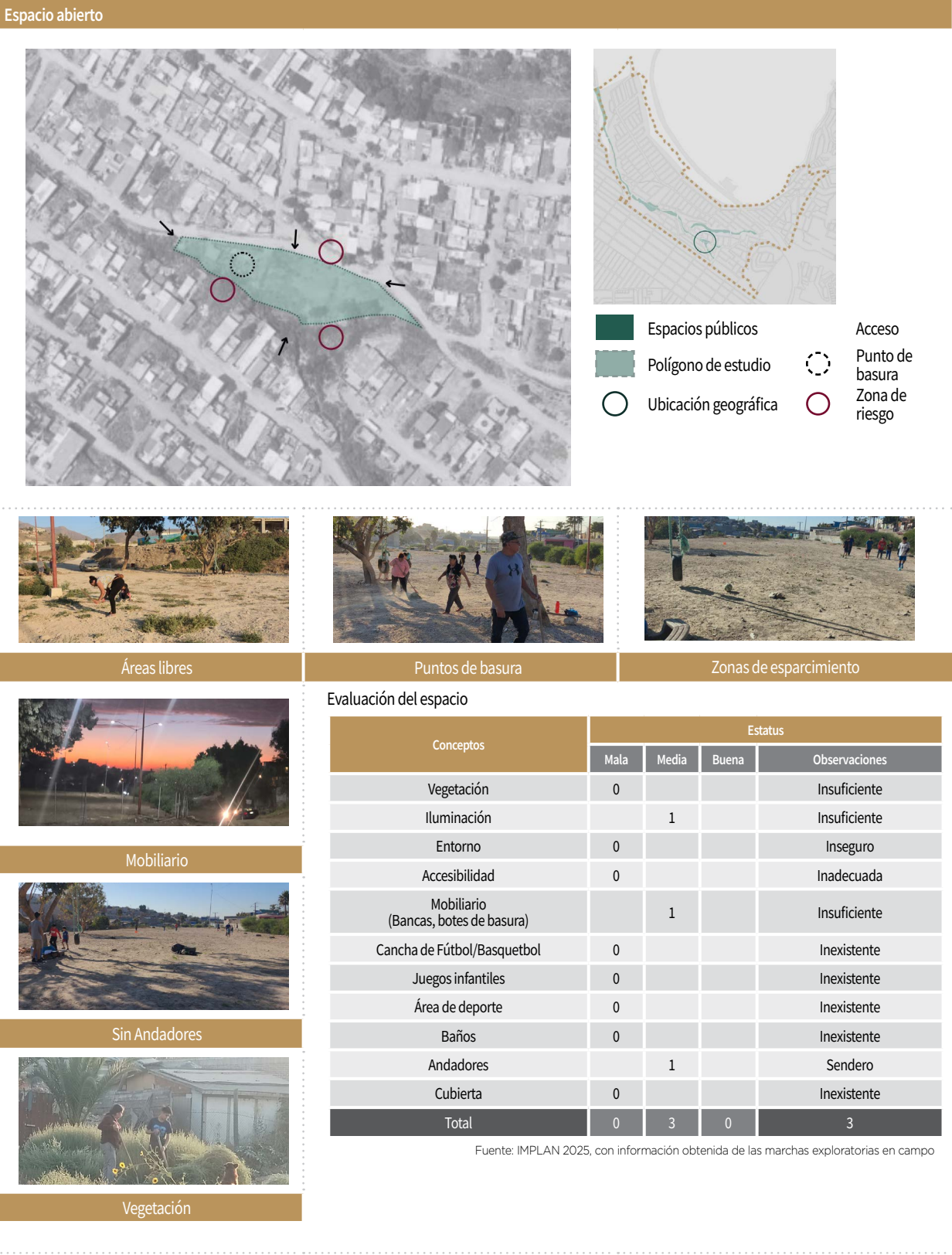
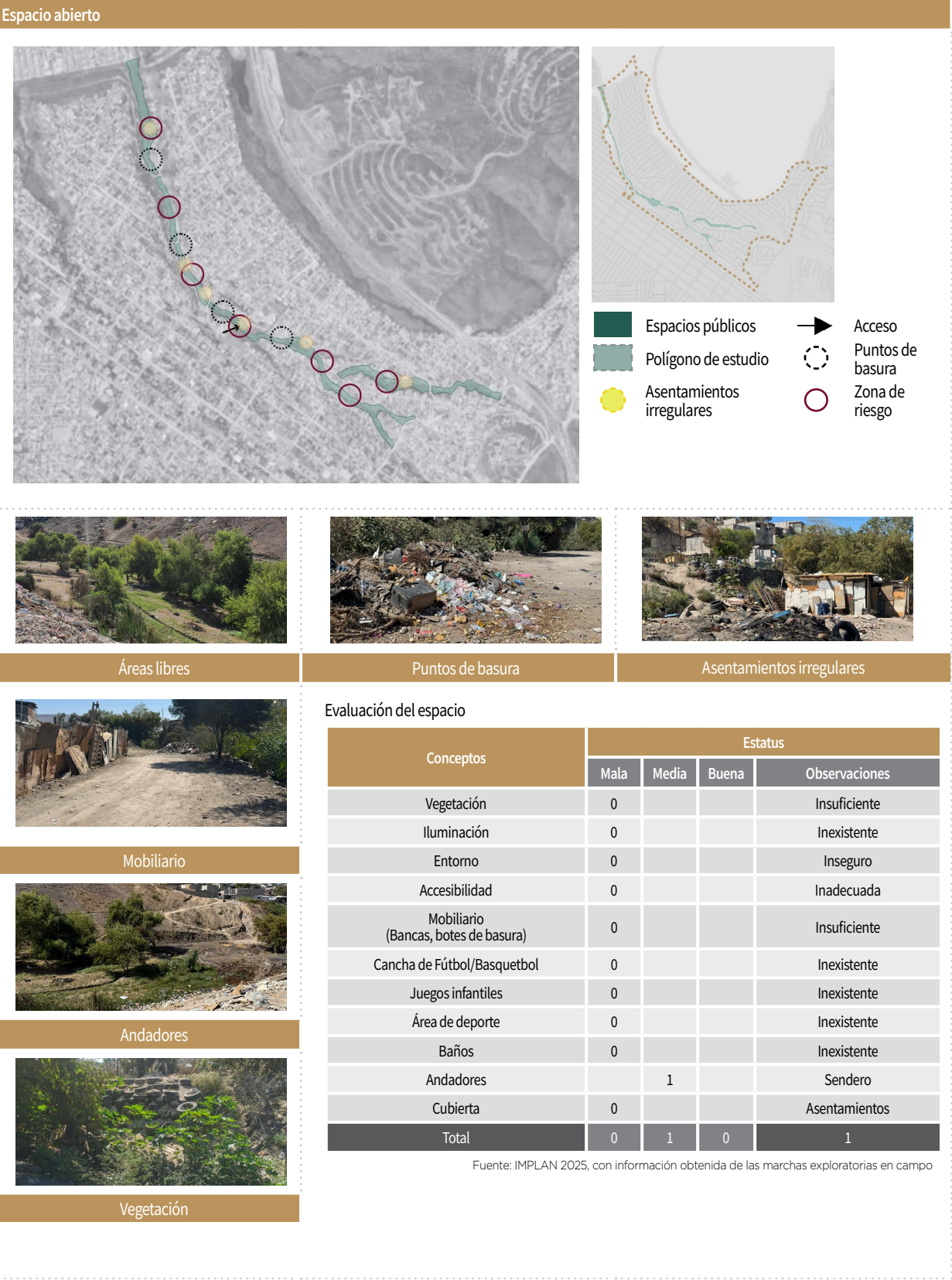


Tabla 18: Ficha técnica Espacio Abierto Arroyo Grande





3.3 ENTORNOS DE EQUIPAMIENTOS URBANOS

El equipamiento urbano comprende el conjunto de infraestructuras, servicios y espacios destinados a satisfacer las necesidades colectivas de la población en ámbitos como la educación, la salud, el deporte, la cultura, el transporte y la seguridad. Estos componentes son esenciales para consolidar comunidades funcionales, seguras e integradas, garantizando el acceso equitativo a los servicios básicos y fomentando una mejor calidad de vida para sus habitantes.

En Altiplano, se observa una dotación parcial de equipamientos urbanos de carácter educativo, el entorno inmediato a estos servicios cuenta con un estado medio en infraestructura, banquetas seguras, cruces peatonales, señalización y alumbrado, sin embargo, estas intervenciones solo se encuentran en las calles aledañas a los equipamientos, no así en calles y avenidas de uso frecuentes para usuarios y residentes, lo que propicia la falta de movilidad en la zona de estudio.

En materia de salud, la oferta de servicios se concentra principalmente en un centro comunitario y en consultorios particulares de pequeña escala, sin embargo, no existe un centro médico de atención integral dentro del polígono. Esta situación limita el acceso oportuno a servicios especializados y genera dependencia al propiciar el traslado a otras zonas para abastecerse de bienes y servicios.

Los espacios destinados a la recreación y al deporte, como ya se mencionó en el apartado anterior, son nulos. Las zonas verdes disponibles son insuficientes para la cantidad de población residente, lo que resalta la necesidad de planificar nuevos espacios de esparcimiento que promuevan la cohesión social y el bienestar físico. Por lo que respecta a la movilidad y el transporte público, la cobertura es limitada, las rutas de transporte no siempre conectan de manera eficiente con las principales avenidas y se ha identificado la carencia en infraestructura vial, particularmente en la falta de pavimentación en calles y avenidas, falta de banquetas, rampas y pasos peatonales que afectan la accesibilidad, especialmente para personas mayores o con discapacidad.

De manera general, el análisis evidencia una distribución desigual de los equipamientos urbanos, lo que impacta directamente en la calidad de vida de los habitantes. Esta situación exige estrategias de planeación orientadas a equilibrar la oferta de servicios, mejorar la conectividad y promover entornos seguros, inclusivos y sostenibles. Así mismo, Altiplano presenta un déficit en infraestructura vial que permita una movilidad integral que permita no solo atender las carencias existentes, sino también consolidar un tejido urbano más funcional y equitativo para la comunidad de Altiplano.

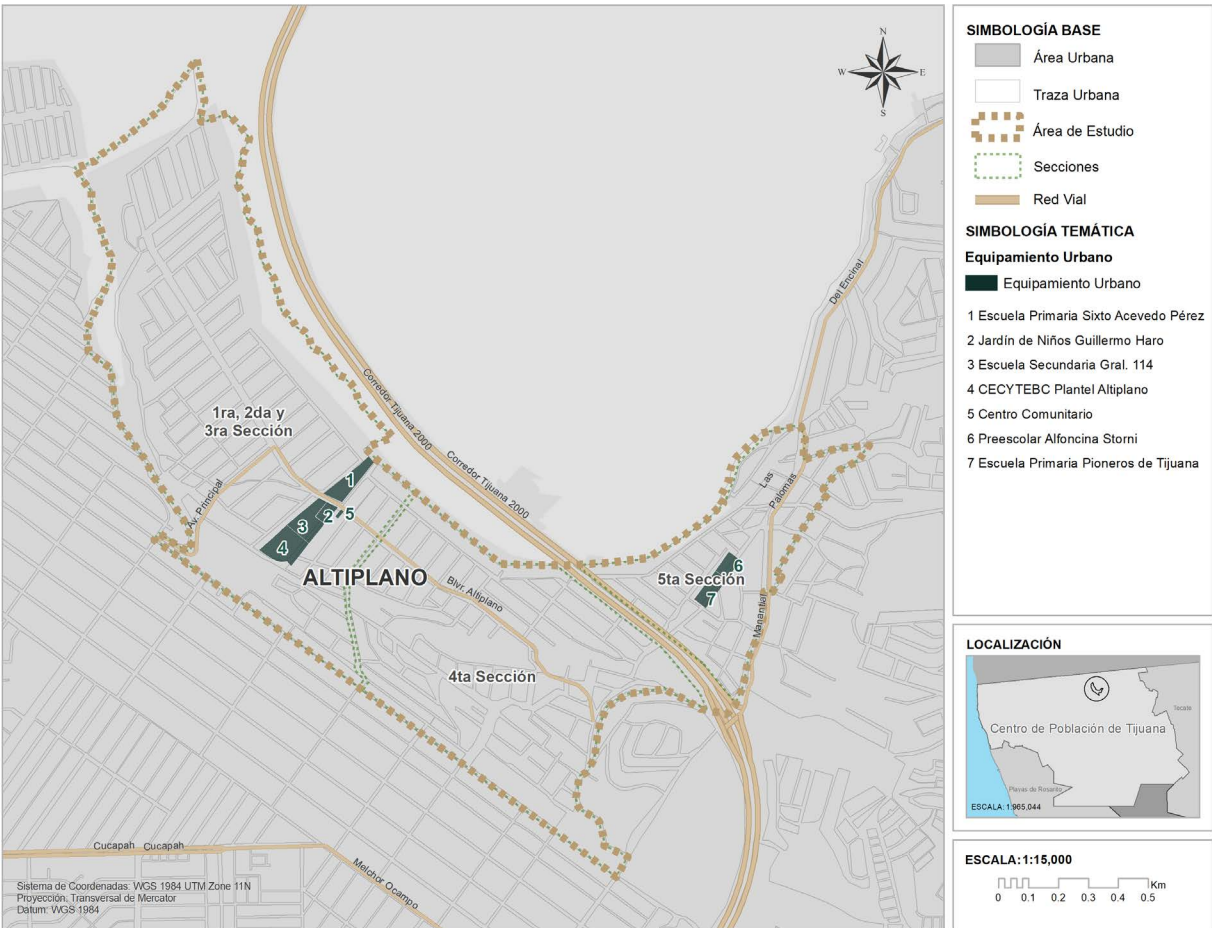
A continuación, se presenta un análisis detallado de los equipamientos urbanos como resultado de las marchas exploratorias en campo y el acompañamiento de los grupos vecinales que juegan un papel fundamental en la identificación de los principales retos en materia de servicios urbanos para la población.

Tabla 19: Equipamientos urbanos y clasificación en polígonos

Lugar	Equipamiento	Polígono de estudio	Ubicación	Lugar	Perímetro (m)	Área (m2)
1	Primaria	I	1ra, 2da y 3ra sección	Escuela Primaria Sixto Acevedo Pérez	466	8,249
2	Preescolar		1ra, 2da y 3ra sección	Jardín de Niños Guillermo Haro	214	2,656
3	Secundaria		1ra, 2da y 3ra sección	Escuela Secundaria Gral. 114	454	9,438
4	Preparatoria		1ra, 2da y 3ra sección	Cecytebc Plantel Altiplano	448	12,089
5	Centro Comunitario	II	1ra, 2da y 3ra sección	Centro Comunitario Altiplano	86.9	385
6	Preescolar		5ta sección	Preescolar Alfonsina Storni	254	3,804
7	Primaria		5ta sección	Escuela Primaria Pioneros de Tijuana	340	5,962

Fuente: IMPLAN, 2025

Mapa 13: Equipamientos Urbanos en la Zona de Estudio



Fuente: IMPLAN, 2025



Tabla 20: Ficha técnica: Entorno Urbano I



Tabla 21: Ficha técnica: Entorno Urbano I





### 3.4 MOVILIDAD ACTIVA

#### ESTADO GENERAL DE LAS CALLES

La movilidad activa constituye un elemento esencial en la estructura urbana, ya que permite el desplazamiento eficiente y seguro de las personas dentro del territorio. Promover la movilidad activa no solo contribuye a reducir la dependencia del vehículo privado y las emisiones contaminantes, sino que también fortalece la interacción social, mejora la salud de la población y mejora la calidad de vida urbana.

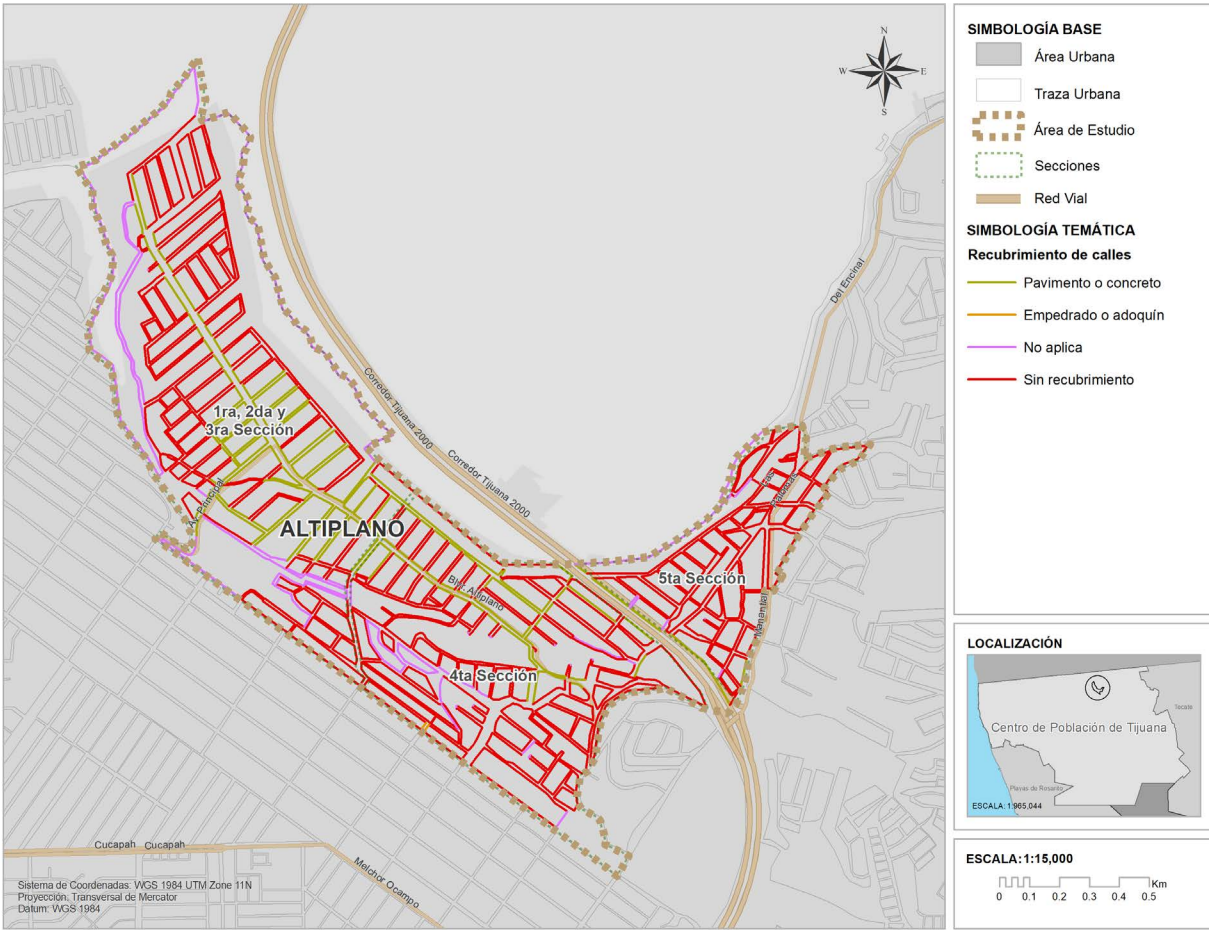
Con el fin de mejorar y consolidar un enfoque integral de movilidad activa se identifican las siguientes necesidades iniciales:

- **Caminos peatonales transitables, accesibles y seguros:** Generación y consolidación de banquetas que cumplan con los criterios básicos de accesibilidad universal.
- **Mejoras en el mobiliario urbano e infraestructura:** Implementación de elementos de apoyo a la movilidad activa, como lo son bancas, luminarias, botes de basura, bolardos y paradas de transporte accesibles y seguras.
- **Mejora de sistema de señalamiento horizontal y vertical:** Actualización, mantenimiento e incorporación de señales de tránsito (verticales) y marcas viales en el pavimento (horizontales), como líneas de cruce, límites de velocidad, flechas de dirección y señalización para ciclovías. Un sistema de señalamiento adecuado mejora la seguridad vial, organiza la circulación y reduce el riesgo de accidentes, priorizando los entornos de equipamiento urbano de tipo escolar, salud y social.
- **Implementación de cruces peatonales seguros:** Diseño de espacios de cruce claramente definidos y protegidos para la circulación peatonal, especialmente en intersecciones o zonas de alto tránsito. Esto incluye rampas accesibles, semáforos peatonales, reductores de velocidad, entre otros. Esto con el fin de garantizar una movilidad activa segura.

En este sentido, es importante destacar que, debido a la falta de consolidación urbana, actualmente el área de estudio no cuenta con pavimentación en la totalidad de sus vialidades, lo que limita la presencia de elementos básicos para la caminabilidad. Por ello, es necesario implementar principios de movilidad activa, garantizando banquetas y rampas transitables, seguras y funcionales.

En el área de estudio se observa que la red vial presenta una cobertura limitada de recubrimiento, ya que únicamente el 17.16% de las calles cuentan con pavimento o concreto, mientras que el 0.23% presenta empedrado o adoquín. Por otro lado, el 73.50% de las vialidades se encuentra sin recubrimiento, lo que evidencia un reza go significativo en infraestructura vial, especialmente en las secciones 4ta y 5ta, donde predominan calles de terracería. El 9.10% restante corresponde a vialidades que aplican dentro de esta clasificación. En general, se observa que las vialidades pavimentadas se concentran en los sectores centrales y de mayor consolidación urbana, mientras que las zonas periféricas del área de estudio mantienen una cobertura vial precaria, afectando la movilidad local.

Mapa 14: Recubrimiento de calles, 2020

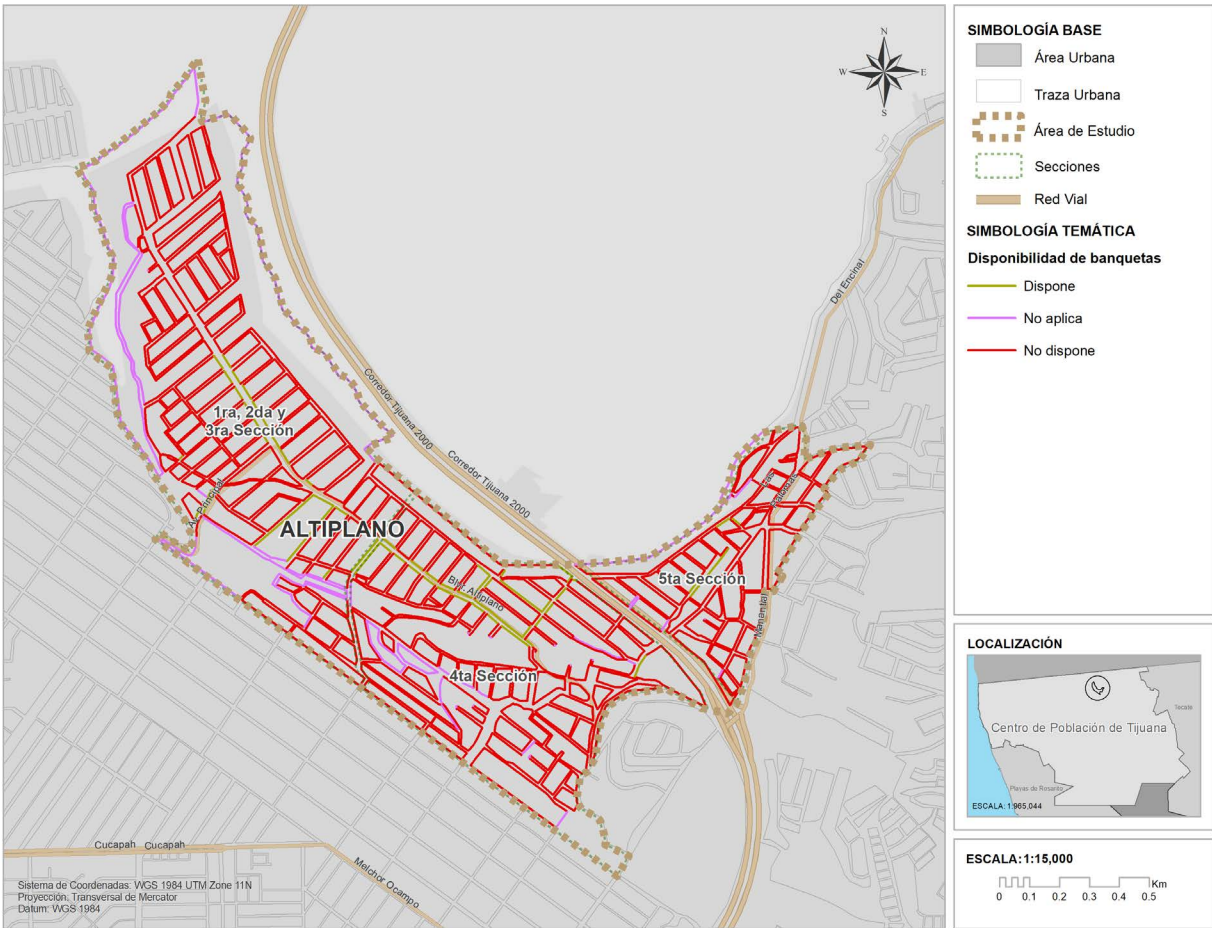


Fuente: IMPLAN 2025, con información del INEGI 2020

Por otra parte, se identifica que, del total de frentes de manzana, únicamente el 7.02% dispone de banqueta, mientras que el 9.10% se identifica como frente que no aplica para la existencia de una banqueta y por último el 83.87% no cuenta con banqueta. Respecto a esto, se identifica la falta de infraestructura para la movilidad activa, ya que al no contar con banquetas se obliga al transeúnte a caminar sobre la vialidad vehicular, donde corre el riesgo de algún accidente.

Aunado a esto, se advierte que la existencia de las banquetas no habla sobre de habitabilidad o estado físico, asimismo, no hace mención de si dicha banqueta esta libre o esta invadida por los habitantes.

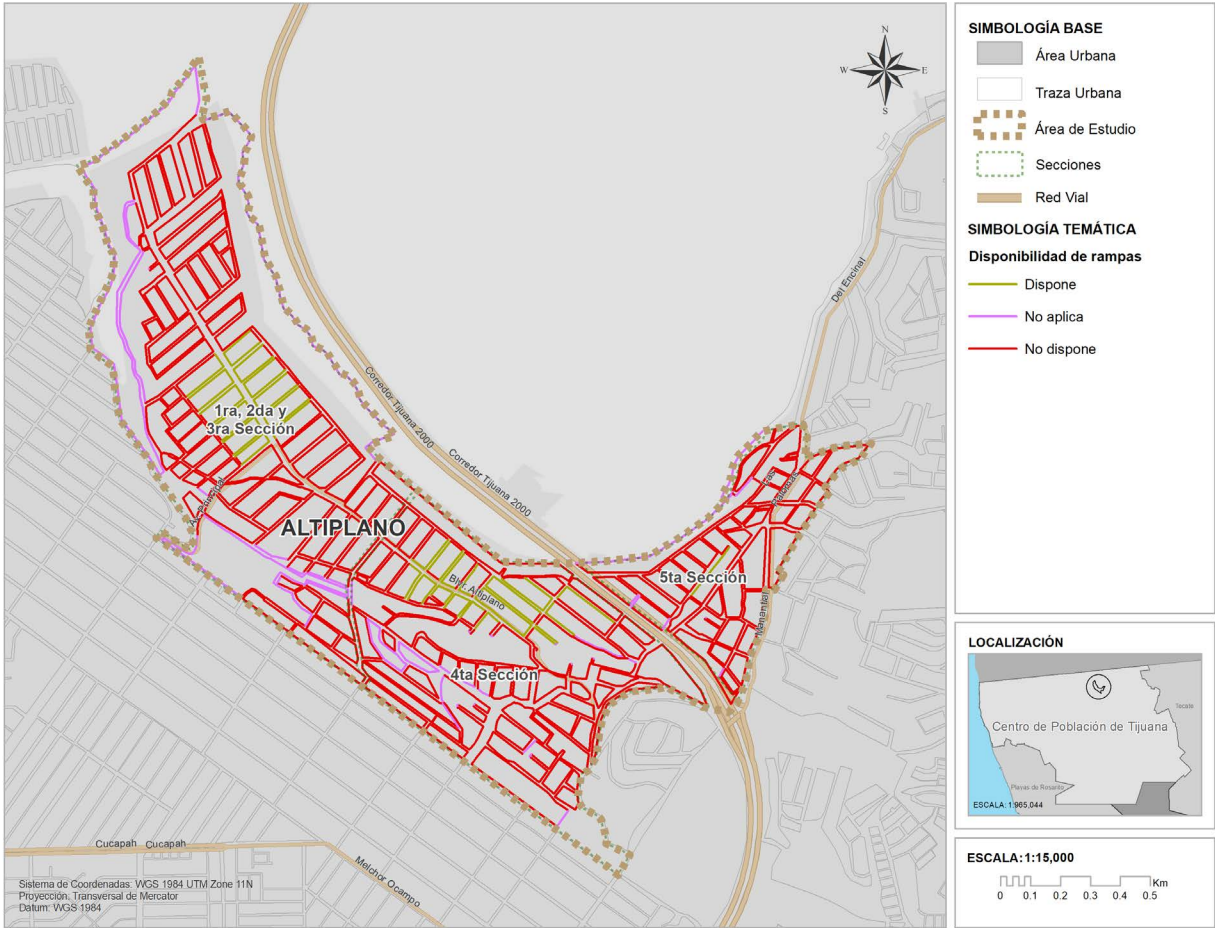
Mapa 15: Disponibilidad de banquetas, 2020



Fuente: IMPLAN 2025, con información del INEGI 2020

Respecto a la disponibilidad de rampas, se advierte que únicamente el 8.52% de los frentes de manzana cuenta con la existencia de rampas, mientras que, el 82.37% no cuenta con ningún tipo de rampa. En sentido es importante mencionar que las rampas existentes no cuentan con la geometría necesaria para su uso. En este sentido, se considera importante la generación de rampas y banquetas con criterios de accesibilidad universal, con el objetivo de prever la seguridad de los grupos vulnerables y habitantes en general.

Mapa 16: Disponibilidad de rampas para sillas de ruedas, 2020



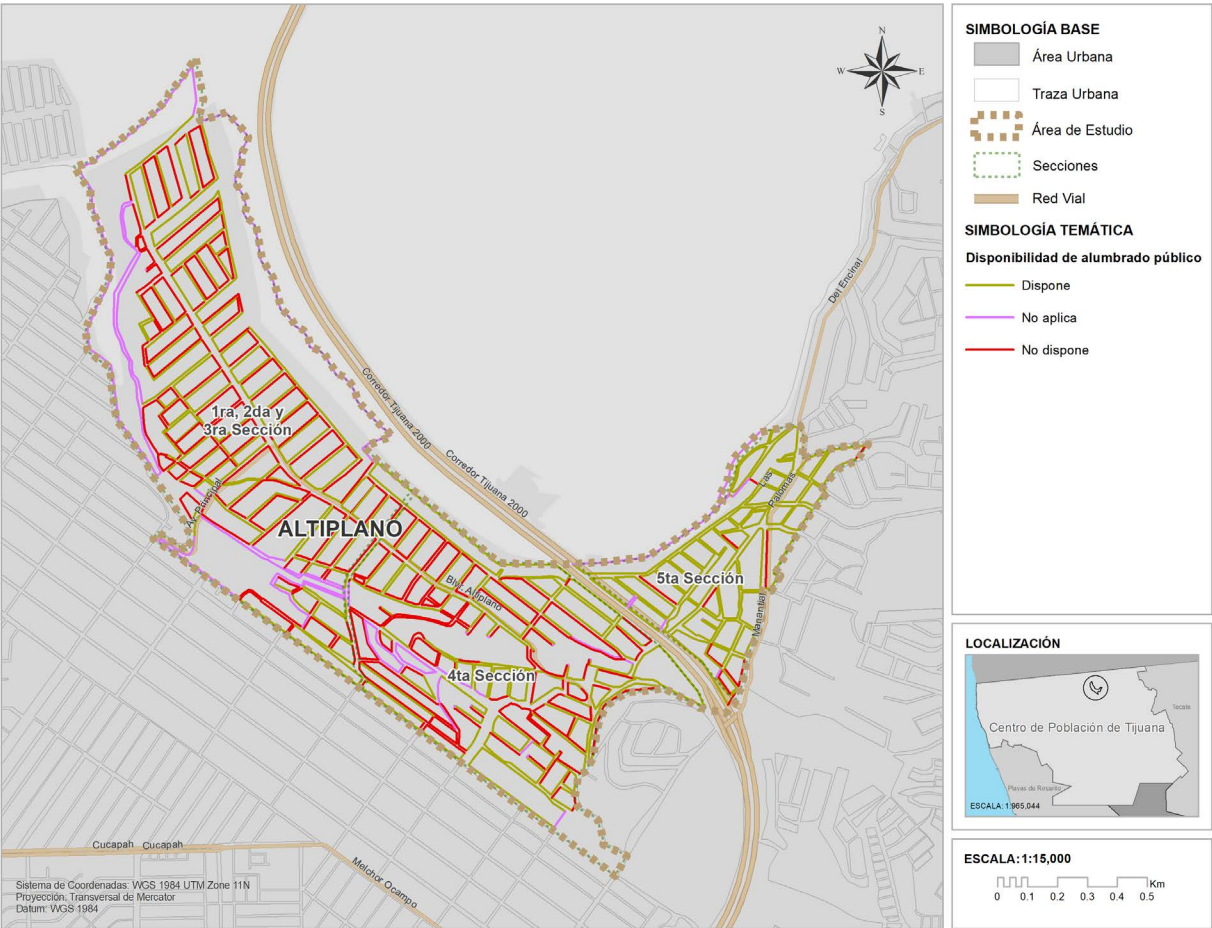
Fuente: IMPLAN 2025, con información del INEGI 2020

Por otra parte, se identifica que el 50.92% de frentes cuentan con alumbrado público, por el contrario, el 39.97% no dispone de alumbrado público, lo que fomenta a la percepción de inseguridad y podría propiciar condiciones que favorecen a la oportunidad delictiva. Además, de la existencia de frentes de manzana que están identificadas como frentes en los que no aplica el alumbrado público.

Asimismo, es importante mencionar que, dicha información no hace mención de si el alumbrado público funciona de manera correcta.



Mapa 17: Disponibilidad de alumbrado público, 2020



Fuente: IMPLAN 2025, con información del INEGI 2020

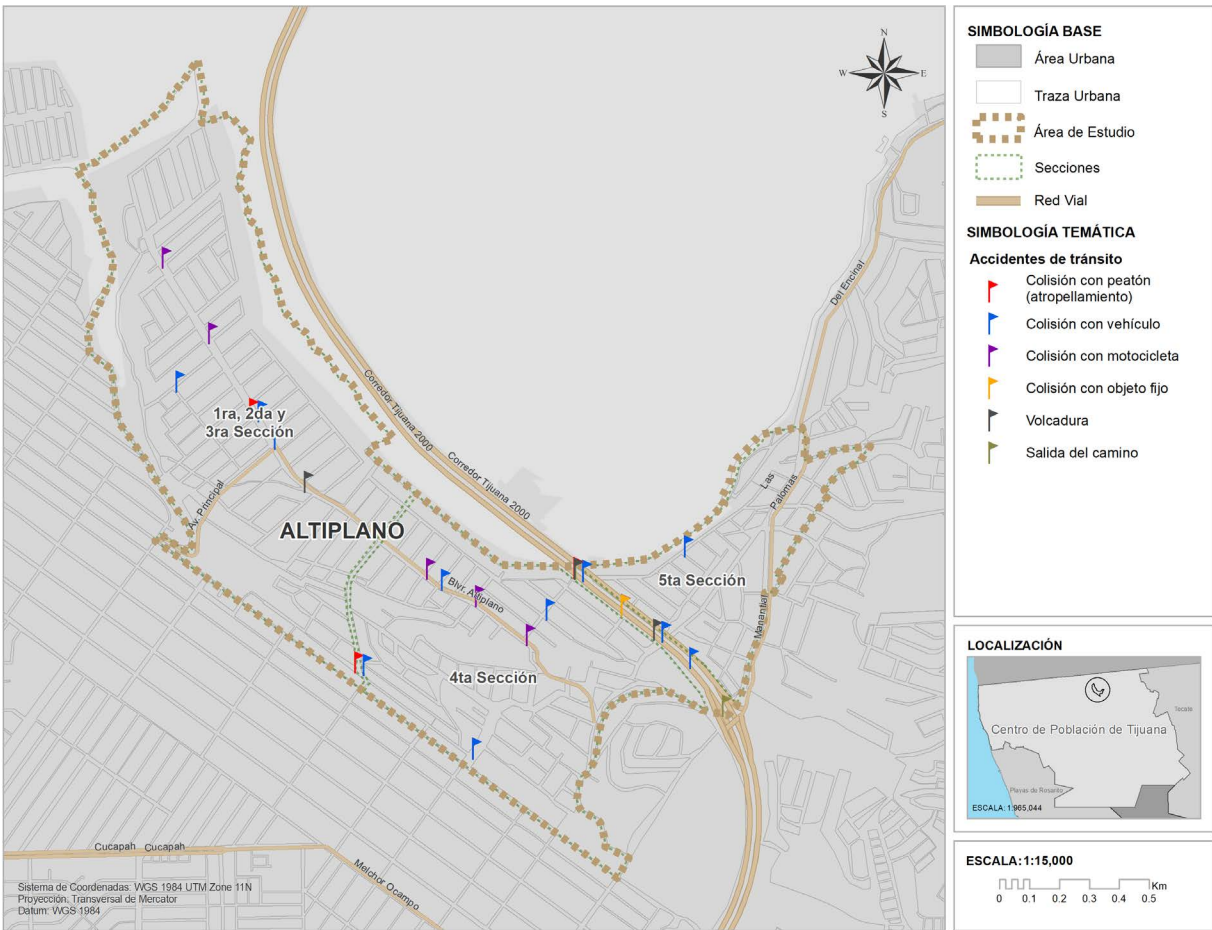
INTERSECCIONES PELIGROSAS

De acuerdo con el INEGI, se registran un total de 30 accidentes, de los cuales 13 corresponden a colisiones entre vehículos, 7 a colisiones con motocicletas, 3 a atropellamientos, 4 a volcaduras, 2 a salidas del camino y 1 a colisión con objeto fijo.

Respecto a esto, se puede observar que dichos eventos se encuentran distribuidos de forma dispersa a largo de las distintas secciones del área de estudio, sin concentrarse en un punto específico. Sin embargo, se observa una mayor recurrencia sobre los ejes viales principales que conectan las secciones 1ra, 2da y 3ra con la 4ta y 5ta, lo que sugiere una posible relación con los flujos vehiculares y deficiencias en la regulación del tránsito local.

Cabe mencionar, que 7 del total de accidentes se localizan sobre el Corredor 2000, esto puede deberse a que dicha vialidad cuenta con una velocidad mayor a la de las vialidades secundarias contiguas. Esta dispersión podría señalar una problemática generalizada de inseguridad vial, vinculada con la falta de señalamiento preventivo, cruces peatonales seguros, así como condiciones topográficas accidentadas que dificultan la visibilidad y el control vehicular en ciertos ejes.

Mapa 18: Intersecciones peligrosas



Fuente: IMPLAN 2025, con información del INEGI 2024

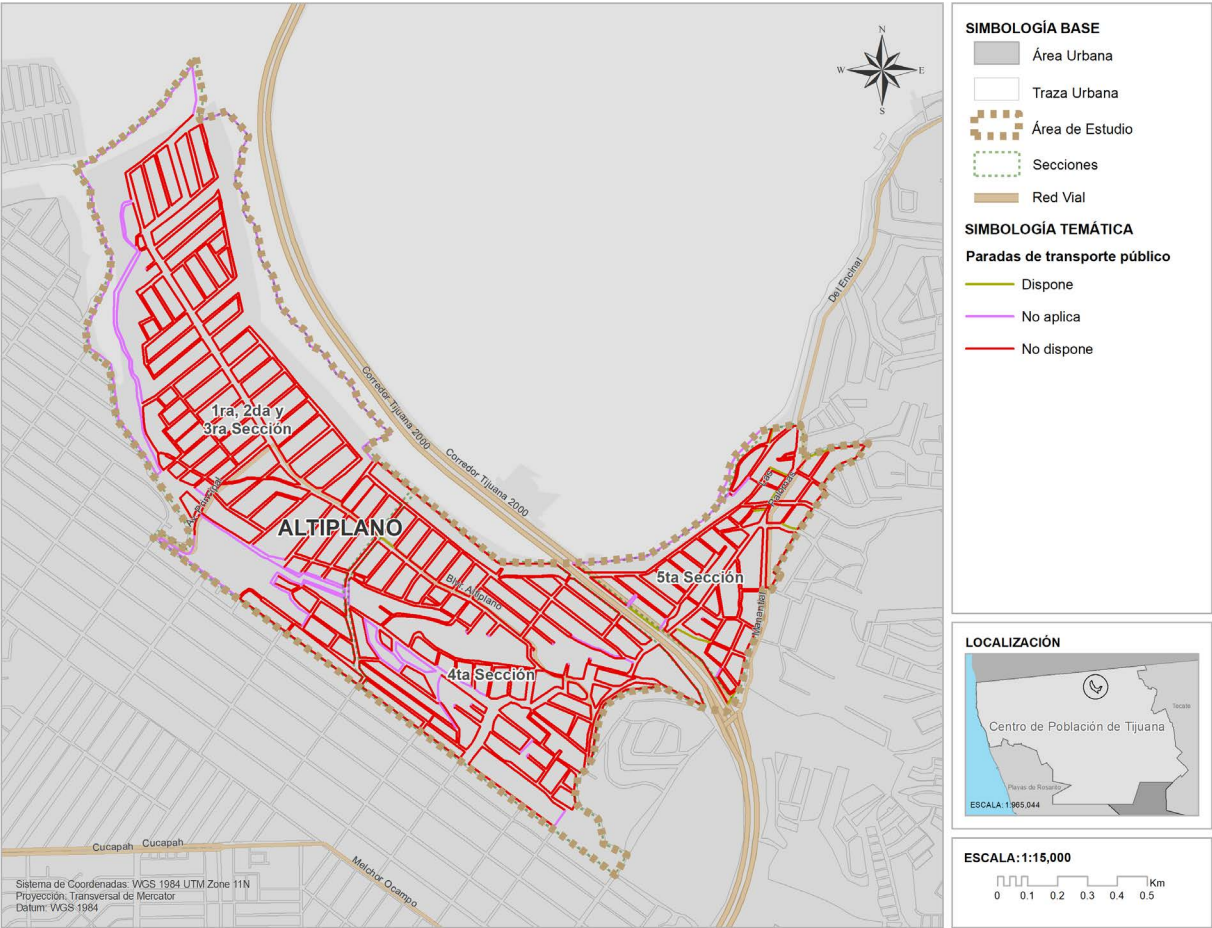


TRANSPORTE PÚBLICO

Respecto a la existencia de paradas de transporte público y su circulación, se identifica que, únicamente el 1.15% de los frentes de manzana cuentan con paradas de transporte público, mientras que, el 89.74% no dispone de paradas de transporte y el 9.10% se identifican como frentes en los que no aplica la necesidad de una parada de transporte por sus características de uso o localización.

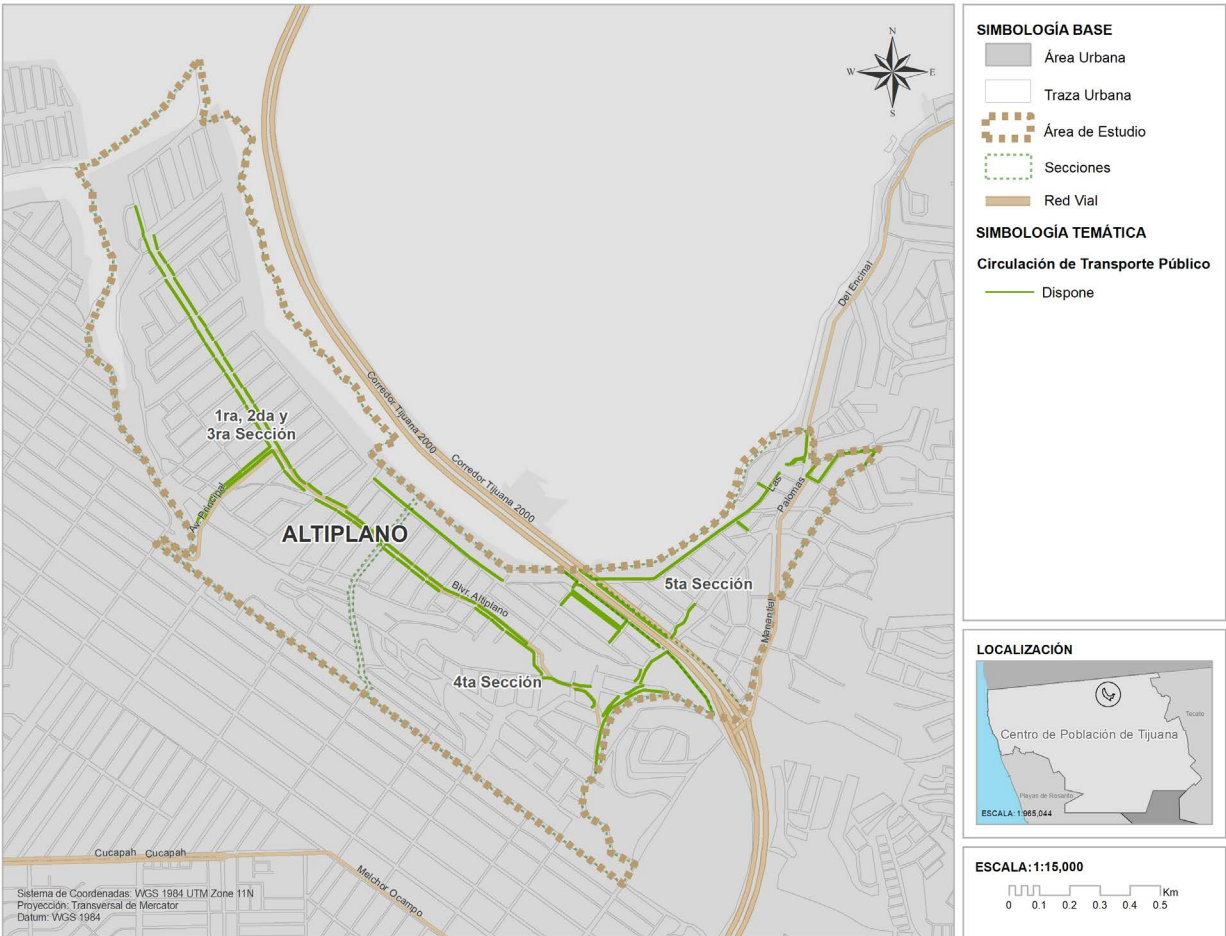
Por otra parte, se observa que la circulación del transporte público se concentra principalmente sobre el eje vial principal del polígono, lo que deja amplias zonas del área de estudio sin accesibilidad directa al servicio. Además, la topografía accidentada del sitio dificulta aún más el acceso a las rutas existentes, limitando la conectividad y la movilidad de los habitantes.

Mapa 19: Paradas de transporte público, 2020



Fuente: IMPLAN 2025, con información del INEGI 2020

Mapa 20: Circulación de transporte público, 2020



Fuente: IMPLAN 2025, con información del INEGI 2020

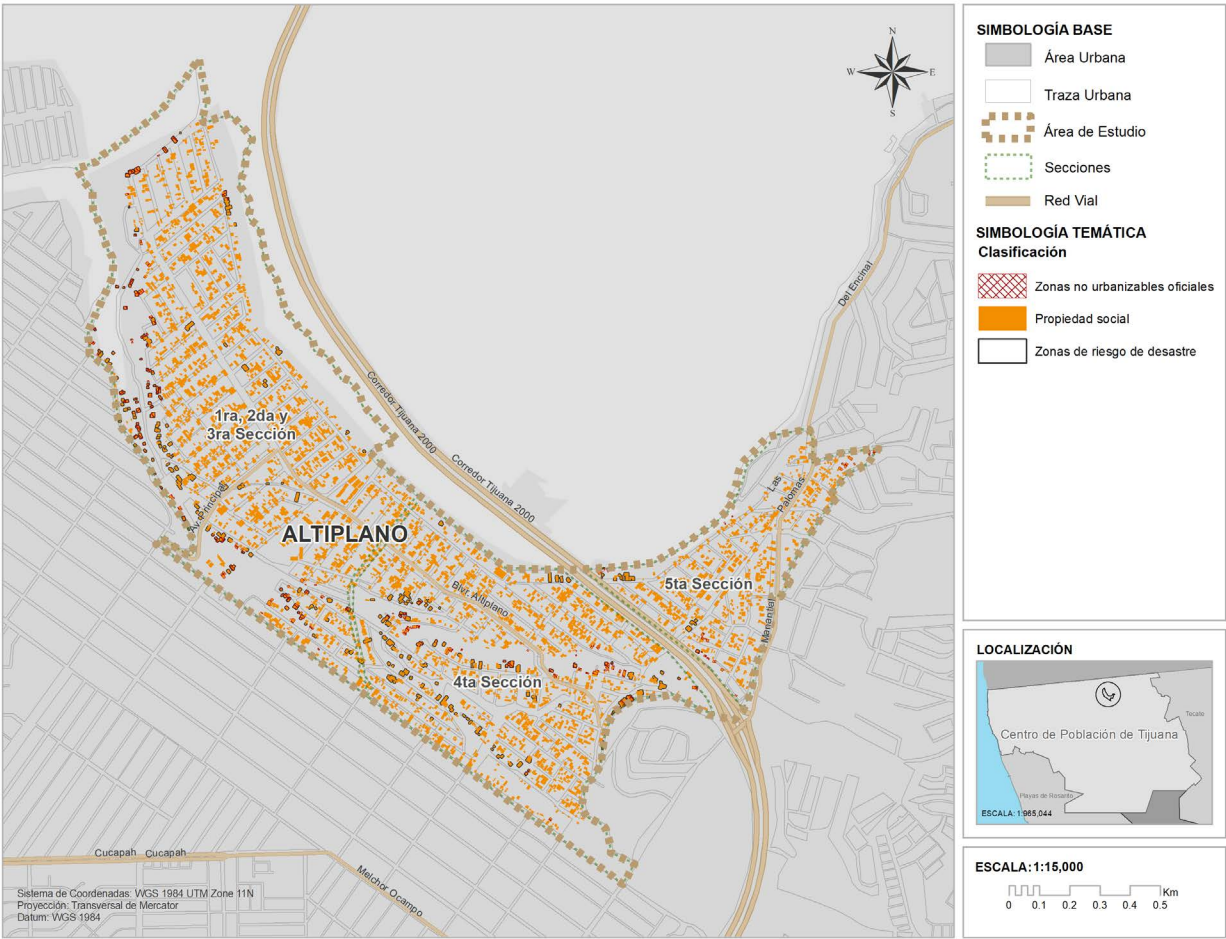


3.5 ASENTAMIENTOS IRREGULARES

De acuerdo con el Estudio de Crecimiento de Asentamientos Irregulares (E-CAI) elaborado por el IMPLAN Tijuana, los asentamientos irregulares se definen como aquellas áreas con procesos de ocupación del suelo fuera del marco legal o normativo, que presentan carencia de servicios básicos, ausencia de certeza jurídica sobre la tenencia del suelo y, en algunos casos, se ubican en zonas de riesgo de desastre. Dicho estudio emplea un modelo de detección automática de edificaciones que asigna un valor de confianza a cada polígono, el cual indica la probabilidad de que corresponda a una edificación real. Para el presente análisis se consideraron únicamente las edificaciones con nivel de confianza igual o superior a 0.75, al representar las detecciones más confiables.

Con base en lo anterior, en el área de estudio se identifican un total de 4,495 edificaciones en zonas de propiedad social, 362 edificaciones en zonas de riesgo a desastre y 227 edificaciones en zonas no urbanizables. Respecto a esto, se identifica que la concentración en el suelo de propiedad social evidencia que la principal condición de irregularidad se relaciona con procesos de ocupación y urbanización informal, mientras que las edificaciones en zonas de riesgo presentan mayor vulnerabilidad. Se considera importante promover acciones de regularización y dotación de servicios básicos.

Mapa 21: Asentamientos irregulares, 2025



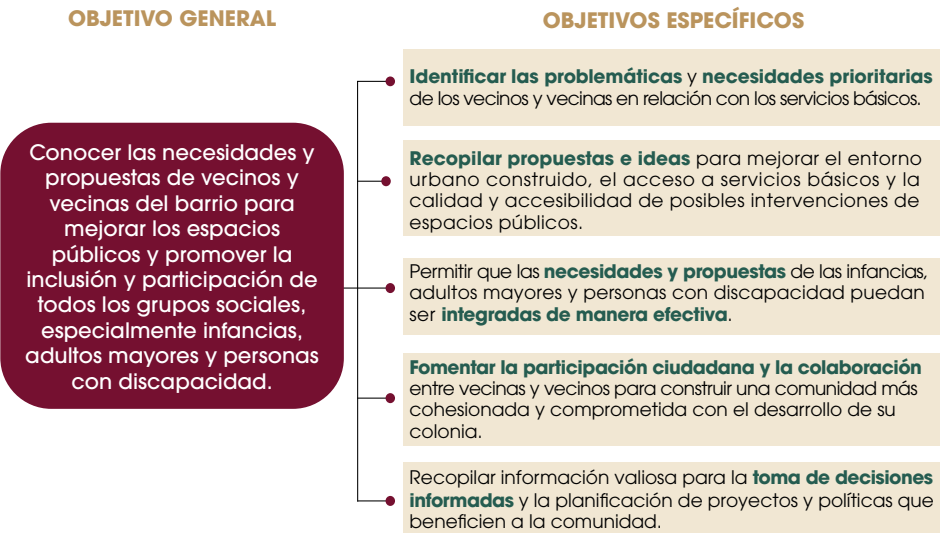
Fuente: IMPLAN, Censo de Asentamientos irregulares: Primera Fase 2025

3.6 DIAGNÓSTICO VECINAL

Los procesos participativos (PP) son espacios sociales de encuentro, estos permiten visibilizar las capacidades que tienen las personas en sus múltiples niveles, para gestionar su territorio. Promueven la participación colaborativa de los principales actores con diferentes enfoques. Buscan involucrar a todas las personas para compartir el compromiso de lograr ciudades y comunidades más incluyentes, humanas, seguras y que busquen equilibrar las desigualdades.

Los procesos participativos buscan reconocer las necesidades y visiones colectivas, mediante diversos ejercicios y actividades; muestran la importancia que tiene la percepción e identificación de las particularidades de las personas con su territorio, con el fin de recolectar opiniones y propuestas respecto al modelo de planeación.

Ilustración 3: Objetivos de procesos participativos



Fuente: IMPLAN, 2025

Se buscó que las dinámicas fueran directamente con habitantes de la zona de análisis. Fueron utilizadas diversas herramientas como: dinámicas rompehielos, encuestas digitales, recorridos y marchas exploratorias, talleres de cartografías participativas; así como apoyo en difusión y comunicación con líderes locales.

Ilustración 4: Desglose de dinámicas dentro de los procesos participativos propuestos



Fuente: IMPLAN, 2025

El diagnóstico vecinal se compone de las necesidades e ideales de vecinas y vecinos con respecto a sus espacios públicos y contexto cercano, para con ello generar propuestas, recomendaciones y estrategias que permitan una interacción más armónica entre personas y entorno urbano. Este diagnóstico se enfocó principalmente en fomentar un mayor sentido de comunidad y participación social, involucrando a distintos sectores poblacionales como infancias, jóvenes, adultos, adultos mayores y personas con discapacidad, esto permitió tener un alcance mayor hacia las necesidades del entorno.

Se desarrolló una herramienta particularizada de mapeo participativo, con el fin de obtener directamente:

- **Valores e intereses**
- **Patrones y comportamientos**
- **Riesgos y problemáticas**

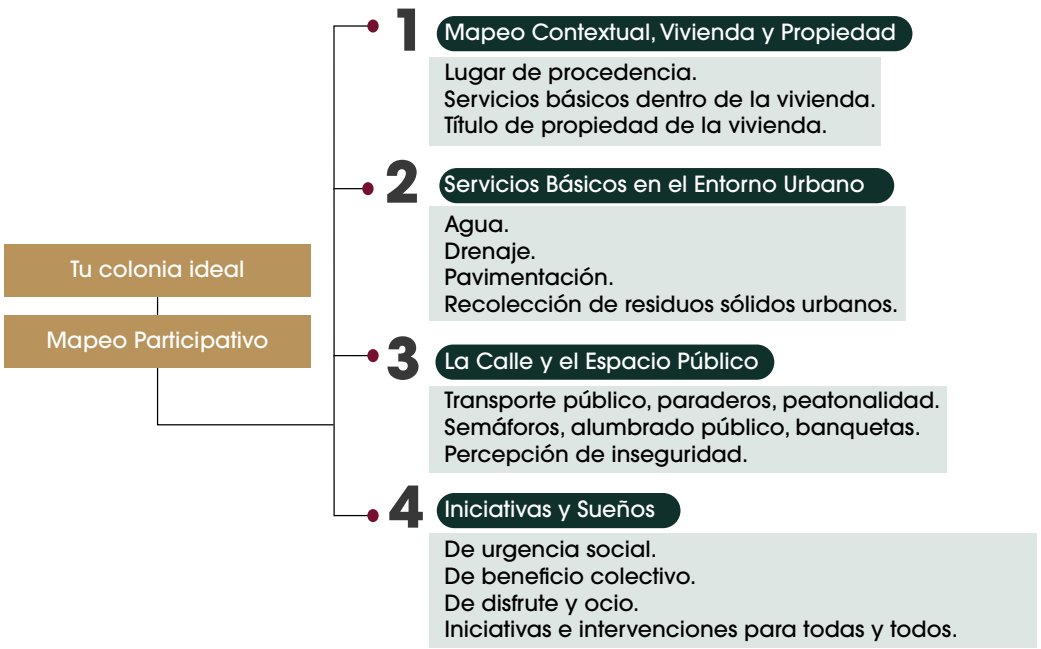
Enfocando el análisis en necesidades de:

- **Seguridad**
- **Accesibilidad**
- **Infraestructura Urbana y Servicios Básicos**
- **Transporte Público**

En dos ejes transversales principales:

- **Vivienda, propiedad y servicios básicos**
- **Entorno urbano construido y espacio público**

Ilustración 5: Desglose de la dinámica de mapeo participativo para la población adulta



Fuente: IMPLAN, 2025

Ilustración 6: Desglose de la dinámica de mapeo participativo para infancias



Fuente: IMPLAN, 2025



3.6.1 PERCEPCIÓN DEL ESPACIO POR GRUPOS FOCALES

INFANCIAS

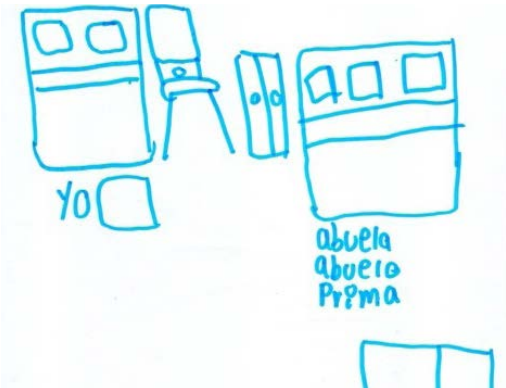
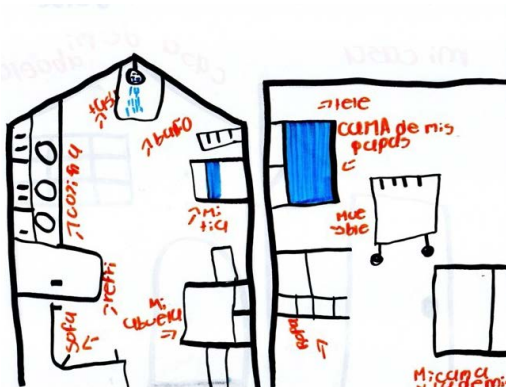
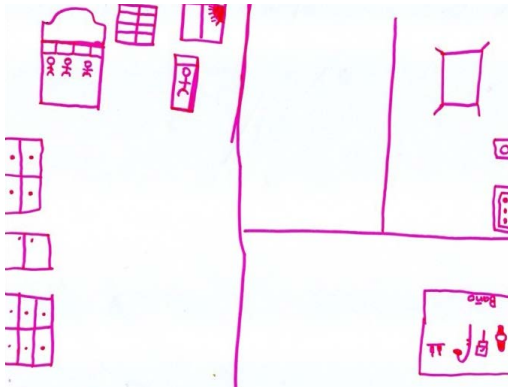
En los talleres hubo participación de infancias de 1 a 12 años aproximadamente, quienes, a través de dibujos, escritos y conversación casual, compartieron sus principales percepciones con respecto a la seguridad en la que se desenvuelven dentro de su contexto, a la infraestructura, equipamiento y mobiliario urbano existente y deseada dentro de la calle y el espacio público y temas relacionados con la vivienda, el transporte público, sus principales trayectos hacia sus centros escolares, el miedo e inseguridad al transitar por las calles; así como sus anhelos y deseos, con respecto a los espacios públicos que les gustaría tener.

Tabla 22: Tabla de principales hallazgos por grupos focales. Infancias de colonia Altiplano

Percepción por eje	Grupos Focales
	Infancias
Vivienda	<ul style="list-style-type: none"><li>• Dentro de la vivienda, la gran mayoría de niñas y niños mencionaron y dibujaron que comparten cama o cuarto con más familiares.</li><li>• Algunas de sus habitaciones no cuentan con ventana al exterior.</li><li>• Otros mencionan el uso frecuente de literas, sugiriendo que comparten el cuarto varias personas y que la vivienda se va ampliando conforme las necesidades familiares van surgiendo.</li><li>• Es más común que infancias de primero a segundo grado, compartan cama con sus padres, a partir de quinto y sexto grado se busca que tengan su cuarto propio.</li><li>• Algunas casas son compartidas por varias familias, ya que mencionan las infancias que las camas son compartidas entre ellos y otros primos o primas.</li></ul>
Infraestructura Urbana y Servicios Básicos	<ul style="list-style-type: none"><li>• En algunos dibujos, las infancias mencionan que lo que ven son piedras en el camino, sugiriendo que las calles por donde transitan no suelen tener banquetas ni pavimentación.</li><li>• Mencionan que observan “casa y carros”, sugiriendo poca o nula presencia de espacios ajardinados, áreas verdes y espacios públicos.</li><li>• Mencionan también que las calles se encuentran “sucias”, sugiriendo que no cuentan con pavimentación como algunas infancias mencionan, y con basura en las calles, como algunas otras comentaron.</li><li>• Mencionan también la oscuridad en las calles, “la falta de luz”, sugiriendo la falta del servicio de alumbrado público.</li></ul>
Transporte Público y Accesibilidad	<ul style="list-style-type: none"><li>• Las infancias mencionan que asisten a la escuela en automóvil o caminando, casi nadie mencionó nada con respecto al transporte público.</li><li>• En los dibujos surge amplia presencia de automóviles en las calles, lo que indica poco énfasis hacia la peatonalidad, priorizando al auto en la movilidad y accesibilidad de la colonia.</li><li>• Las infancias mostraron principalmente juego en la calle y dentro de casa, con patinetas, con peluches, en su patio, con bicicletas o patines del diablo.</li></ul>
Seguridad	<ul style="list-style-type: none"><li>• Al hablarles de aquello que les da miedo mencionan palabras como “malandros”, “inundación”, la “oscuridad en los caminos”, “las personas malas”.</li><li>• Les temen a los perros cuando transitan por las calles rumbo a la escuela, misma que es una problemática latente la amplia cantidad de perros en situación de calle.</li><li>• En algunos dibujos se muestra el miedo que existe a que les roben y les disparen, sugiriendo la presencia de delitos en la colonia como asaltos, robos.</li><li>• No suelen caminar solos ni solas por las calles.</li></ul>

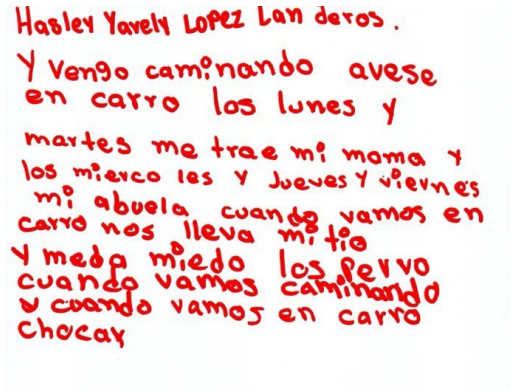
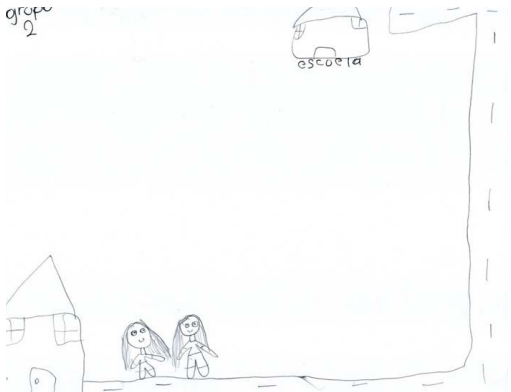
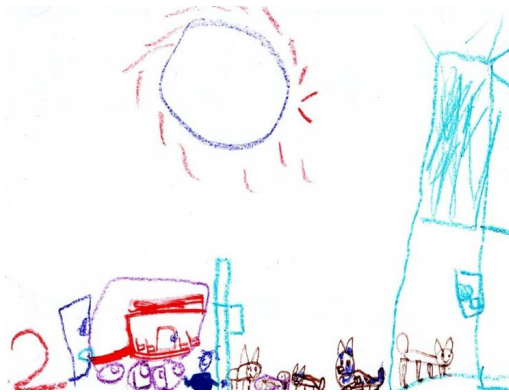
Fuente: IMPLAN 2025, con base en la información perceptual obtenida de os talleres de mapeo participativo realizados en Colonia Altiplano, octubre 2025

Ilustración 7: Percepción de las infancias  
Tema 1 Mapeo infancias: Percepción de hacinamiento



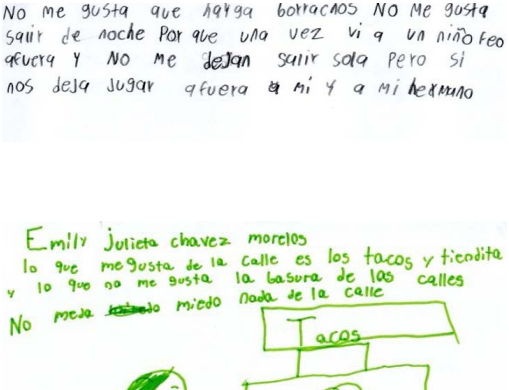
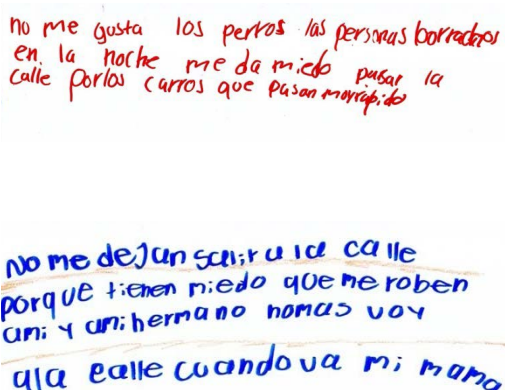
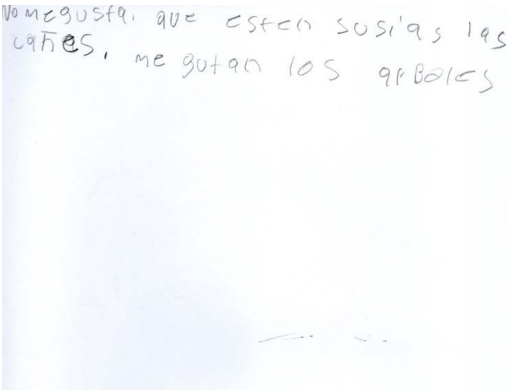
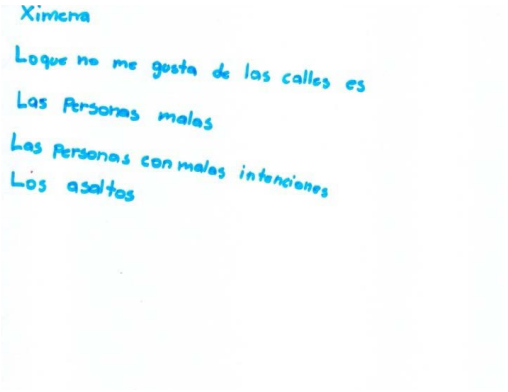
Fuente: IMPLAN 2025, con base en la información desde la percepción de las infancias participantes en los talleres de mapeo realizados en espacios públicos, octubre 2025

Ilustración 8: Percepción de las infancias  
Tema 2 Mapeo infancias: Recorridos escolares



Fuente: IMPLAN 2025, con base en la información desde la percepción de las infancias participantes en los talleres de mapeo realizados en espacios públicos, octubre 2025

Ilustración 9: Percepción de las infancias  
Tema 3 Mapeo infancias: Miedo en el espacio público y en las calles

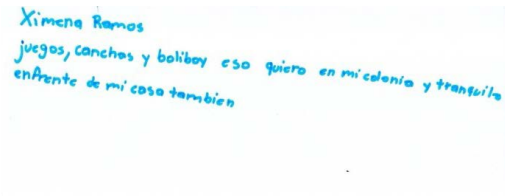
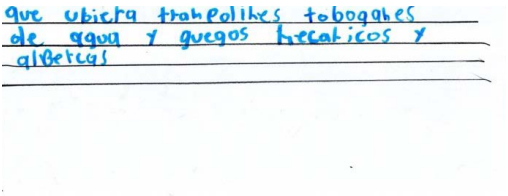
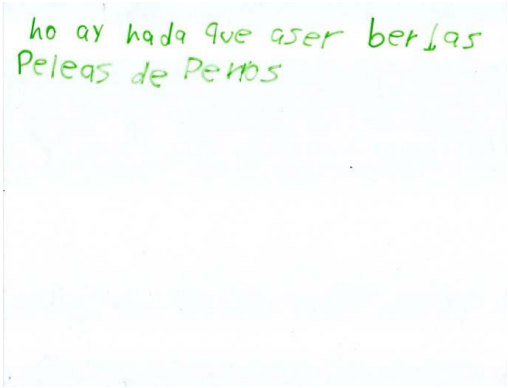
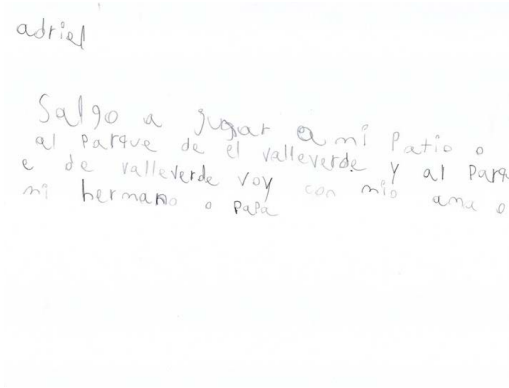
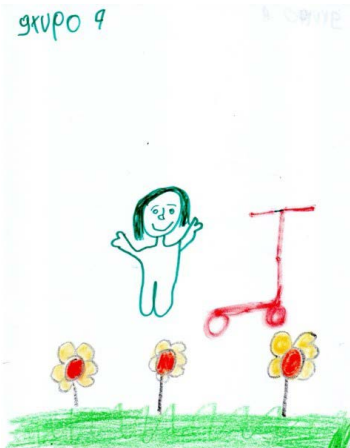
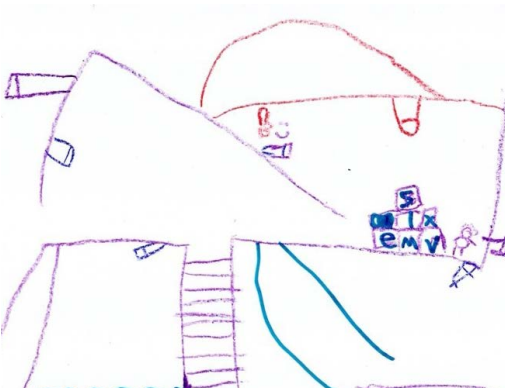
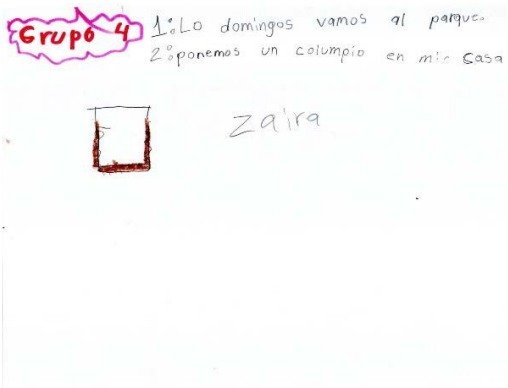
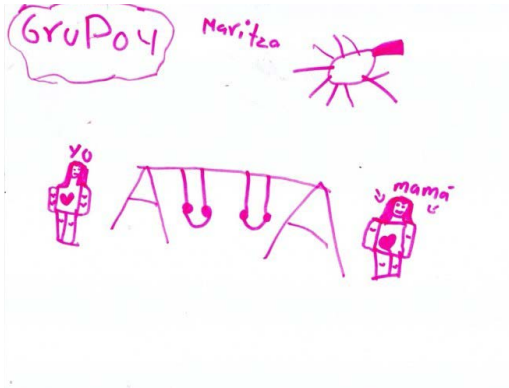


Fuente: IMPLAN 2025, con base en la información desde la percepción de las infancias participantes en los talleres de mapeo realizados en espacios públicos, octubre 2025



Ilustración 10: Percepción de las infancias  
Tema 4 Mapeo infancias: El juego

Ilustración 11: Percepción de las infancias  
Tema 5 Mapeo infancias: Mi espacio ideal



Fuente: IMPLAN 2025, con base en la información desde la percepción de las infancias participantes en los talleres de mapeo realizados en espacios públicos, octubre 2025

Fuente: IMPLAN 2025, con base en la información desde la percepción de las infancias participantes en los talleres de mapeo realizados en espacios públicos, octubre 2025

Ilustración 12: Participación de niñas y niños en talleres de mapeo participativo



Fuente: IMPLAN 2025, con base en la información perceptual obtenida de los talleres de mapeo participativo realizados en la Colonia Altiplano, octubre 2025

ADOLESCENCIAS Y POBLACIÓN ADULTA JOVEN

Esta población se encuentra en el rango de 18 a 29 años, población que, según la información recabada, nació en el municipio de Tijuana, suelen participar en reuniones vecinales y la mayoría no cuenta con un espacio público, jardín o plaza pública cerca de casa.

Tabla 23: Tabla de principales hallazgos por grupos focales. Adolescencias y Población Adulta Joven de Colonia Altiplano

Percepción por eje	Grupos Focales
	Adolescencias y Población Adulta Joven
Vivienda	<ul style="list-style-type: none"><li>La población participante de Altiplano lleva viviendo ahí entre 5 a 20 años, principalmente comerciantes, jefas del hogar, trabajadores de fábricas y pagando vivienda o con vivienda propia a partir de los 5 años de residencia.</li></ul>
Infraestructura Urbana y Servicios Básicos	<ul style="list-style-type: none"><li>Suelen realizar sus actividades recreativas en la calle, en parques de otras colonias como Villas del Sol y Plaza 2000, con una frecuencia de una vez al mes.</li><li>El servicio de recolección de residuos sólidos urbanos es considerado como regular.</li></ul>
Transporte Público y Accesibilidad	<ul style="list-style-type: none"><li>Los centros laborales de las personas de este rango poblacional, se encuentran de entre 15 minutos en auto o transporte público, a 1 hr. caminando.</li><li>El servicio de transporte público es considerado entre regular y malo por la población de este rango de edad.</li><li>Existe una carencia latente de paraderos de transporte público formales dentro de la colonia.</li></ul>
Seguridad	<ul style="list-style-type: none"><li>La población se considera medianamente segura en la colonia Altiplano, 50% de la población comentó que se sienten muy seguros al caminar durante el día y el otro 50% comentó que solo “algo” seguros.</li><li>Este rango poblacional comenta no haber sido víctima de delitos hasta el momento de la encuesta.</li></ul>

Fuente: IMPLAN 2025, con base en la información perceptual obtenida de los talleres de mapeo participativo realizados en Colonia Altiplano, octubre 2025

¿Qué espacio público frecuentas?

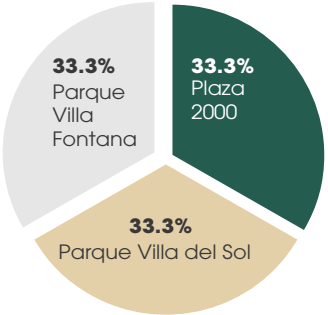


Gráfico 3: Uso de espacios públicos

Fuente: IMPLAN 2025, con base en resultados de encuestas digitales realizadas en Colonia Altiplano, septiembre 2025

¿Cómo calificarías la calidad de los parques y plazas públicas que frecuentas?

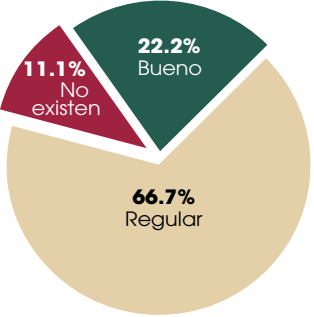
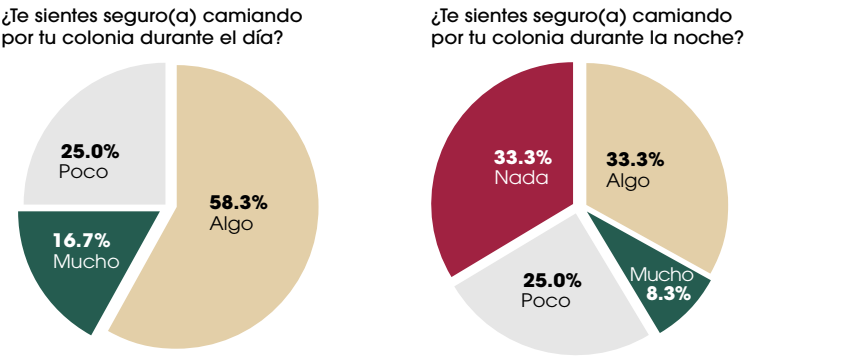


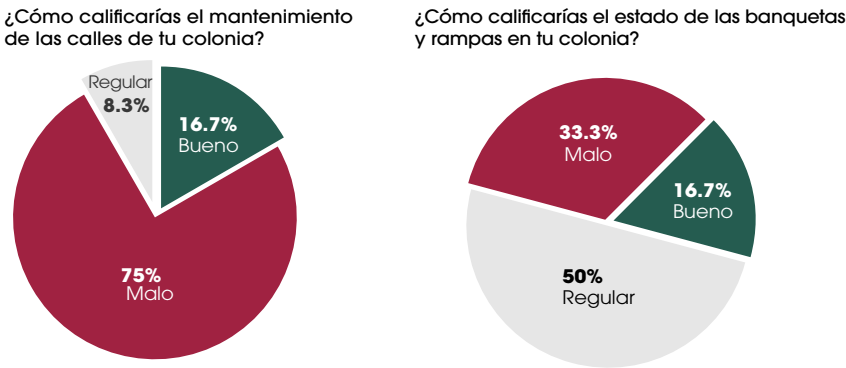
Gráfico 4: Calidad de espacios públicos frecuentados

Fuente: IMPLAN 2025, con base en resultados de encuestas digitales realizadas en Colonia Altiplano, septiembre 2025

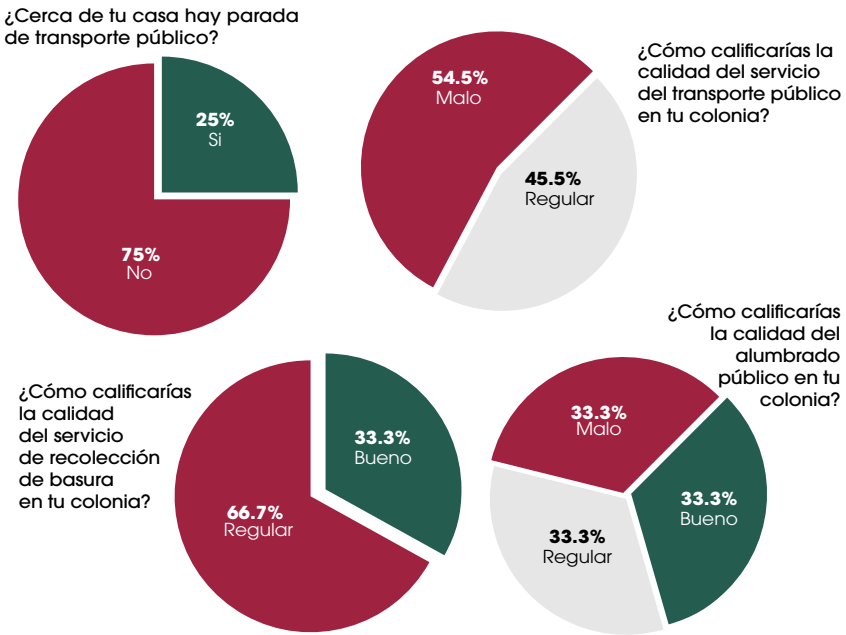




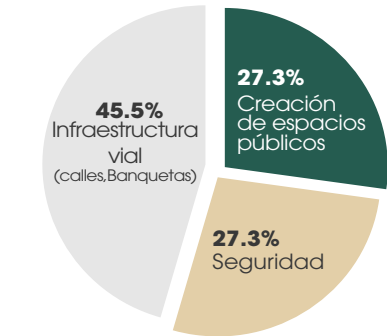
**Gráfico 5: Seguridad en las calles durante el día y la noche**  
Fuente: IMPLAN 2025, con base en resultados de encuestas digitales realizadas en Colonia Altiplano, septiembre 2025



**Gráfico 6: Calidad de banquetas, rampas y vialidades**  
Fuente: IMPLAN 2025, con base en resultados de encuestas digitales realizadas en Colonia Altiplano, septiembre 2025



**Gráfico 7: Calificación de servicios como alumbrado público, recolección de residuos sólidos humanos, transporte público y paraderos de transporte público**  
Fuente: IMPLAN 2025, con base en resultados de encuestas digitales realizadas en Colonia Altiplano, septiembre 2025



Este grupo poblacional busca más espacios verdes, mejorar la seguridad, mayor mantenimiento a las calles y espacios públicos, mayor oferta cultural y recreativa, mejor calidad de servicios urbanos, especialmente de alumbrado, recolección de residuos, transporte público.

**Gráfico 8: Anhelos y deseos de la población de 18 a 29 años en Altiplano**  
Fuente: IMPLAN 2025, con base en resultados de encuestas digitales realizadas en Colonia Altiplano, septiembre 2025

POBLACIÓN ADULTA (30 A 45 AÑOS)

Hubo participación de personas provenientes de Guerrero, Oaxaca, Sinaloa, Guanajuato, Veracruz, Morelos, Durango, Michoacán, Chiapas, Veracruz, Mexicali, Jalisco. La población participante de Altiplano lleva viviendo ahí de entre 5 a 20 años, principalmente comerciantes, jefas del hogar, trabajadores de fábricas; pagan su vivienda actualmente y también cuentan con vivienda propia, a partir de los 5 años de residencia.

La mayoría de la población de este rango de edad, no nació en Tijuana, es proveniente de otros estados, han habitado la colonia Altiplano desde hace aproximadamente 10 años y participan de las reuniones vecinales.

**Tabla 24:** Tabla de principales hallazgos por grupos focales. Población Adulta de Colonia Altiplano

Percepción por eje	Grupos Focales
	Población Adulta
Vivienda	<ul style="list-style-type: none"><li>La población participante de Altiplano lleva viviendo ahí entre 5 a 20 años, principalmente comerciantes, jefas del hogar, trabajadores de fábricas y pagando vivienda o con vivienda propia a partir de los 5 años de residencia.</li><li>La población en Altiplano lleva de entre 3 a 25 años viviendo en la colonia.</li><li>No todas las personas cuentan con título de propiedad de su vivienda, algunas personas continúan pagando su terreno mediante contratos de compra-venta, cartas de posesión.</li></ul>
Infraestructura Urbana y Servicios Básicos	<ul style="list-style-type: none"><li>La mayoría de las viviendas, cuentan con el servicio de agua, con una frecuencia diaria y con ligeros cambios de presión; se menciona que suele haber cortes del servicio en épocas calurosas.</li><li>Aún zonas en la colonia Altiplano donde no se cuenta con acceso al servicio de agua, comentan que cada 15 días solicitan una pipa.</li><li>La mayoría de las viviendas cuentan con servicio sanitario, pero no todas las viviendas cuentan con servicio de drenaje, mencionando que se encuentra en obra, y que actualmente desfoga en el arroyo, en todas las secciones.</li><li>Algunas vialidades no cuentan con servicio de pavimentación desde hace cerca de 18-20 años.</li><li>Se menciona que el servicio de pavimentación no tiene cobertura completa en la colonia Altiplano, faltando sobre todo la 3ra y 4ta sección.</li><li>En la 1a, 2da y 3ra sección existen escurrimientos de aguas negras y se comenta que el olor es muy fuerte, no cuentan con servicio de drenaje y el que tienen desfoga en el arroyo, se menciona que tampoco hay red de drenaje en la 4ta y 5ta sección.</li></ul>

Fuente: IMPLAN 2025, con base en la información perceptual obtenida de los talleres de mapeo participativo realizados en Colonia Altiplano, octubre 2025

Tabla 24: Tabla de principales hallazgos por grupos focales. Población Adulta de Colonia Altiplano

Percepción por eje	Grupos Focales
	Población Adulta
Transporte Público y Accesibilidad	<ul style="list-style-type: none"><li>• Se menciona que la capacidad actual del transporte público de la zona, es insuficiente para la cantidad de población en Altiplano.</li><li>• Se menciona que el servicio de transporte público suele ser deficiente y hay muy pocas unidades; se menciona que las calafías y los taxis rojos con crema son unidades antiguas, que se encuentran en mal estado y que son inseguras.</li><li>• Se menciona que durante época de lluvias, se dificulta caminar por las vialidades, sobre todo para abordar el transporte, ya que se vuelven inaccesibles.</li></ul>
Seguridad	<ul style="list-style-type: none"><li>• Han ocurrido atropellos por falta de alumbrado público.</li><li>• La mayor parte de Altiplano, carece del servicio de alumbrado público, calles cercanas al arroyo son de las más afectadas; la comunidad menciona que “como la calle no ha sido entregada” no les pueden poner ni alumbrado, ni drenaje, ni pavimentación”.</li><li>• Existen invasiones de predios, una de las calles mencionadas es la de Comunidades, donde hay casas construidas de madera y quemas de residuos sólidos urbanos todos los días.</li><li>• Se encuentran personas en situación de calle quienes son percibidas como focos de inseguridad para la comunidad, ya que normalmente se encuentran gritando y encendiendo hogueras.</li></ul>
Percepción por eje	Grupos Focales
	Población Adulta
Vivienda	<ul style="list-style-type: none"><li>• La población participante de Altiplano lleva viviendo ahí entre 5 a 20 años, principalmente comerciantes, jefas del hogar, trabajadores de fábricas y pagando vivienda o con vivienda propia a partir de los 5 años de residencia.</li><li>• La población en Altiplano lleva de entre 3 a 25 años viviendo en la colonia.</li><li>• No todas las personas cuentan con título de propiedad de su vivienda, algunas personas continúan pagando su terreno mediante contratos de compra-venta, cartas de posesión.</li></ul>
Infraestructura Urbana y Servicios Básicos	<ul style="list-style-type: none"><li>• La mayoría de las viviendas, cuentan con el servicio de agua, con una frecuencia diaria y con ligeros cambios de presión; se menciona que suele haber cortes del servicio en épocas calurosas.</li><li>• Aún existen zonas en la colonia Altiplano donde no se cuenta con acceso al servicio de agua, comentan que cada 15 días solicitan una pipa.</li><li>• La mayoría de las viviendas cuentan con servicio sanitario, pero no todas las viviendas cuentan con servicio de drenaje, mencionando que se encuentra en obra, y que actualmente desfoga en el arroyo, en todas las secciones.</li><li>• Algunas vialidades no cuentan con servicio de pavimentación desde hace cerca de 18-20 años.</li><li>• Se menciona que el servicio de pavimentación no tiene cobertura completa en la colonia Altiplano, faltando sobre todo la 3ra y 4ta sección.</li><li>• En la 1a, 2da y 3ra sección existen escurrimientos de aguas negras y se comenta que el olor es muy fuerte, no cuentan con servicio de drenaje y el que tienen desfoga en el arroyo, se menciona que tampoco hay red de drenaje en la 4ta y 5ta sección.</li></ul>
Transporte Público y Accesibilidad	<ul style="list-style-type: none"><li>• Se menciona que la capacidad actual del transporte público de la zona, es insuficiente para la cantidad de población en Altiplano.</li><li>• Se menciona que el servicio de transporte público suele ser deficiente y hay muy pocas unidades; se menciona que las calafías y los taxis rojos con crema son unidades antiguas, que se encuentran en mal estado y que son inseguras.</li><li>• Se menciona que durante época de lluvias, se dificulta caminar por las vialidades, sobre todo para abordar el transporte, ya que se vuelven inaccesibles.</li></ul>

Fuente: IMPLAN 2025, con base en la información perceptual obtenida de los talleres de mapeo participativo realizados en Colonia Altiplano, octubre 2025

Tabla 24: Tabla de principales hallazgos por grupos focales. Población Adulta de Colonia Altiplano

Percepción por eje	Grupos Focales
	Población Adulta
Seguridad	<ul style="list-style-type: none"><li>• Han ocurrido atropellos por falta de alumbrado público.</li><li>• La mayor parte de Altiplano, carece del servicio de alumbrado público, calles cercanas al arroyo son de las más afectadas; la comunidad menciona que “como la calle no ha sido entregada” no les pueden poner ni alumbrado, ni drenaje, ni pavimentación”.</li><li>• Existen invasiones de predios, una de las calles mencionadas es la de Comunidades, donde hay casas construidas de madera y quemas de residuos sólidos urbanos todos los días.</li><li>• Se encuentran personas en situación de calle quienes son percibidas como focos de inseguridad para la comunidad, ya que normalmente se encuentran gritando y encendiendo hogueras.</li></ul>

Fuente: IMPLAN 2025, con base en la información perceptual obtenida de los talleres de mapeo participativo realizados en Colonia Altiplano, octubre 2025

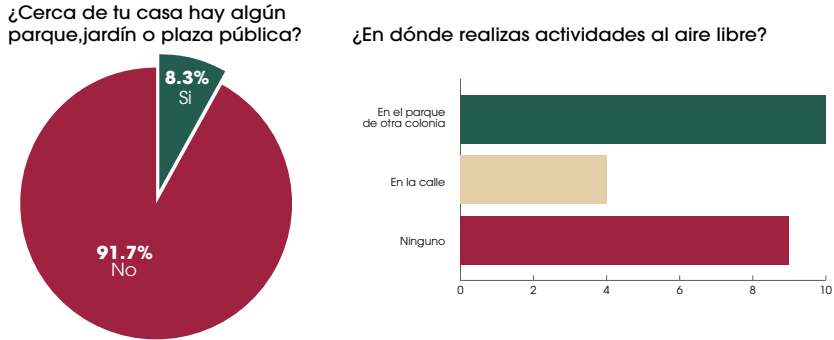
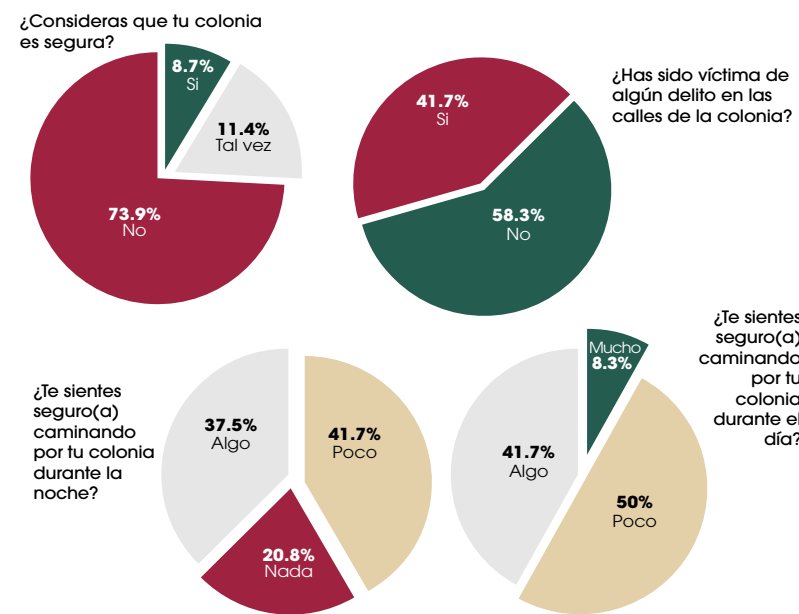


Gráfico 9: Actividades al aire libre en Altiplano  
Fuente: IMPLAN 2025, con base en resultados de encuestas digitales realizadas en Colonia Altiplano, septiembre 2025

Este rango poblacional, mencionó que sus espacios recreativos son el parque Valle Verde ubicado en una colonia diferente, el parque Villa Fontana, el parque Ejido Mariano Matamoros, y la zona Otay. El 41.7% mencionó no frecuentar los espacios, el 29.2% los frecuenta una vez a la semana, el 16.7% los frecuenta más de tres veces a la semana, el 8.3% menciona frecuentar los espacios todos los días y el 4.2% rara vez.

Estos espacios son utilizados principalmente para actividades deportivas, para que jueguen las infancias, para pasear a las mascotas, para convivios familiares, para eventos vecinales, para pasear o despejarse. El 69.6% de las personas consideran que la calidad de estos espacios públicos es “regular” y 13% los califican como de “buena calidad”. El restante 17.4% asegura que no existen dichos espacios, por lo tanto, no les otorgó una calificación.

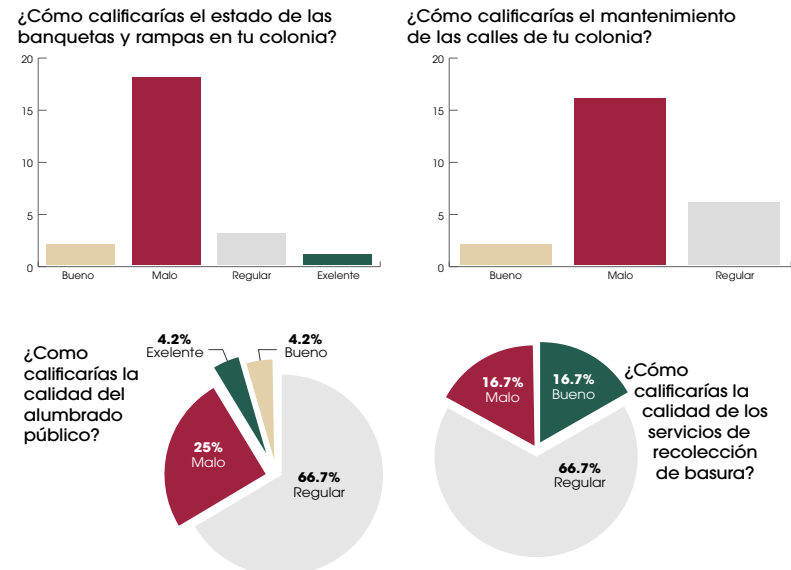




**Gráfico 10: Percepción de seguridad en Altiplano**  
Fuente: IMPLAN 2025, con base en resultados de encuestas digitales realizadas en Colonia Altiplano, septiembre 2025

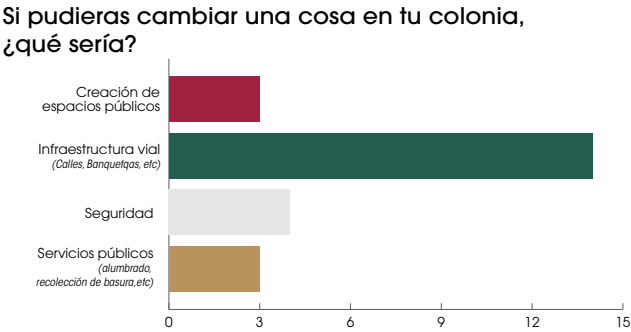
Los principales delitos que son mencionados en Altiplano son robos y asaltos a mano armada, así como robos a casa habitación. Mencionan también que los centros laborales se encuentran en rangos de más de 1 hr. en transporte público, a 30 minutos en auto particular.

El 75% de la población de este rango de edad, califica como “regular” la calidad del servicio de transporte público, el 20.8% lo califica como “malo” y el 4.2% restante lo califica como “bueno”. El 20.8% menciona que existe una parada de transporte cerca de casa, y el 79.2% menciona que no existen paradas de transporte público cercanas.



**Gráfico 11: Calificación de servicios básicos en Altiplano**  
Fuente: IMPLAN 2025, con base en resultados de encuestas digitales realizadas en Colonia Altiplano, septiembre 2025

A la población de este rango de edad, le gustaría más espacios verdes, mejorar la seguridad, mayor mantenimiento a las calles y espacios públicos, mayor oferta cultural y recreativa, mejor calidad de servicios urbanos; sobre todo de alumbrado, recolección de residuos, transporte público y mejorar el servicio de recolección de residuos sólidos urbanos en la colonia Altiplano.



**Gráfico 12: Lo que cambiarías en la Colonia Altiplano**  
Fuente: IMPLAN 2025, con base en resultados de encuestas digitales realizadas en Colonia Altiplano, septiembre 2025

**Ilustración 13: Participación de población adulta en talleres de mapeo participativo**



Fuente: IMPLAN 2025, con información de marchas exploratorias

POBLACIÓN ADULTA (46 A 60 AÑOS)

El 75.8% de la población de este rango de edad ha vivido en la colonia Altiplano desde hace más de 10 años, 15.2% de 6 a 10 años y el 6.1% de 1 a 5 años. El 36.4% menciona ser de Tijuana y el 63.6% restante no lo es. Un 93.3% menciona ser miembro activo de las reuniones vecinales.

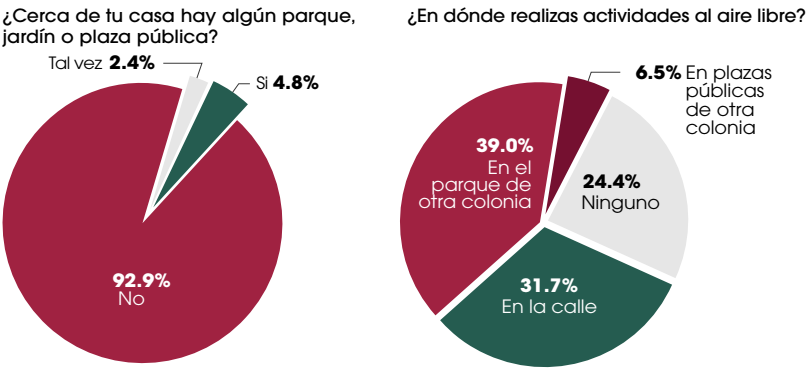


Gráfico 13: Actividades de recreación  
Fuente: IMPLAN 2025, con base en resultados de encuestas digitales realizadas en Colonia Altiplano, septiembre 2025

La población suele frecuentar el parque del Ejido Mariano Matamoros, el parque Valle Verde, parque Villa Fontana, parque Morelos, parque de Otay, o realizar sus actividades recreativas en la calle. El 37.7% menciona que no asiste a otros parques o plazas públicas, el 22% menciona que “rara vez” lo hace, el 19.5% menciona que más de tres veces a la semana, el 14.6% una vez al mes y el 12.2% una vez a la semana.

Los espacios públicos son utilizados por la población para actividades deportivas, para que jueguen las infancias, para pasear a las mascotas, para convivios familiares, para eventos vecinales, Para pasear o despejarse; pero mencionan que en la Colonia Altiplano no se usan, porque no existe ningún espacio público.

En cuanto a la percepción de seguridad de habitantes de la Colonia Altiplano, el 83.7% de la población considera que la colonia no es segura, 15.2% contesta que tal vez y 4.7% menciona que si la consideran una colonia segura.

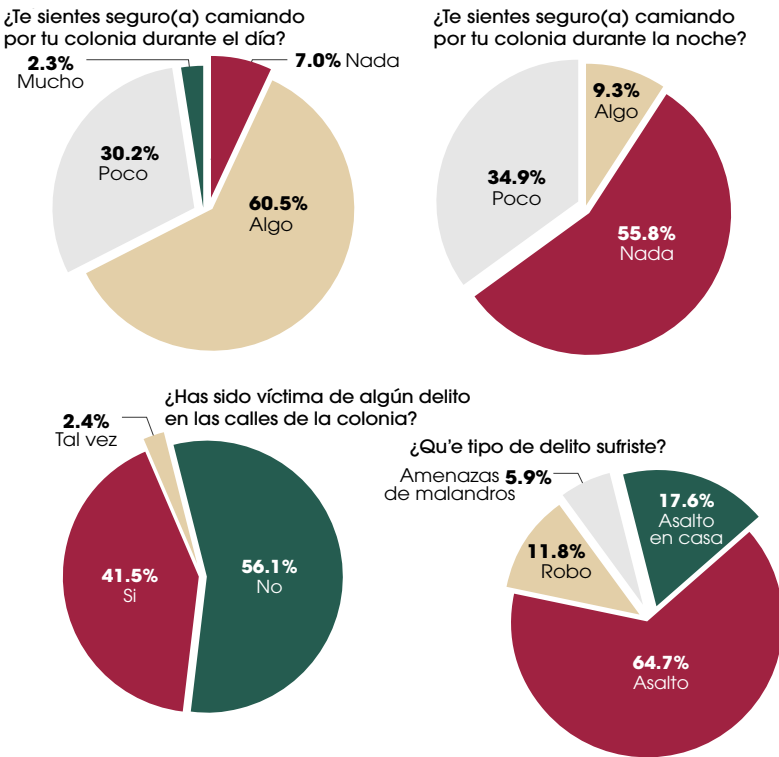


Gráfico 14: Percepción de seguridad y delitos en Altiplano  
Fuente: IMPLAN 2025, con base en resultados de encuestas digitales realizadas en Colonia Altiplano, septiembre 2025

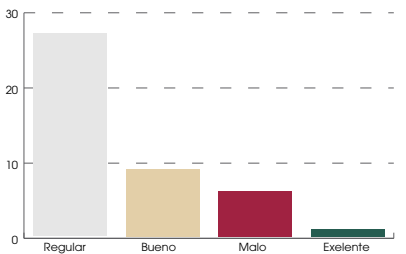
Los centros laborales para este grupo poblacional se encuentran a más de una hora en transporte público, hasta 1 hora en auto particular. El 50% de la población encuestada, califica como “malo” el servicio de transporte público, el 42.9% lo califica como “regular” y el 9.4% restante lo califica como “bueno”.

El 51.2% de la población califica como mala la calidad de las vialidades en la colonia, y el 64.3% califica también como mala la calidad de las rampas y banquetas existentes en la colonia.

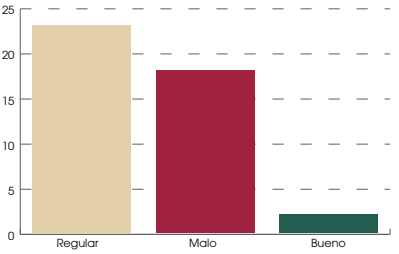




¿Cómo calificarías la calidad de los servicios de recolección de basura?



¿Cómo calificarías la calidad del alumbrado público en tu colonia?



Si pudieras cambiar una cosa en tu colonia, ¿qué sería?

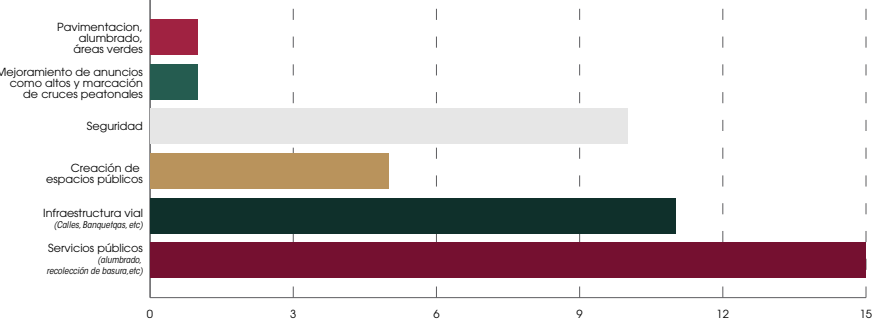


Gráfico 15: Calidad de servicios públicos en Altiplano

Fuente: IMPLAN 2025, con base en resultados de encuestas digitales realizadas en Colonia Altiplano, septiembre 2025

Ilustración 14: Participación de población adulta y adolescentes en talleres de mapeo participativo.



Fuente: IMPLAN 2025, con base en la información perceptual obtenida de los talleres de mapeo participativo realizados en la Colonia Altiplano, octubre 2025

## POBLACIÓN ADULTOS MAYORES (MÁS DE 60 AÑOS DE EDAD)

Dentro de la población adulta mayor participante de la encuesta digital, contestaron principalmente personas de sexo femenino, quienes llevan viviendo más de 10 años en la colonia y no son provenientes de Tijuana. Esta población es también participante de actividades y reuniones vecinales, y no suelen realizar actividades al aire libre por falta de un espacio cercano para las mismas.

Este grupo poblacional no suele sentirse seguro caminando por las calles de noche, y comentan que de día solo medianamente seguras.

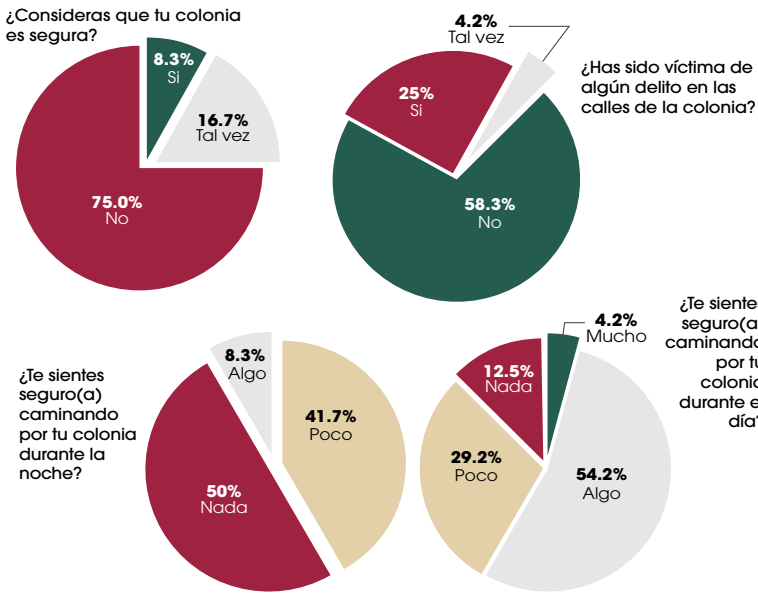


Gráfico 16: Percepción de seguridad en población adulta mayor

Fuente: IMPLAN 2025, con base en resultados de encuestas digitales realizadas en Colonia Altiplano, septiembre 2025

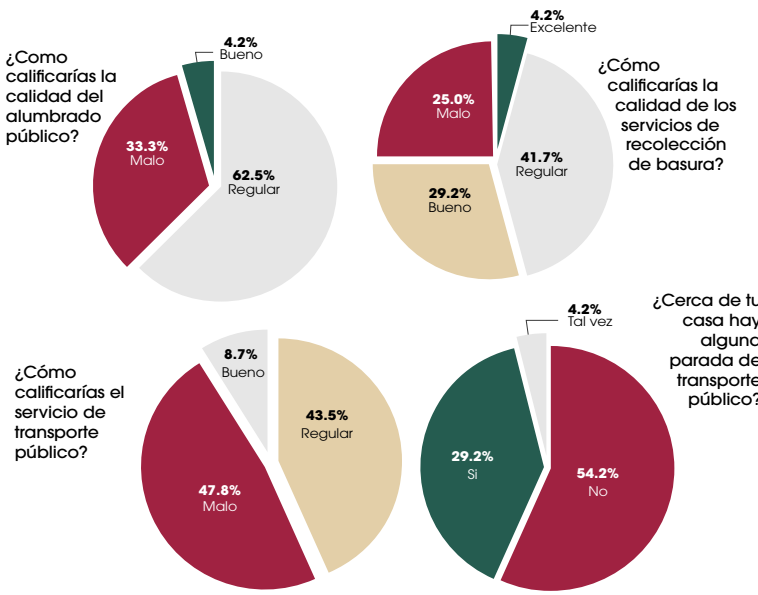


Gráfico 17: Calidad de servicios urbanos en la zona de análisis

Fuente: IMPLAN 2025, con base en resultados de encuestas digitales realizadas en Colonia Altiplano, septiembre 2025

LÍDERES VECINALES Y SERVIDORES PÚBLICOS DELEGACIONALES

Se realizaron entrevistas in sitio a personas líderes de la zona de análisis; así como una encuesta digital compartida con la población, con el fin de obtener información relacionada con la organización comunitaria y el involucramiento social.

Las prioridades mencionadas en gestión de iniciativas y servicios son de carácter: ambiental, de espacio público, de calles y pavimentación, de iluminación, de electricidad, de seguridad.

Tabla 25: Tabla de principales hallazgos por grupos focales. Líderes vecinales de Colonia Altiplano

Percepción por eje	Grupos Focales
	Líderes Vecinales y Servidores Públicos Delegacionales
Vivienda	<ul style="list-style-type: none"><li>• Se menciona que en la colonia no hay espacios públicos, los existentes han sido habilitados por las y los vecinos, con gestiones de las y los líderes vecinales y de calle.</li><li>• Se comenta que se debería de generar alianza entre líderes en conjunto con el gobierno, para atender las necesidades e ir avanzando en realizarlas sin tanto trámite, sin tanto tiempo de espera y sin tanto acarreo.</li></ul>
Infraestructura Urbana y Servicios Básicos	<ul style="list-style-type: none"><li>• Se comenta que se han realizado raspado y levantamiento de residuos sólidos urbanos, así como el mejoramiento en vialidades y en servicio de pavimentación.</li><li>• Otras gestiones realizadas han sido en materia de: drenaje, alumbrado público, pavimentación y un área verde en proceso de gestión.</li><li>• De las problemáticas más importantes se menciona la falta de cobertura de servicios básicos como: pavimentación y recolección de residuos sólidos urbanos.</li></ul>
Transporte Público y Accesibilidad	<ul style="list-style-type: none"><li>• Para la población líder, las prioridades se encuentran en el alumbrado y la pavimentación, sin embargo, el transporte público, la seguridad y la accesibilidad son prioridades del resto de la población.</li></ul>
Seguridad	<ul style="list-style-type: none"><li>• La falta de cobertura en los servicios de alumbrado público y pavimentación.</li><li>• No hay presencia de seguridad municipal, por lo tanto, incrementa la inseguridad.</li></ul>

Fuente: IMPLAN 2025, con base en la información perceptual obtenida de los talleres de mapeo participativo realizados en la Colonia Altiplano, octubre 2025

Ilustración 15: Vecina promotora de participación en la Colonia Altiplano



Fuente: IMPLAN 2025, con base en la información perceptual obtenida de los talleres de mapeo participativo realizados en la Colonia Altiplano, octubre 2025

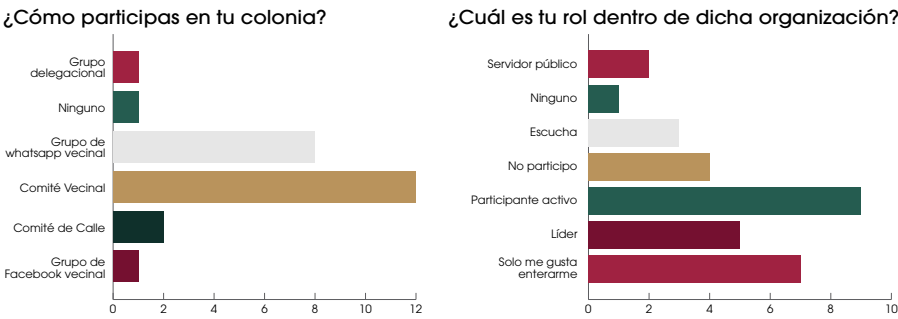


Gráfico 18: Tipo de participación en Altiplano

Fuente: IMPLAN 2025, con base en resultados de encuestas digitales realizadas en Colonia Altiplano, septiembre 2025

MAPEO DE ACTORES

El mapeo de actores permite obtener un panorama general de los niveles de poder e influencia que se tiene de manera general y particular, sobre la toma de decisiones en el territorio; así como conocer quienes, desde dónde y bajo qué criterios se encuentran involucradas las personas que intervienen en el lugar de análisis. Esta herramienta permite establecer estrategias puntuales para cada cuadrante y poder gestionar acciones para cada actor, mismas que fortalezcan los procesos participativos.

Se realizó una medición del **nivel de influencia y el nivel de interés** para las mejoras de los espacios públicos. Las categorías utilizadas para el nivel de influencia fueron alto, medio y bajo, permitiéndonos descubrir las relaciones de afinidad y confianza frente al objeto de análisis (mejora de espacios públicos); para la medición del nivel de interés se midió la percepción en cuanto a la capacidad del actor de limitar o facilitar las acciones para la mejora de espacios públicos, estando a favor, indiferente a ella o en contra de la misma.



Tabla 26: Matriz de mapeo de actores

Nivel de influencia para mejorar espacios públicos				
Nivel de influencia para mejorar espacios públicos		A favor	Indiferente	En contra
	Alto	<ul style="list-style-type: none"><li>• La población residente de esa colonia ya que son quienes sufren las problemáticas y gozan de cada mejora que se realiza.</li><li>• Se menciona que una de las principales líderes es la Sra. Araceli, Alma Yeli Saavedra.</li><li>• Hay muchos liderazgos muy cercanos a la Delegación, quienes han llegado a esas posiciones sobre todo para solicitar apoyos en cuestiones de drenaje, jornadas de limpieza, alumbrado público, pavimentación.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Se le ha brindado atención puntual a todas las peticiones de la Colonia Altiplano, sobre todo en temas como drenaje, temas de certeza jurídica para un predio ocupado como espacio público, temas relacionados con la recolección de residuos sólidos urbanos.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Intentos de asaltos o robos, delitos más frecuentes en la Colonia Altiplano.</li><li>• El no contar con alumbrado en las calles genera incremento en la inseguridad.</li></ul>
	Medio	<ul style="list-style-type: none"><li>• Las personas funcionarias públicas que forman parte de la delegación (Delegación La Presa A.L.R. - acrónimo de Abelardo L. Rodríguez), ya que normalmente otorgan atención general a las problemáticas principales de la colonia Altiplano.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Control Urbano del Ayuntamiento, ya que les llegan todos los reportes, pero no suelen atender inmediatamente. debido a la amplia cantidad de reportes.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• La falta de cobertura de servicios básicos ha generado que se invadan las áreas verdes propuestas, así como la falta de un eficiente servicio de recolección de residuos sólidos urbanos en la zona.</li></ul>
	Bajo	<ul style="list-style-type: none"><li>• La población que no cuenta con recurso para dirigirse a la delegación a solicitar el apoyo.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Falta de atención de administración pasadas.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• El no contar con títulos de propiedad, permite que la falta de cobertura de servicios básicos se retrase para todas las personas habitantes de la zona.</li></ul>

Fuente: IMPLAN, 2025.

La estrategia de mapeo de actores, fue complementada con una encuesta digital, en la que participaron servidores públicos miembros de la delegación, participantes activos desde el grupo de whatsApp vecinal, líderes del comité vecinal y líderes de comités de calle.

3.5.2 ANÁLISIS VECINAL Y DE NECESIDADES POR EJE ESTRATÉGICO

VIVIENDA, PROPIEDAD E INICIATIVAS

En cuanto al eje de análisis de vivienda, propiedad e iniciativas sociales, los temas recurrentes giran en torno a la falta de cobertura de servicios básicos como de agua e iluminación dentro de su vivienda.

En cuanto a las iniciativas, resulta prioritario tener algún espacio público formal para el disfrute de la población, los existentes normalmente son acondicionados por la misma población, como es el caso del lugar conocido como “parquecito arroyo grande” en el Ejido Mariano Matamoros.

Ilustración 16: Parque Arroyo Grande en el Ejido Mariano Matamoros, siendo habilitado por vecinas y vecinos de Altiplano



Fuente: Imágenes compartidas por la Líder vecinal Araceli, octubre 2025

Tabla 27: Análisis vecinal de mapeo participativo, vivienda, propiedad e iniciativas

Vivienda, Propiedad e Iniciativas			
	Valores e Intereses	Patrones y Comportamientos	Riesgos y Problemáticas
Vivienda	Ciudad de México, Sonora, Toluca, Querétaro.		
	La mayoría de las viviendas, cuentan con el servicio de agua, con una frecuencia diaria y con ligeros cambios de presión; se menciona que suele haber cortes del servicio en épocas calurosas.	Algunas personas comentaron que solo una vez a la semana les llega el agua a sus viviendas, a otras que el agua les llega sucia.  Aún existen zonas en la Colonia Altiplano donde no se cuenta con acceso al servicio de agua, comentan que cada 15 días solicitan una pipa.	Algunas de las calles que mencionan no cuentan con agua son: Jesús María, Los Casuarios, Pinzones, Guacamayas, Canario, Ojo de Agua, Circuito 1.
		En algunas viviendas se menciona que cuentan con fosa pero que se tiene que vaciar seguido para evitar conflictos, y que algunas otras tienen también conflictos dentro de su depósito sanitario dentro de la vivienda con tapones continuos.	La mayoría de las viviendas cuentan con servicio sanitario, pero no todas las viviendas cuentan con servicio de drenaje, mencionando que se encuentra en obra, y que actualmente desfoga en el arroyo, en todas las secciones.
		En diversas secciones de la colonia, principalmente en la 3ra y 4ta, la población se ha organizado y han gestionado la colocación de postes para tener servicio de luz eléctrica en sus viviendas, sin embargo a algunas zonas no las han dotado de postes ni cableado para que puedan contar con el servicio.	No todas las viviendas cuentan con servicio de luz eléctrica, y se menciona que en ocasiones hay bajones de corriente, y que es un servicio necesario para actividades cotidianas como cocinar.
Propiedad	La población en Altiplano lleva de entre 3 a 25 años viviendo en la colonia.  Algunas personas comentan que llevan 10 años pagando su terreno.	No todas las personas cuentan con título de propiedad de su vivienda, algunas personas continúan pagando su terreno mediante contratos de compra-venta, cartas de posesión.	
Iniciativas y sueños	Se menciona que un centro de salud es necesario debido a la falta de servicios médicos en la zona.		
	Se menciona que es requerida una estación de bomberos, sobre todo para eventualidades que se han suscitado.		Hubo un incendio provocado en la zona del desemboque del canal, la quema de residuos sólidos urbanos estuvo a punto de salirse de control, vecinas y vecinos controlaron el fuego.
	Mencionan que se requieren espacios de recreación en la avenida nueva para juego.		
	Se menciona que en la zona aledaña a la preparatoria Cecytebc, refiriéndose al canal, puede ser una zona de adaptación recreativa, de gozo y relajación para personas adultas e infancias.  En la calle Arroyo Grande y en Ejido Mariano Matamoros.	Existe un parque en la 4ta sección el que necesita rehabilitación.  Existe un parque en la 2da sección a orillas del arroyo el cual se menciona que también necesita rehabilitación.	En la colonia Altiplano no existen como tal espacios públicos oficiales, sin embargo, la comunidad se ha encargado de habilitar espacios con material reciclado y espacios cercanos al arroyo, mismo que también es desfogue de aguas negras.
	Mencionan que, en la avenida principal, Blvd. Altiplano, es requerida una estación de policías, ya que consideran mejoraría la seguridad de la comunidad.		

Fuente: IMPLAN, 2025

Tabla 27: Análisis vecinal de mapeo participativo, vivienda, propiedad e iniciativas

Vivienda, Propiedad e Iniciativas			
	Valores e Intereses	Patrones y Comportamientos	Riesgos y Problemáticas
	Se menciona que se requiere un centro comunitario para todas y todos en Avenida Altiplano.	Se comenta que pueden implementarse acciones para reforzar el centro comunitario existente.	
	Se menciona la necesidad de una estancia infantil, sobre todo para padres y madres trabajadores, quienes no cuentan con apoyo para el cuidado de sus hijas e hijos.		
		Suele haber ocupación de banqueta por los sobre ruedas.	

Fuente: IMPLAN, 2025

Tabla 28: Análisis de necesidades en el eje vivienda, propiedad e iniciativas

Necesidades			
	Equipamiento e Infraestructura	Mobiliario Urbano	Servicios
Origen y Ocupación	Resulta necesaria mayor certeza jurídica en sus predios y en general en la colonia Altiplano.		Las prioridades en servicios básicos son: Drenaje. Pavimentación. Transporte Público.
Vivienda			Cobertura completa en el servicio de agua.
	Regulación de la infraestructura de drenaje para que no desfogue en el arroyo.		Servicio de Drenaje.
			Cobertura completa en el servicio de alumbrado público, sobre todo postes requeridos para la conexión del servicio en todas las calles.
Propiedad	Resulta necesaria mayor certeza jurídica en sus predios y en general en la colonia Altiplano.		



Tabla 28: Análisis de necesidades en el eje vivienda, propiedad e iniciativas

Necesidades			
	Equipamiento e Infraestructura	Mobiliario Urbano	Servicios
Iniciativas y sueños	Es requerido un Centro de salud.		
	Es requerida una Estación de bomberos.		
	Es requerida una Cancha de fútbol.		
	Parque en la zona del Arroyo, cercana al Cecytebc.	Ciclopista donde puedan usar vehículos y juguetes de ruedas a los cuales están acostumbrados a usar como juego en la calle: en bici, en patineta, o en patín del diablo. Espacios ajardinados, con plantas, con juegos infantiles. Las infancias mencionan que les gustaría algún lugar con piscinas.	
	Es requerida una Estación de policía.		
	Se solicita que el Centro Comunitario sea terminado y complementado.		
	Son requeridas una Estancia infantil y una Guardería.		
	Adecuación de banquetas para tianguistas.		

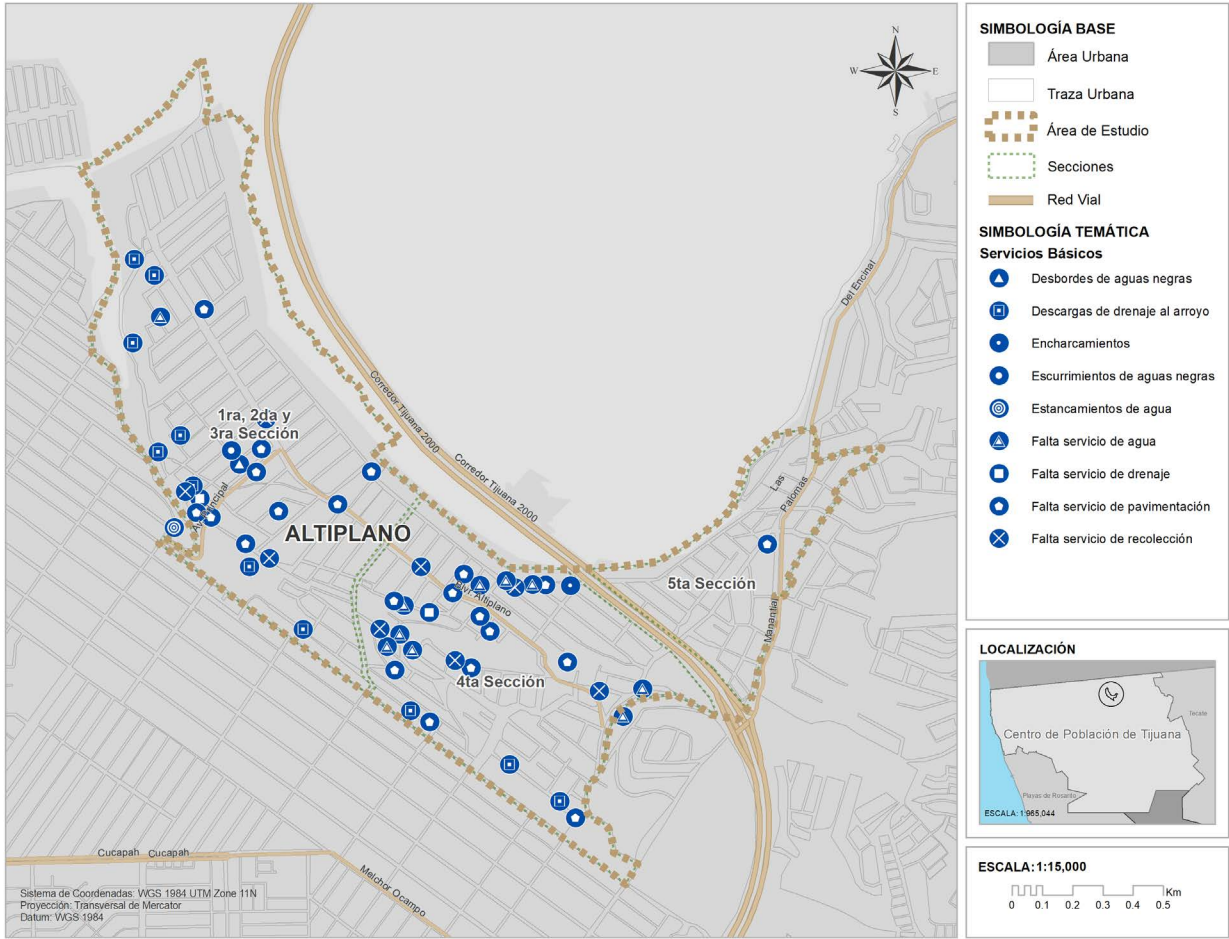
Fuente: IMPLAN, 2025



ENTORNO URBANO CONSTRUIDO Y ESPACIO PÚBLICO

En esta sección se abordan problemáticas y necesidades de servicios básicos, transporte público, accesibilidad y seguridad.

Mapa 22: Análisis de cobertura de servicios básicos en Altiplano



Fuente: IMPLAN 2025, con base en la información perceptual obtenida de los talleres de mapeo participativo realizados en Colonia Altiplano, octubre 2025

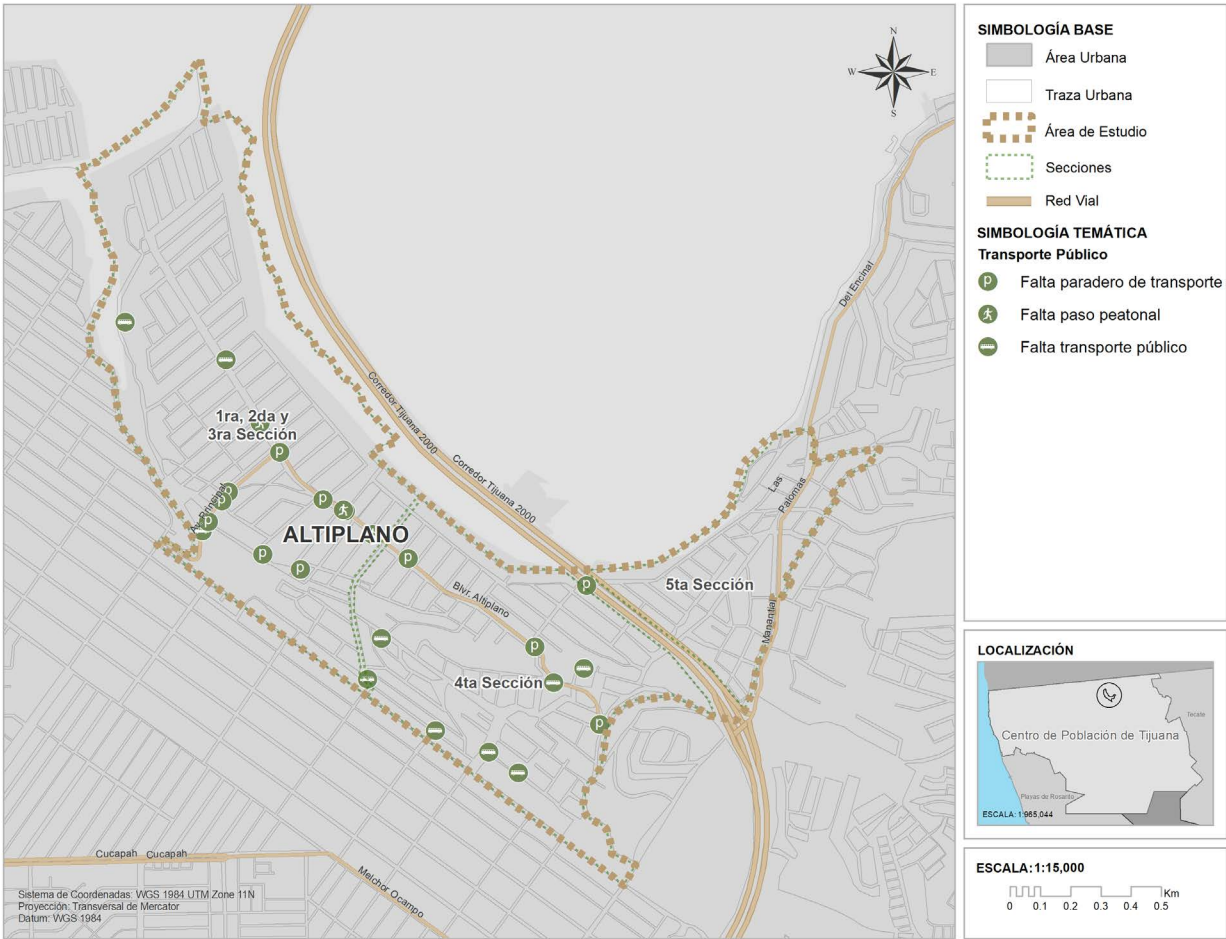
En la colonia Altiplano se carece de cobertura completa de servicios como pavimentación; el drenaje se encuentra conectado en la mayoría del polígono de análisis, sin embargo, tiene sus descargas en el arroyo, mismas que generan contaminación para viviendas que se encuentran en el cauce del mismo; otro servicio poco eficiente es el de recolección de residuos sólidos urbanos.

- **Falta cobertura del servicio de pavimentación:** Sobre todo en la 3ra y 4ta sección, en las vialidades de los centros escolares, en calle Ejido Mariano Matamoros y en los alrededores de los mismos; en la calle Comunidades, la calle Privada 5, calle Esperanza García, calle Ejido Mariano Matamoros, calle de Los Ejecutivos; y calles como Gonzalo García se quedaron sin el servicio de pavimentación terminado.



- **Falta cobertura de servicio de agua y drenaje:** Algunas casas de la 3ra sección, sobre todo aquellas en calle de las comunidades, calle Ejido Mariano Matamoros; también en casas de la 4ta y 5ta sección.
- **Falta cobertura de servicio de recolección de residuos sólidos urbanos:** Se suelen depositar los residuos sólidos urbanos en las calles y diferentes barrancos que dan al arroyo que corre a un costado del Blvd. 2000.
- **Faltan espacios públicos formales en Altiplano:** Las infancias mencionan los parques de “El Alesiano” y el parque “Valleverde”, “parque Arroyo Grande” como los más comunes y frecuentados para jugar.

Mapa 23: Análisis de Transporte Público en Altiplano

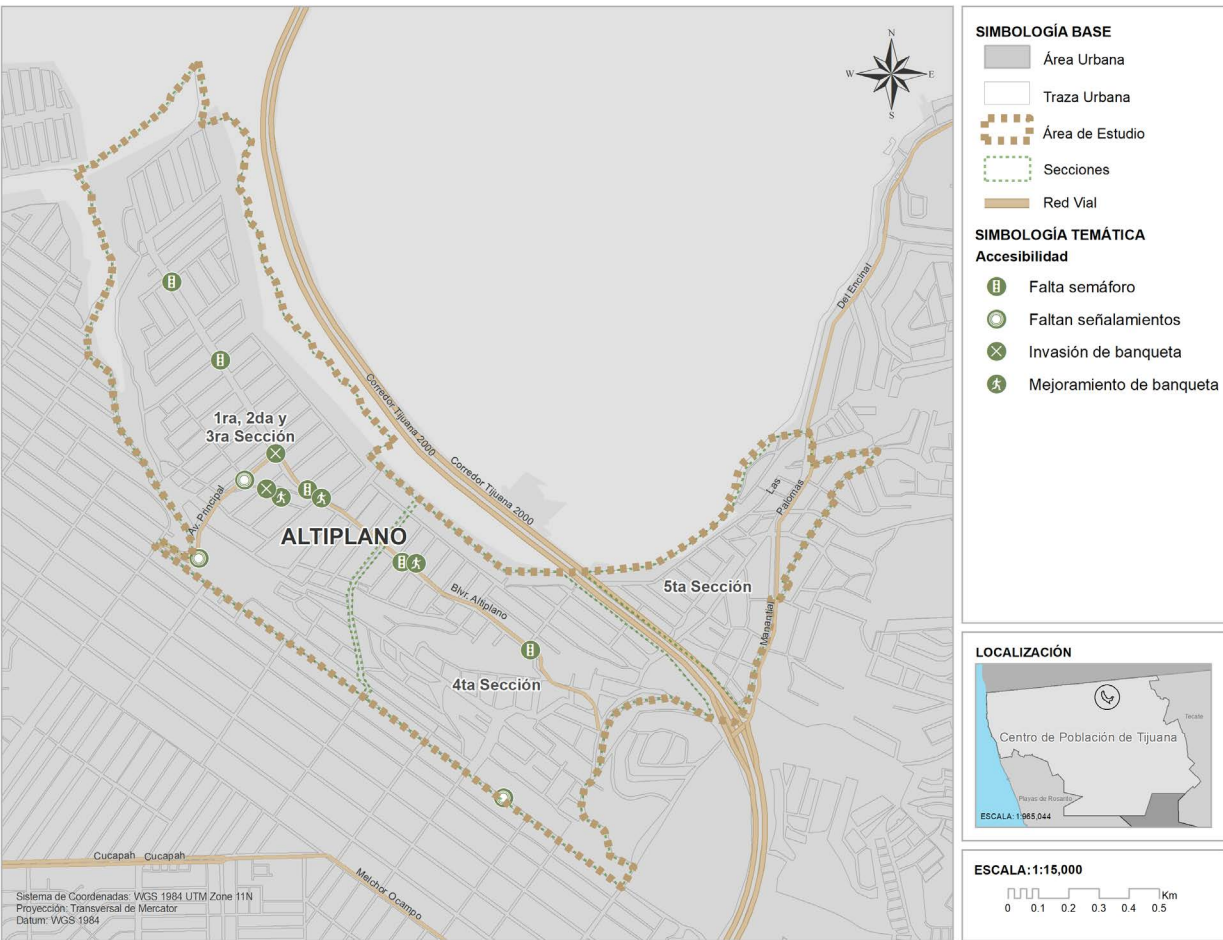


Fuente: IMPLAN 2025, con base en la información perceptual obtenida de los talleres de mapeo participativo realizados en Colonia Altiplano, octubre 2025

Se menciona que la capacidad actual del transporte público de la zona, es insuficiente para la cantidad de población en Altiplano. El servicio de transporte público suele ser deficiente y hay muy pocas unidades; se menciona también que las calafías y los taxis rojos con crema son unidades antiguas, que se encuentran en mal estado y que son inseguras.

- **Falta de cobertura de transporte público:** En la 1ra, 2da y 3ra sección mencionan que es insuficiente el transporte público, y en la 4ta sección se comenta que no hay rutas de transporte público, sobre todo para la zona de Otay o para la zona de Universidades, lo más cercano es caminar hacia el Blvd. 2000. No suelen entrar las unidades de transporte en la calle Ejido Mariano Matamoros, mencionando que el paradero más cercano se encuentra a 10-15 minutos caminando.
- **Falta de semáforos:** Principalmente en el Blvd. Altiplano.
- **Faltan paraderos formales de transporte público:** Principalmente en la zona de la secundaria no. 114, en los cruces con el Blvd. 2000, sobre Blvd. Altiplano; en el Salón Alvavilla, La Bola, El oxo, Laurentino Cruz.

Mapa 24: Análisis de Accesibilidad en Altiplano

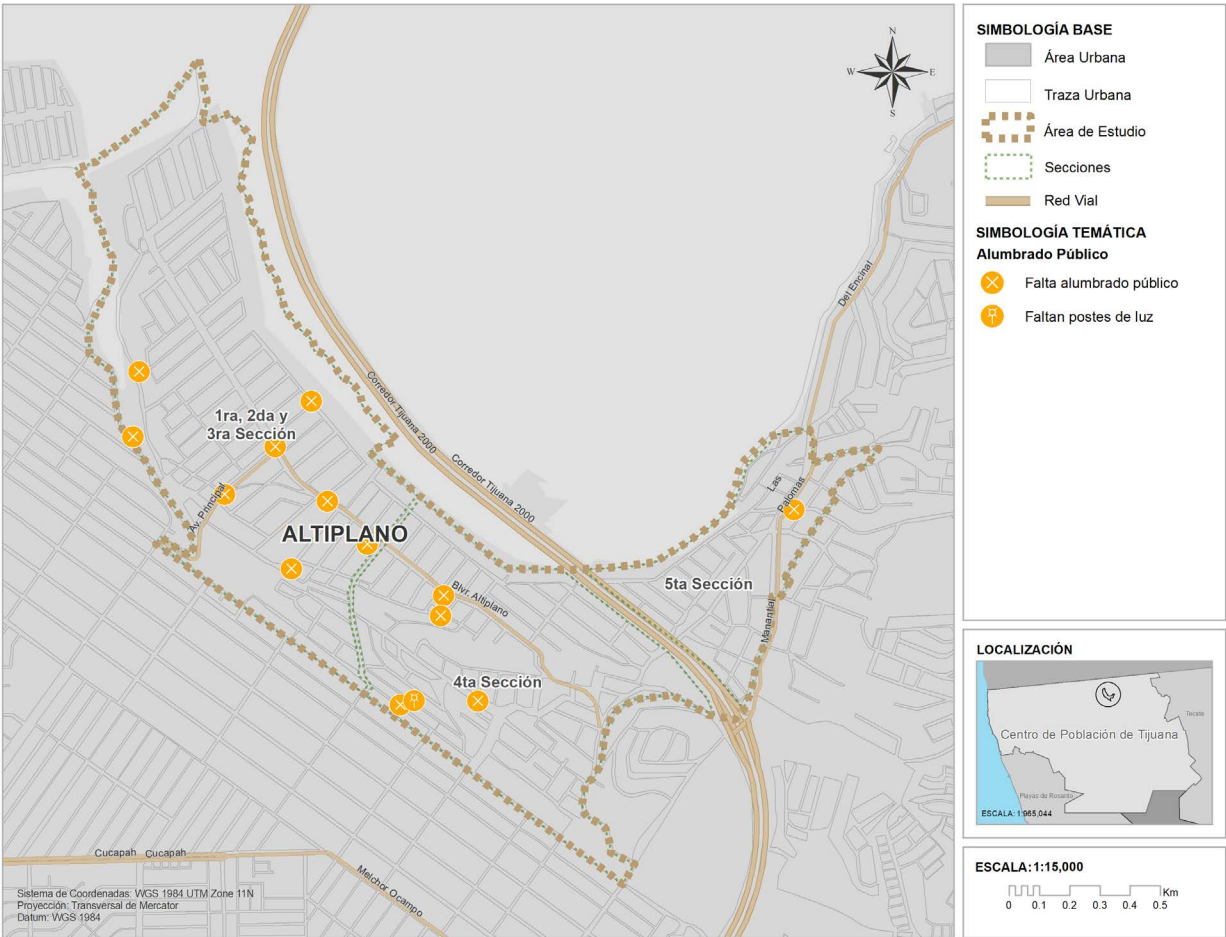


Fuente: IMPLAN 2025, con base en la información perceptual obtenida de los talleres de mapeo participativo realizados en Colonia Altiplano, octubre 2025

- **Faltan señalamientos y pasos peatonales:** principalmente sobre Blvd. Altiplano, y en zonas escolares.



Mapa 25: Análisis de Alumbrado Público en Altiplano

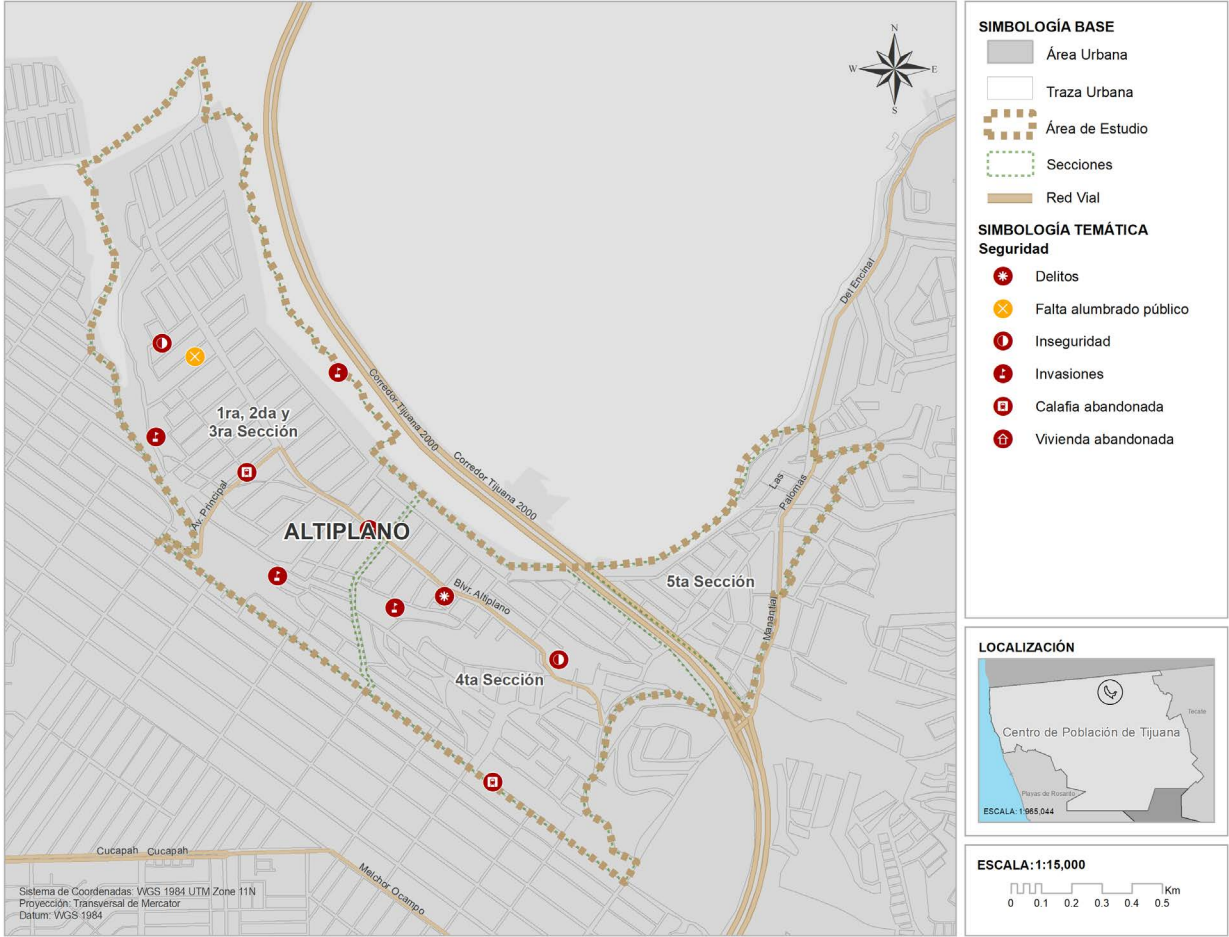


Fuente: IMPLAN 2025, con base en la información perceptual obtenida de los talleres de mapeo participativo realizados en Colonia Altiplano, octubre 2025

La mayor parte de Altiplano, carece del servicio de alumbrado público, calles cercanas al arroyo son de las más afectadas.

- **Falta cobertura de alumbrado público:** En la tercera sección, Blvd. Altiplano, calle de Los Ejecutivos, calle Esperanza García, calle Ejido Mariano Matamoras, calle Comunidades.

Mapa 26: Análisis de Seguridad en Altiplano



Fuente: IMPLAN 2025, con base en la información perceptual obtenida de los talleres de mapeo participativo realizados en Colonia Altiplano, octubre 2025

La carencia de servicios básicos en la colonia, ha generado distintas problemáticas de seguridad relacionadas principalmente a: la presencia de personas en situación de calle, aumento en el número de perros en situación de calle, quema de residuos sólidos urbanos que han ocasionado incendios importantes, asaltos y rotos por falta de alumbrado y atropellos en las vialidades por falta de señalamientos y semáforos.

Tabla 29: Análisis vecinal de mapeo participativo, entorno urbano construido y espacio público

Entorno Urbano Construido y Espacio Público			
	Valores e Intereses	Patrones y Comportamientos	Riesgos y Problemáticas
Entorno Urbano y Servicios Básicos	El servicio de pavimentación dentro de Altiplano cubrió parcialmente la zona, mediante el programa estatal de 70-30, quedando pendiente la zona de la 3ra y 4ta sección que resultan mayormente inaccesible.	Algunas vialidades no cuentan con servicio de pavimentación desde hace cerca de 18-20 años, se mencionan la calle Comunidades, la calle Privada 5, Calle Esperanza García, calle Ejido Mariano Matamoros, calle de Los Ejecutivos; y calles como Gonzalo García se quedaron sin el servicio de pavimentación terminado.  Mencionan que sus autos seguido se descomponen por la falta de pavimentación y por el mal estado de las calles.	Se menciona que el servicio de pavimentación no tiene cobertura completa en la colonia Altiplano, faltando sobre todo la 3ra y 4ta sección, en las vialidades de los centros escolares, en calle Ejido Mariano Matamoros y en los alrededores de los mismos, argumentando que por ejemplo, la primera sección se comenzó a construir hace apenas 4 años.
			Se menciona que algunas casas de la 3ra sección, sobre todo aquellas en calle de las Comunidades, calle Ejido Mariano Matamoros, no cuentan con servicio de agua ni drenaje desde hace 18 años.
		En épocas de calor, suele haber mucho mosco y zancudo, ocasionando enfermedades sobre todo en la población infantil.	En la 1a, 2da y 3ra sección existen escurrimientos de aguas negras y se comenta que el olor es muy fuerte, no cuentan con servicio de drenaje y el que tienen desfoga en el arroyo, se menciona que tampoco hay red de drenaje en la 4ta y 5ta sección.
		Se menciona que el servicio de recolección de residuos sólidos urbanos, no puede entrar a ciertas calles de la colonia, debido a la falta de pavimentación.	Se menciona que suelen depositar los residuos sólidos urbanos en las calles y diferentes barrancos que dan al arroyo que corre a un costado del Blvd. 2000, generando acumulación de los mismos, esto ocasiona fauna nociva.
	La falta de espacios públicos en la colonia, genera que las infancias no tengan donde jugar y busquen otro tipo de distracciones como las redes sociales o en los videojuegos, la población joven no cuenta tampoco con espacios recreativos para reunirse y la población adulta tampoco cuenta con lugares de descanso.	Las infancias mencionan los parques de "El Alesiano" y el parque "Valle Verde" como los más comunes y frecuentados para jugar.	
Paraderos y Transporte Público		Se menciona que la capacidad actual del transporte público de la zona, es insuficiente para la cantidad de población en Altiplano.  En la 1ra, 2da y 3ra sección mencionan que es insuficiente el transporte público, y en la 4ta sección se comenta que no hay rutas de transporte público, sobre todo para la zona de Otay o para la zona de Universidades, lo más cercano es caminar hacia el Blvd. 2000.	Se menciona que el servicio de transporte público suele ser deficiente y hay muy pocas unidades; se menciona que las calafías y los taxis rojos con crema son unidades antiguas, que se encuentran en mal estado y que son inseguras.  No suelen entrar las unidades de transporte en la calle Ejido Mariano Matamoros, mencionando que el paradero más cercano se encuentra a 10-15 minutos caminando.
		Se menciona que se requieren semáforos principalmente en el Blvd. Altiplano, ya que la población automovilista no suele ceder el paso.	Han ocurrido accidentes automovilísticos en el Blvd. Altiplano, mencionan que es por falta de semáforos.
		Se menciona que hacen falta paraderos de transporte principalmente en la zona de la secundaria no. 114, en los cruces con el Blvd. 2000, sobre Blvd. Altiplano., en el Salón Alvavilla, La Bola, El oxxo, Laurentino Cruz.	

Fuente: IMPLAN, 2025

Tabla 29: Análisis vecinal de mapeo participativo, entorno urbano construido y espacio público

Entorno Urbano Construido y Espacio Público			
	Valores e Intereses	Patrones y Comportamientos	Riesgos y Problemáticas
Banquetas, Andadores, Vialidades y Accesibilidad		Se menciona que en tiempos de lluvia los automovilistas tienen conflictos para transitar por las vialidades.  Cuando no son tiempos de lluvia, normalmente hay mucho polvo, y genera una percepción de suciedad en la vivienda.	Se menciona que, durante época de lluvias, se dificulta caminar por las vialidades, sobre todo para abordar el transporte, ya que se vuelven inaccesibles, esto ocurre en distintos puntos de altiplano, principalmente donde no hay cobertura de pavimento. Se mencionaron algunas calles de la 1a, 2da y 3ra sección donde esto es común como la calle Bonampak.
		Se menciona que principalmente sobre Blvd. Altiplano son necesarios señalamientos y pasos peatonales.	Se comenta que hacen falta señalamientos, banquetas y pasos peatonales seguros, principalmente en las zonas escolares, ya que no se suele respetar el paso de las y los estudiantes.
		Se menciona que existen constantes invasiones de banquetas.	
Alumbrado		La mayor parte de Altiplano, carece del servicio de alumbrado público, calles cercanas al arroyo son de las más afectadas; la comunidad menciona que "como la calle no ha sido entregada" no les pueden poner ni alumbrado, ni drenaje, ni pavimentación".	En la tercera sección se comenta que no hay servicio de alumbrado público, igualmente sobre todo el Blvd. Altiplano, calle de Los Ejecutivos se comenta que no cuenta con el servicio desde hace más de 20 años.  A la calle Esperanza García le hace falta un poste, la calle Ejido Mariano Matamoros sin luz desde hace 4 años, calle Comunidades sin luz desde hace más de 20 años.  Han ocurrido atropellos por falta de alumbrado público.
Seguridad		Existen invasiones de predios, una de las calles mencionadas es la de Comunidades, donde hay casas construidas de madera y quemas de residuos sólidos urbanos todos los días.  En la Av. Gonzalo García, mencionan que se encuentra una calafia abandonada en donde se reúnen personas en situación de calle.	Entre el Cecytebc y el arroyo en la 1ra sección, se encuentran personas en situación de calle quienes son percibidas como focos de inseguridad para la comunidad, ya que normalmente se encuentran gritando y encendiendo hogueras.
			Se mencionan asaltos en la calle Esperanza de la 4ta sección, principalmente por falta de alumbrado, también han ocurrido robos a casa habitación en Jesús María, Casuario, Pinzón, Guacamaya, Canario, Ojo de Agua, Circuito 1.

Fuente: IMPLAN, 2025



Tabla 30: Análisis de necesidades en el eje de entorno urbano construido y espacio público

Necesidades			
	Equipamiento e Infraestructura	Mobiliario Urbano	Servicios
Entorno Urbano y Servicios Básicos			Cobertura completa del servicio de pavimentación.
	Regulación de la infraestructura de drenaje que no desfogue en el arroyo.		Cobertura completa del servicio de agua.
			Servicio de Drenaje que no desfogue en el arroyo.
			Se requiere mayor eficiencia en el servicio de Recolección de residuos sólidos urbanos de la colonia.
Paraderos y Transporte Público		Mayor cantidad de unidades de transporte público. Mayor cantidad de rutas de transporte público, sobre todo hacia Otay, zona de Universidades, hacia Blvd. 2000, hacia S410.	
		Son requeridos paraderos formales de transporte público.	
Banquetas, Andadores, Vialidades y Accesibilidad		Se requieren semáforos y pasos peatonales en la zona de escuelas. Cruces seguros, principalmente en zona escolar y cruces con el Blvd. 2000.	
		Son requeridos Señalamientos de alto, de no transportes de carga pesada, de pasos peatonales, de zona escolar.	
	Adecuaciones de banquetas para tianguistas.		
Alumbrado			
Seguridad			Se requiere albergar a las personas en situación de calle ubicadas dentro de la colonia.
	Se requiere una estación de policía.		

Fuente: IMPLAN, 2025

ANÁLISIS DE USUARIO Y EXPERIENCIA DE USO DEL ESPACIO PÚBLICO Y DEL ENTORNO URBANO CONSTRUIDO


Se realizó un análisis de usuario ficticio, resultante de los procesos participativos, en el cual se desglosa una descripción puntual del mismo, su ocupación, las necesidades de su núcleo familiar y el uso que le dan al espacio público y a su contexto urbano desde su experiencia vivencial.

Se desglosa su edad, género, equipamiento ideal, contexto urbano ideal y servicios idóneos de acuerdo a su experiencia en el uso del espacio público. Se realizaron fichas para usuarios ficticios de infancias, población adulta y delegados.

Ilustración 17: Experiencia de uso del espacio público. Usuarios: Infancias

Conoce a Iván

- Descripción:** Iván es un niño de 10 años, nació en Tijuana pero sus papás son de Oaxaca y trabajan en las maquiladoras más cercanas. Tiene una hermana más pequeña que acaba de salir de preescolar.
- Ocupación:** Es estudiante de primaria de turno vespertino. A veces tiene que irse solo a su casa cuando sale de la escuela, porque hay días que se cruzan los horarios de trabajo de sus papás y nadie puede ir a recogerlo.
- Necesidades del núcleo familiar:** Sus papás ya comenzaron a construir su cuarto propio, pero aún no puede dormir ahí porque le faltan las ventanas.
- Necesidades de espacios públicos, servicios básicos y contexto urbano:** En ocasiones tiene que ir a bañarse a la casa de su tía, ya que suelen quedarse sin agua. No le gusta jugar en la calle cuando hace mucha calor, porque dice que el río huele muy feo y no quiere que le piquen los mosquitos. Tampoco le gusta caminar solo por las calles, porque se suele encontrar con personas malas y le da miedo.



Edad	Género	Equipamiento ideal	Mobiliario urbano ideal	Servicios idóneos
De 1 a 12 años	Masculino	Le gustaría ver algo más que solo carros y casas. Jugar solo en ciertas calles le da miedo, quiere un parque cerca de casa.	Le gustaría caminar por calles alumbrados, con banquetas y no ver solo piedras en su camino a la escuela.	Le gustaría ver menos personas malas en las calles, y que pueda jugar solo sin sentir miedo de que lo roben.

Fuente: IMPLAN 2025, con base en la información obtenida del análisis vecinal



Ilustración 18: Experiencia de uso del espacio público. Usuarios: Población Adulta

Conoce a Ana María

- **Descripción:** Lleva más de 15 años viviendo en Altiplano, se mudó desde Guanajuato con su pareja y ahora son padres de una adolescente. Con su esposo pusieron un local de jarcería que apenas está comenzando a crecer.
- **Ocupación:** Es comerciante. Su ingreso principal es su puesto del sobreruedas, se va moviendo por diferentes puntos de su colonia y en ocasiones se traslada a otras colonias a vender.
- **Necesidades del núcleo familiar:** Le preocupa sobre toda la seguridad de su hija, ella cada vez busca más independencia pero le preocupa que camine sola a ciertas horas del día. La colonia donde vive no es muy segura y tampoco muy iluminada.
- **Necesidades de espacios públicos, servicios básicos y contexto urbano:** Acaban de pavimentar su calle, ya tiene luz en su colonia. Ella ha organizado faenas de limpieza con sus vecinas y vecinos y entre todos reactivaron un terreno baldío para convertirlo en parque. Le gustaría que hubiera cerca un centro de salud y una estación de policía, porque cuando no tenía alumbrado su calle la intentaron asaltar varias veces.



Edad	Género	Equipamiento ideal	Mobiliario urbano ideal	Servicios idonéos
46 años	Femenino	Centro de salud y una estación de policía cercano.	Le gustaría que pusieron alumbrado y árboles en el parque rehabilitado entre sus vecinas y vecinos.	Le gustaría que todas las calles cuenten con alumbrado, y que pase más seguido el camión para que su hija no tenga que esperar mucho solo.

Fuente: IMPLAN 2025, con base en la información obtenida del análisis vecinal



Ilustración 19: Experiencia de uso del espacio público. Usuarios: Delegado

Conoce a Carlos

- **Descripción:** Carlos es delegado de una delegación cercana, pero le gusta conocer qué sucede en las cercanías para poder aportar soluciones para todas y todos.
- **Ocupación:** Delegado y conductor de uber en las tardes y noches.
- **Necesidades del núcleo familiar:** Es separado, su familia vive en otra colonia, todos son provenientes de Tijuana. La colonia donde viven sus hijos es menos insegura que en la que trabaja.
- **Necesidades de espacios públicos, servicios básicos y contexto urbano:** Ha decidido involucrarse principalmente con el tema del alumbrado público en las colonias cercanas a su delegación. Al ser chofer escucha muchas historias y lo que más le preocupa es la seguridad de la gente que solo puede usar el transporte público.



Edad	Género	Equipamiento ideal	Mobiliario urbano ideal	Servicios idonéos
50 años	Masculino	Cámaras de sguridad en las calles.	Espacios más seguros para todas y todos.	Calles pavimentados y bien alumbrados.

Fuente: IMPLAN 2025, con base en la información obtenida del análisis vecinal





3.7 SÍNTESIS DEL DIAGNÓSTICO URBANO

A través de un análisis detallado de la zona prioritaria 10: Colonia Altiplano, se han identificado y comprendido múltiples aspectos de la vida urbana en esta comunidad, teniendo en cuenta factores demográficos, habitacionales, económicos, de marginación urbana y movilidad activa.

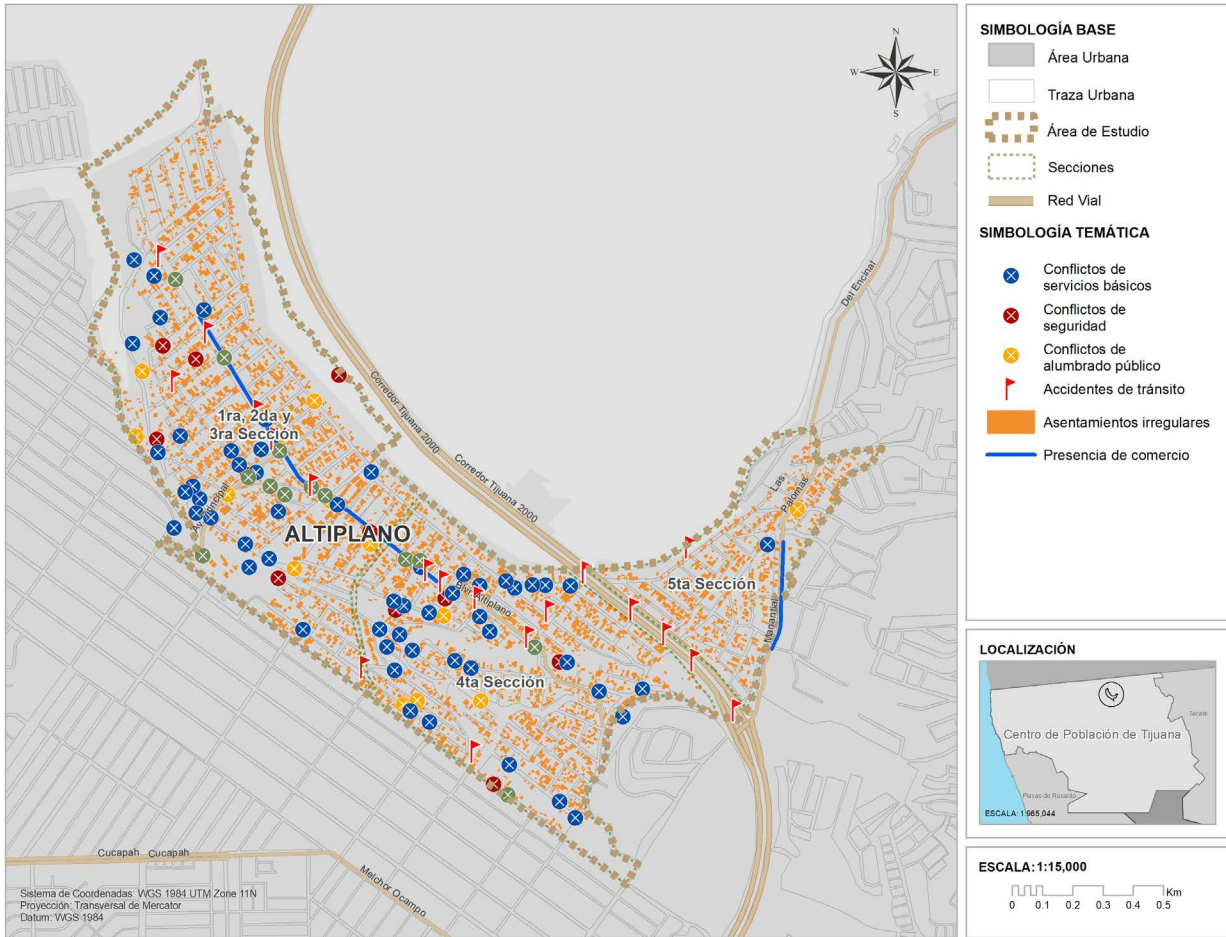
A continuación, se destacan los resultados más relevantes del diagnóstico urbano realizado.

Tabla 31: Síntesis del diagnóstico

Área de análisis	Síntesis
Características del territorio	<ul style="list-style-type: none"><li>39.91% crecimiento poblacional de 2010 a 2030.</li><li>70.04% de la población es adulta.</li><li>2.30% de la población cuenta con alguna discapacidad.</li><li>29.35% de la población no cuenta con derechohabiencia.</li><li>99.11% de la población económicamente activa es población ocupada.</li><li>52.97% no cuenta con servicio de internet.</li><li>97.86% de las unidades son microempresas.</li><li>Se identifican dos corredores con mayor presencia de comercio fijo, semifijo y mercados sobre ruedas.</li><li>38.57% de los usos de suelo son habitacionales.</li><li>El área de estudio se localiza al interior del Ejido Mariano Matamoros.</li><li>No existe predios de propiedad municipal para intervenir.</li><li>Nivel de imagen urbana bajo y vulnerable.</li></ul>
Espacios públicos y Espacios Abiertos de Uso Comunitario	<ul style="list-style-type: none"><li>No existen espacios públicos en Altiplano.</li><li>4 espacios abiertos de uso comunitario en la zona de estudio.</li><li>Áreas libres en mal estado, sin vegetación, sin mantenimiento, sucios y poca accesibilidad.</li><li>Las áreas libres son poco funcionales para la recreación y la interacción social.</li><li><b>Altiplano:</b> Área libre contiguo al Cecytebc Plantel Altiplano, colinda con zona del arroyo, poca vegetación e instalaciones inexistentes, zona insegura y nula iluminación.</li><li><b>Circuito 2:</b> Área libre con poca iluminación, inseguro, vegetación cuidada por vecinos, instalaciones inexistentes y sin mobiliario.</li><li><b>Arroyo Grande:</b> Área libre identificada por vecinos como espacio de uso comunitario, mantenimiento, limpieza y cuidado de vegetación a cargo de vecinos. No cuenta con mobiliario ni espacios para actividades de recreación y/o deportivas.</li><li><b>Arroyo:</b> Terreno accidentado, poca accesibilidad, sin iluminación ni mobiliario urbano, áreas invadidas por asentamientos irregulares, áreas inseguras y utilizadas como basureros urbanos.</li></ul>
Entorno de equipamientos	<ul style="list-style-type: none"><li>7 equipamientos urbanos en la zona de estudio.</li><li>2 polígonos de estudio.</li><li><b>Polígono I:</b> Preescolar, Primaria, Secundaria, Preparatoria y Centro Comunitario con banquetas, rampas de acceso, cruces peatonales marcados, limitada señalética vertical y horizontal únicamente en el entorno inmediato a los equipamientos urbanos, el resto del polígono cuenta con vialidades sin pavimentar, poca iluminación, ni vegetación, poca accesibilidad y nula infraestructura vial.</li><li><b>Polígono II:</b> Prescolar y Primaria con poca señalética, iluminación, pavimentación y cruces peatonales marcados, únicamente en el entorno inmediato, el resto del polígono carece de infraestructura vial, mobiliario urbano, poca vegetación y poca iluminación.</li></ul>
Movilidad activa	<ul style="list-style-type: none"><li>Topografía accidentada en la mayoría del área de estudio.</li><li>73.50% de las calles se encuentra sin recubrimiento.</li><li>83.87% de las calles sin banquetas.</li><li>82.37% de las calles sin rampa y las rampas existentes no son adecuadas para su utilización.</li><li>39.97% de las calles sin alumbrado público.</li><li>89.74% de las calles sin paradas de transporte.</li><li>La cobertura de transporte público se presenta únicamente en las vialidades principales.</li></ul>
Asentamientos irregulares	<ul style="list-style-type: none"><li>4,495 edificaciones en zonas de propiedad social.</li><li>362 edificaciones en zonas de riesgo de desastre.</li><li>227 edificaciones en zonas no urbanizables.</li></ul>

Fuente: IMPLAN, 2025

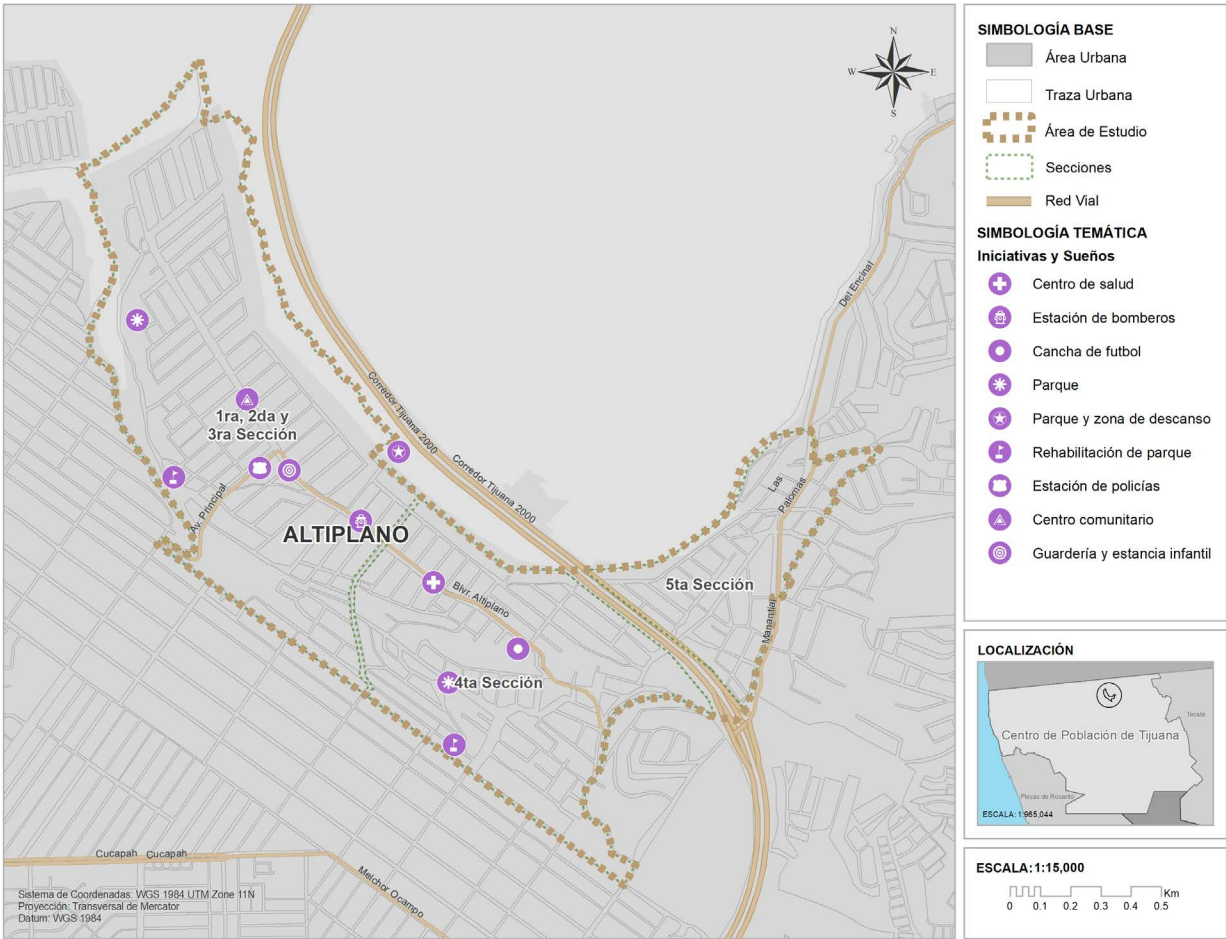
Mapa 27: Síntesis del diagnóstico



Fuente: IMPLAN, 2025

Los procesos participativos permitieron visualizar las deficiencias, carencias y necesidades actuales del entorno urbano construido, de la carencia en espacio público y de la cobertura de servicios básicos; ya sea por grupo poblacional, o por eje transversal. La falta de cobertura de servicios básicos ha generado múltiples dinámicas territoriales que podrían ser solventadas incrementando los porcentajes de acceso a los mismos.

Mapa 28: Iniciativas y sueños de la población de Altiplano



Fuente: IMPLAN, 2025

Es requerida una mayor cobertura de servicios básicos, principalmente de pavimentación, alumbrado y drenaje que no desfogue al río, ya que ese mismo cauce ha generado enfermedades en la población infantil y fauna nociva en la colonia.

Otro servicio prioritario es el del transporte público, y mayor eficiencia en el servicio de recolección de residuos sólidos urbanos. Esta carencia afecta principalmente a la población joven y adulta, y está relacionado con la carencia de cobertura en el servicio de pavimentación. La población asegura que tanto el camión de recolección, como las unidades de transporte no suelen recorrer las calles, debido a la calidad de las mismas. En época de lluvias se encharcan y dificultan el paso y en época de sequía, generan mucho polvo y hoyos, los cuales también dificultan la circulación.

La población adulta mayor, no tiene acceso a ninguna área de descanso cerca, se ven vulnerados sus derechos de esparcimiento, la falta de transporte público también vulnera a esta población, ya que tienen que caminar mayor distancia para conseguir transporte cercano. Este grupo poblacional calificó las calles y las banquetas existentes en mal estado.

La mayor parte del territorio de análisis, no cuenta con pavimentación, tampoco existe cobertura en guarniciones, ni en rampas. Existe una contada cantidad de pasos peatonales y señalamientos, situación que dificulta la peatonalidad de las personas habitantes de la colonia Altiplano.

En cuanto a los sueños e iniciativas sociales se encuentran:

- Un centro de salud
- Una estación de bomberos
- Espacios públicos de recreación y esparcimiento
- Renovación de los espacios públicos actuales e intervenidos por la población
- Una estación de policía
- Un centro comunitario terminado
- Una estancia infantil y guardería
- Adaptación para tianguistas de sobre ruedas



# Cartera de Proyectos



4 CARTERA DE PROYECTOS

4.1 PRIORIZACIÓN DE PROYECTOS

La metodología de selección y priorización de proyectos para la colonia Altiplano se define a partir de su contexto urbano particular, marcado por una carencia absoluta de espacios públicos formalmente constituidos y una oferta limitada de equipamientos urbanos. Esta realidad distingue significativamente el proceso del aplicado en otros polígonos donde existe una gama de espacios a evaluar y calificar.

En Altiplano, la identificación de las zonas de intervención se derivó directamente de los procesos de participación ciudadana. A través de talleres presenciales y mecanismos de consulta digital, la comunidad señaló de manera unánime y categórica la necesidad de intervenir en los denominados “espacios abiertos de uso comunitario”, así como en el mejoramiento de sus entornos urbanos inmediatos. Dada la precariedad extrema y el estado de abandono que presentan todas estas áreas, la priorización técnica basada en una evaluación comparativa de puntuaciones resulta inaplicable, ya que, de facto, todos estos sitios se encuentran en un nivel de prioridad máxima desde la perspectiva de la necesidad social y urbana.

Por lo tanto, la selección de proyectos se sustenta en el siguiente procedimiento:

- **Priorización Vecinal como Punto de Partida:** La ubicación y tipo de intervenciones propuestas son un reflejo directo de las demandas y consensos alcanzados con la comunidad. Las zonas identificadas por los habitantes como críticas para su esparcimiento, seguridad y convivencia se consideran como las de más alta prioridad para el diseño de acciones de mejora.
- **Ordenamiento y Seguridad Vial:** Si bien, las acciones en mejoramiento de espacios públicos puede ser limitada, la Colonia Altiplano presenta áreas de oportunidad en sus vialidades principales, que su intervención puede generar acciones de Mejoramiento Urbano.

Las acciones de selección para Altiplano no es una priorización entre espacios, sino la canalización de la demanda ciudadana hacia una fase de prefactibilidad jurídica. Los proyectos indicados por la comunidad deberán avanzar a una etapa de revisión legal y de gestión del suelo, donde se definirá su ejecutabilidad final. Este enfoque garantiza que el programa responda a las necesidades sentidas de la población, al tiempo que incorpora un realismo jurídico-administrativo esencial para la materialización exitosa de las obras.

Tabla 32: Evaluación cuantitativa de espacios públicos

Espacio Público	Evaluación Cuantitativa	Evaluación Cualitativa	Prioridad
Arroyo Grande	4	Prioritario	1
Círculo 2	2	Prioritario	2
Arroyo	2	Prioritario	3
Altiplano	0	Prioritario	4
Polígono 1	6		5
Polígono II	4		6

Fuente: IMPLAN, 2025

4.2 ESTRATEGIAS PARA EL DISEÑO DE INTERVENCIONES DE MEJORAMIENTO URBANO

Las estrategias de intervención para la colonia Altiplano se han definido a partir del diagnóstico integral y los procesos de participación ciudadana, los cuales evidenciaron problemáticas críticas y estructurales que demandan un abordaje multisectorial y prioritario. A diferencia de otros polígonos donde las acciones pueden centrarse en el mejoramiento o revitalización de infraestructura existente, en Altiplano el reto es fundamental: se trata de sentar las bases de la habitabilidad básica y la cohesión del espacio público.

Por lo tanto, las estrategias presentadas a continuación no son complementarias, sino esenciales y urgentes. Están diseñadas para actuar de manera sinérgica, abordando desde lo más básico, como el acceso al agua y la certeza jurídica del suelo, hasta la recuperación de los espacios comunitarios para la convivencia social. El enfoque está puesto en transformar las condiciones de precariedad urbana, atendiendo primero las carencias que más impactan la calidad de vida y la seguridad de los habitantes, con el firme propósito de construir un entorno más digno, resiliente y con mayores oportunidades para toda la comunidad.

ESTRATEGIA A:  
ACCESO DIGNO A SERVICIOS BÁSICOS Y VIVIENDA

esta estrategia busca atender las carencias fundamentales que impactan la calidad de vida diaria de los habitantes, enfocándose en la dotación de servicios esenciales y la regularización de la tenencia de la tierra como base para cualquier otro desarrollo.

- **Dotación de Infraestructura Básica:** Introducción y rehabilitación de redes de agua potable, drenaje y alcantarillado.
- **Regularización de la Tenencia de la Tierra:** Gestión y coordinación con instancias correspondientes para brindar certeza jurídica a los asentamientos en zona ejidal, sentando las bases para la inversión pública y privada en vivienda digna.
- **Alumbrado Público Primario:** Instalación de alumbrado público en vialidades principales y de acceso para disuadir actividades delictivas y permitir el uso seguro del espacio nocturno.
- **Pavimentación y Mejora de la Infraestructura Vial:** Pavimentación de calles principales para mejorar la accesibilidad, reducir la generación de polvo y facilitar el acceso de servicios como la recolección de basura y emergencias.





## ESTRATEGIA B: RECUPERACIÓN DE ESPACIOS COMUNITARIOS Y CONTROL DE RESIDUOS SÓLIDOS

Esta estrategia se enfoca en transformar los “espacios abiertos de uso comunitario”, actualmente focos de inseguridad y contaminación, en lugares seguros, saludables y aptos para la convivencia, vinculando su mejora con una gestión integral de residuos.

- **Limpieza y Cerramiento Perimetral Básico:** Erradicación de tiraderos clandestinos, limpieza de escombro y residuos, e instalación de un cerramiento ligero que delimite y otorgue identidad al espacio, disuadiendo su uso como basurero.
- **Equipamiento Mínimo y Resiliente:** Instalación de mobiliario urbano duradero y de bajo mantenimiento (bancas, mesas) y la siembra de vegetación nativa para crear sombra y mejorar el paisaje.
- **Puntos de Acopio y Rutas de Recolección de Residuos Sólidos:** Establecimiento de puntos designados para la disposición de basura y la coordinación con el servicio de recolección municipal para garantizar rutas y frecuencias regulares.
- **Iluminación Focalizada en Espacios Comunitarios:** Instalación de puntos de luz específicos en las áreas recuperadas para permitir su uso en horarios vespertinos y aumentar la percepción de seguridad.

## ESTRATEGIA C: CONECTIVIDAD SEGURA Y ACCESIBILIDAD PRIMARIA

- Dada la limitada infraestructura vial, esta estrategia busca crear condiciones básicas de movilidad peatonal y vehicular segura, conectando los puntos clave de la colonia (viviendas, espacios comunitarios, accesos).
- **Vialidades Primarias Pavimentadas e Iluminadas:** Garantizar la pavimentación y alumbrado en las vialidades de mayor flujo para crear un esqueleto de conectividad segura y funcional.
- **Senderos Peditales Definidos:** Delineación de senderos peatonales seguros en los caminos de tierra más transitados, especialmente aquellos que conducen a los espacios comunitarios y escuelas.
- **Señalización Vial Básica:** Instalación de señalización para la regulación de velocidad y la identificación de cruces peatonales críticos, promoviendo la convivencia segura entre peatones y vehículos.
- **Puntos de Seguridad y Vigilancia Pasiva:** Ubicación estratégica de columnas de alumbrado, espejos urbanos y, donde sea viable, postes para cámaras de vigilancia en puntos de convergencia y acceso.

## ESTRATEGIA D: FORMALIZACIÓN Y APROPIACIÓN DE LOS ESPACIOS DE USO COMÚN

- Esta estrategia complementa la intervención física de los espacios comunitarios con un componente social y jurídico, buscando su integración plena al tejido social y urbano de la colonia.
- **Gestión para la Certidumbre Jurídica:** Trabajar en la regularización de la propiedad de los “espacios abiertos de uso comunitario” para su incorporación al patrimonio municipal y su protección como espacio público a perpetuidad.
- **Programación de Actividades Comunitarias:** Fomentar la apropiación ciudadana a través de la organización de eventos deportivos, culturales y de limpieza en los espacios recuperados.
- **Comités de Vigilancia y Mantenimiento Comunitario:** Promover la formación de grupos vecinales para el cuidado, mantenimiento y vigilancia de los espacios intervenidos, asegurando su sostenibilidad a largo plazo.
- **Integración de Mobiliario para la Estancia:** Diseñar las intervenciones priorizando la creación de zonas de estancia y convivencia, con sombra natural o artificial, que inviten a la comunidad a permanecer y usar el espacio.

4.3 ACCIONES PRIORITARIAS

La selección y priorización de proyectos en el Programa de Mejoramiento Urbano en Colonia Altiplano considera las necesidades de los colonos, teniendo como eje central el aumento a la seguridad y en generar una dinámica que aumente la apropiación del espacio público.

A continuación se presenta la selección de proyectos de Mejoramiento Urbano:

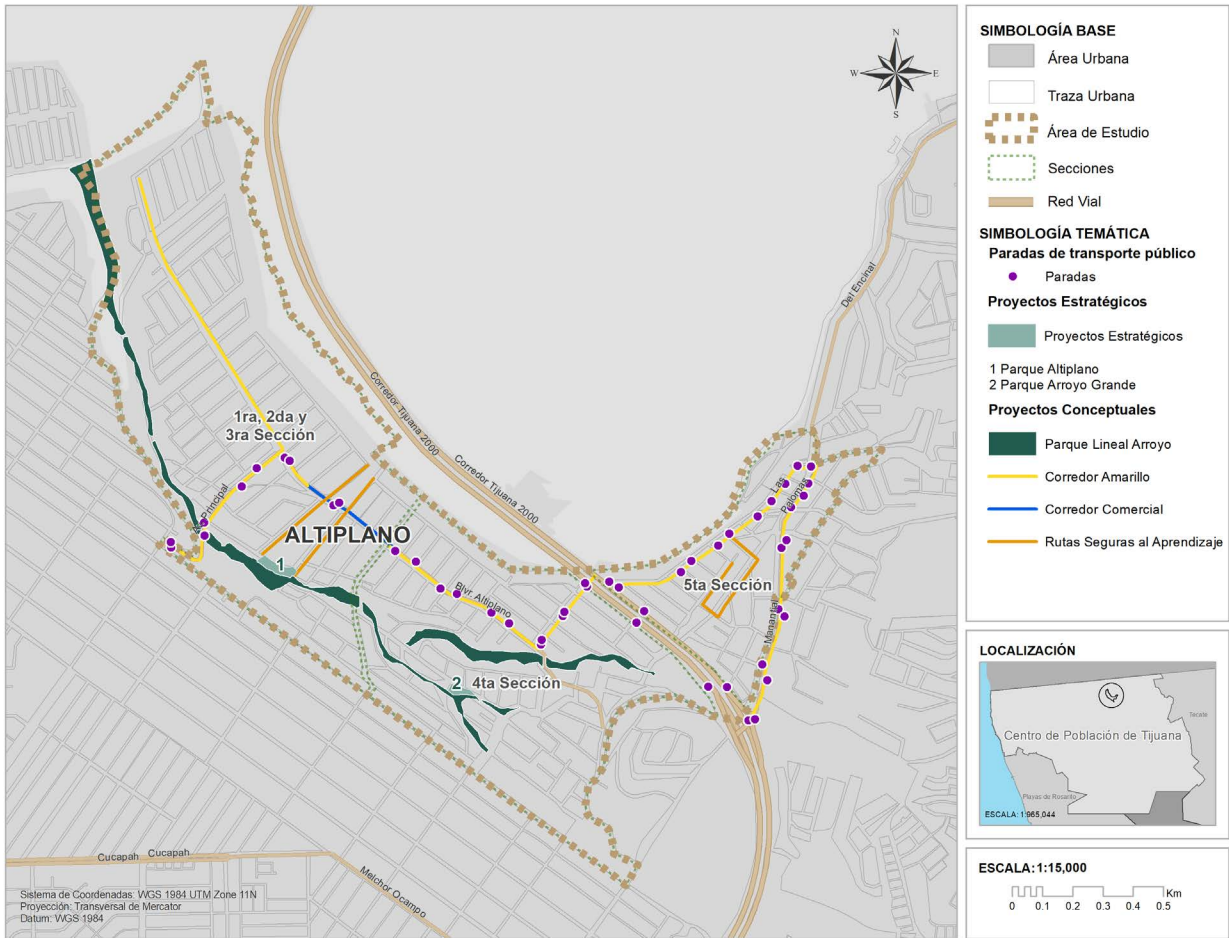
- **Certeza Jurídica a las Viviendas:** Se deberá establecer la gestión para orientar a los colonos a regularizar la situación jurídica de su vivienda.
- **3 Espacios Abiertos Prioritarios:** Gestión para la adquisición de predios de uso comunitario para implementación de mejoras y transformarlos a espacios públicos y de integración social.
- **3 Rutas Seguras al Aprendizaje:** Intervenciones en las zonas alrededor de las escuelas y equipamientos urbanos, priorizando la iluminación, accesibilidad, vegetación, señalética y la disminución de la velocidad para generar entornos seguros para las y los estudiantes.
- **4 Corredores Amarillos:** Rehabilitación de avenidas con la implementación de aceras amplias y de calidad que permitan el fácil tránsito peatonal. Estos corredores se caracterizan por una iluminación amplia y puntos de control y monitoreo que brinden seguridad a la población, además de contar con mobiliario establecido para el transporte público y cruces seguros y bien delimitados para peatones y vehículos.
- **1 Corredor Comercial:** Proyecto integral de delimitación de espacios en el Blvd. Altiplano, en donde pueda interactuar el comercio sobre ruedas, zonas peatonales, transporte público y cruces seguros a los centros educativos.
- **48 Paradas de Transporte Público <sup>1</sup>:** Instalación de paradas de transporte público en áreas de alta demanda señaladas en el mapa, asegurando accesibilidad y comodidad para los usuarios.
- **Barrios limpios:** Estas acciones deberán ajustarse a un plan de recolección de basura, en el que se definan zonas, horarios y rutas para la recolección de basura. Esto permitirá a los colonos organizarse para tirar su basura y evitar la contaminación de calles y áreas naturales. Esta acción se deberá acompañar de un plan con etapas definida y corresponsabilidades para el logro de las metas.
- **Acciones de Infraestructura vial:** Se deberá establecer un mecanismo de gestión y cooperación entre el ejido y el ayuntamiento, para aumentar la cobertura de pavimentación, banquetas, rampas y cruces seguros en la Colonia Altiplano. Esta acción se deberá acompañar de un plan con etapas definidas y corresponsabilidades para el logro de las metas.

<sup>1</sup> Esta propuesta deberá ser confirmada con un estudio de demanda posterior que evaluará la frecuencia de uso y necesidades específicas de los usuarios.

La relevancia de esta selección radica en su capacidad para transformar de manera tangible y sustancial los entornos urbanos en las zonas de Atención Prioritaria, fomentando un desarrollo equitativo y sostenible. Al seguir este enfoque metodológico, el municipio puede asegurar que cada proyecto seleccionado contribuya significativamente a la calidad de vida de los residentes, respaldando un crecimiento urbano inclusivo y ordenado.

Con estas propuestas, buscamos asegurar que cada espacio público y entorno de equipamientos urbanos reciba la intervención necesaria de acuerdo con su condición actual, optimizando recursos y mejorando la calidad de vida en las zonas prioritarias.

Mapa 29: Cartera de proyectos



Fuente: IMPLAN, 2025



# 5


## Fichas de Proyectos Prioritarios



# 5 FICHAS DE PROYECTOS PRIORITARIOS

## 5.1 PROYECTOS PRIORITARIOS

Tabla 33: P-01 Parque Arroyo Grande



Área de intervención:

Espacio abierto (área libre)

Descripción del proyecto:

Tiene como objetivo principal retomar el esfuerzo vecinal por la recuperación de áreas libres identificadas como espacio con potencial para implementar zonas orientadas al deporte y zonas de recreación y descanso, así como la implementación de mobiliario urbano, iluminación, vegetación nativa y adaptable al medio físico, señalética horizontal y transversal y las consideraciones de accesibilidad y seguridad por medio de espacios seguros.

Esta rehabilitación se enfoca en el aprovechamiento en áreas con miras a regular su certeza jurídica y poder garantizar a la población espacios de uso público como respuesta al déficit de estos espacios dentro de la zona de estudio.

Superficie:

2,029.05 m2

Prioridad:


AP

Tipo de intervención:

Rehabilitación

Beneficiarios

Ubicación y cobertura caminable 400m



Población total:

8,684 Habitantes

Distribución de sexo:

4,215 Mujeres

4,449 Hombres

Distribución de población:

2,253 Niños

6,130 Adultos

235 Adultos mayores

Población en condición de vulnerabilidad:

166 Con diversidad funcional

257 Población Indígena

Viviendas:

1,995 Habitadas

102 Deshabitadas

Hogares con jefatura femenina:

29.81% de los hogares

Fuente: IMPLAN, 2025

Tabla 33: P-01 Parque Arroyo Grande

Monto de inversión (\$MXN a precios de 2025)				
Situación con Proyecto				
Concepto	Unidad	Precio Unitario	Cantidad	Precio total
Preliminares	m2	\$3,748	382	\$1,431,550
Albañilerías	m2	\$10,740	192	\$2,062,134
Concreto lavado	m2	\$1,260	181	\$228,060
Adoquín/piedra	m2	828	415	\$343,620
Iluminación exterior	Unidad	\$97,446	19	\$1,851,467
Mobiliario urbano	Lote	\$1,312,184	1	\$1,312,184
Cancha de concreto	m2	972	608	\$590,976
Paisaje	m2	\$1,823	505	\$920,615
Revo y balizamiento	m2	\$2,293	182	\$417,362
Total				\$9,157,968


Plano del proyecto

Propuesta de proyecto


Fuente: IMPLAN, 2025



Tabla 34: P-02 Parque Altiplano

		Área de intervención:	
		Espacio abierto (área libre)	
		Descripción del proyecto:	
		Tiene como propósito la dotación de un espacio para uso comunitario debido a la carencia de áreas de esparcimiento y de convivencia en la zona de estudio y al aprovechamiento de los vacíos urbanos por medio de la adquisición o concesión de terreno destinado al uso público. La intervención integral del espacio aborda aspectos relacionados al fomento a la recreación, la actividad física, zonas de descanso y la implementación de mobiliario urbano que garantice la seguridad y accesibilidad para la población. Así mismo, la falta de infraestructura en la zona genera la necesidad de considerar una rehabilitación que integre la infraestructura en las inmediaciones y acceso al espacio abierto, la implementación de materiales y vegetación nativa y adaptable al paisaje urbano.	
		Superficie:	4,004.83 m2
		Prioridad:	AP
		Tipo de intervención:	Rehabilitación
Beneficiarios			
Ubicación y cobertura caminable 400m		Población total:	
		8,632 Habitantes	
		Distribución de sexo:	
		4,280 Mujeres	4,352 Hombres
		Distribución de población:	
		2,324 Niños	6,020 Adultos 238 Adultos mayores
		Población en condición de vulnerabilidad:	
		182 Con diversidad funcional	340 Población Indígena
		Viviendas:	
		1,858 Habitadas	114 Deshabitadas
		Hogares con jefatura femenina:	
		35.20% de los hogares	

Fuente: IMPLAN, 2025

Tabla 34: P-02 Parque Altiplano

Monto de inversión (\$MXN a precios de 2025)				
Situación con Proyecto				
Concepto	Unidad	Precio Unitario	Cantidad	Preio total
Preliminares	m2	\$3,748	395	\$1,480,268
Albañilerías	m2	\$10,740	252	\$2,706,551
Concreto lavado	m2	\$1,260	434	\$546,840
Adoquín/piedra	m2	\$828	1,063	\$880,164
Iluminación exterior	Unidad	\$97,446	21	\$2,046,358
Mobiliario urbano	Lote	\$1,312,184	1	\$1,312,184
Paisaje	m2	\$1,823	1,382	\$2,519,386
Banqueta 1.8 (60m)	m2	\$5,043	108	\$544,635
Arroyo vehicular	m3	\$3,926	530	\$2,080,748
Revo y balizamiento	m2	\$2,293	192	\$440,294
			Total	\$14,557,428

Plano del proyecto



Propuesta de proyecto



Fuente: IMPLAN, 2025



5.2 PROYECTOS CONCEPTUALES

Tabla 35: PC-01 Corredores Amarillos, Comercial y Rutas al Aprendizaje

Plano de proyecto		Proyecto Conceptual
		<div>Descripción del proyecto:</div> <p>El proyecto tiene como objetivo una intervención integral urbana mediante Corredores Amarillos que rehabiliten avenidas como Av. Principal y Blvd. Altiplano con elementos que generen una movilidad universal mediante la implementación de mobiliario que dote de mejor iluminación, cruces seguros, semaforización, infraestructura vial y accesibilidad.</p> <p>A su vez, la conexión con el Corredor Comercial sobre Blvd. Altiplano permitirá la interacción del comercio sobre ruedas sobre zonas de tránsito peatonal y vehicular.</p> <p>Finalmente, la ubicación de los equipamientos permite 2 Rutas Seguras al Aprendizaje sobre la calle Ecologistas y Naturaleza con el propósito de dotar de infraestructura y elementos urbanos como iluminación, accesibilidad, vegetación y señalética que generen entornos seguros para las y los estudiantes de las colonias de Altiplano.</p>
Situación actual		
Ubicación de corredores		
<div><b>Corredores Amarillos</b></div> <ul style="list-style-type: none"><li>• Vialidad Av. Principal</li><li>• Vialidad Blvd. Altiplano</li></ul> <div><b>Corredor Comercial</b></div> <ul style="list-style-type: none"><li>• Vialidad Blvd. Altiplano</li></ul>		<div><b>Rutas al Aprendizaje</b></div> <ul style="list-style-type: none"><li>• Calle Ecologista</li><li>• Calle Naturaleza</li></ul> <div><b>Arroyo</b></div>
		

Fuente: IMPLAN, 2025

Tabla 35: PC-01 Corredores Amarillos, Comercial y Rutas al Aprendizaje

Propuesta de proyecto	
<div><b>Arroyo - Mejoramiento de paisaje</b></div> <ul style="list-style-type: none"><li>• Reubicación de asentamientos irregulares</li><li>• Vegetación</li><li>• Senderos naturales</li><li>• Iluminación</li><li>• Zonas de esparcimiento</li></ul> <div><b>Corredores Amarillos – Movilidad Universal</b></div> <ul style="list-style-type: none"><li>• Accesibilidad peatonal</li><li>• Aceras amplias, cruces seguros</li><li>• Iluminación (seguridad)</li><li>• Mobiliario urbano</li><li>• Transporte público, semaforización</li></ul>	<div><b>Rutas seguras al Aprendizaje – Zona Escolar</b></div> <ul style="list-style-type: none"><li>• Iluminación</li><li>• Accesibilidad</li><li>• Vegetación</li><li>• Señalética, reductores de velocidad</li></ul> <div><b>Corredor Comercial – Comercio</b></div> <ul style="list-style-type: none"><li>• Regularización del comercio sobre ruedas</li><li>• Zonas peatonales</li><li>• Transporte público</li><li>• Cruces seguros</li></ul>
	

Fuente: IMPLAN, 2025



Tabla 36: PC-02 Corredores Amarillos, Rutas al Aprendizaje

Plano de proyecto		Proyecto Conceptual	
		Descripción del proyecto:	
		<p>El objetivo del proyecto es la rehabilitación de vialidades conectoras con el Blvd. Altiplano 5ta Sección mediante la dotación de infraestructura vial, la integración del transporte público, la movilidad universal por medio de la ampliación de banquetas, la dotación de mobiliario que brinde iluminación, cruces seguros, semaforización y señalización para una mejor conectividad entre usuarios y el medio físico.</p> <p>Así mismo, la existencia de equipamiento escolar en la zona incentiva a la implementación de Rutas Seguras al Aprendizaje en las calles inmediatas con elementos de iluminación, señalética, cruces seguros y accesibilidad para la población estudiante de la zona.</p>	
Situación actual		Ubicación de corredores	
<b>Corredores Amarillos</b>		<b>Rutas al Aprendizaje</b>	
<ul style="list-style-type: none"><li>• Calle Manantial</li><li>• Calle Oscar Martínez</li></ul>		<ul style="list-style-type: none"><li>• Calle Jesús María</li><li>• Calle Salvadora Hernández</li><li>• Calle Jesús Mendoza</li></ul>	
			

Fuente: IMPLAN, 2025

Tabla 36: PC-02 Corredores Amarillos, Rutas al Aprendizaje

Propuesta de proyecto	
<b>Corredores Amarillos – Movilidad Universal</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Accesibilidad peatonal</li><li>• Aceras amplias, cruces seguros</li><li>• Iluminación (seguridad)</li><li>• Mobiliario urbano</li><li>• Transporte público, semaforización</li></ul>	<b>Rutas seguras al Aprendizaje – Zona Escolar</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Iluminación</li><li>• Accesibilidad</li><li>• Vegetación</li><li>• Señalética, reductores de velocidad</li></ul>
	

Fuente: IMPLAN, 2025



# 6

## Anexos





# 6 ANEXOS

## ANEXO DE PROCESOS PARTICIPATIVOS

Los procesos participativos para el Programa de Mejoramiento Urbano en Polígonos de Atención Prioritaria, ZP-10: Colonia Altiplano en Tijuana, Baja California, constaron de 6 momentos principales: mapeo de actores, marchas exploratorias, talleres de mapeo participativo, encuesta digital, entrevistas y un análisis metodológico de todo lo anterior, con el fin de obtener los insumos principales para la generación de los proyectos prioritarios y las estrategias puntuales en el espacio público y entorno urbano.

## MAPEO DE ACTORES

Esta herramienta permite realizar un primer acercamiento y reconocimiento en la zona de análisis, identificando las relaciones entre las personas y entidades que intervienen dentro del sistema. Para el mapeo de actores clave inicial, se decidió involucrar a personas con algún cargo público, como funcionarios, directores de algunas áreas y delegados y delegadas, con el fin de comprender el nivel de influencia e interés para mejorar los espacios públicos, tomando en cuenta la percepción de las personas involucradas.

El mapeo de actores, fue construido mediante una encuesta digital cuyo tema principal fue el involucramiento social, los liderazgos y las gestiones e intervenciones comunitarias.

Dentro de los primeros resultados del mapeo de actores clave, se destaca que algunas líderes de la zona de análisis, cuentan con un nivel de influencia alto en cuanto a las intervenciones urbanas y al involucramiento social. Suelen mantenerse en constante comunicación con las delegadas, y les gustaría poder tener más contacto cercano con el Ayuntamiento Municipal.

Ilustración 20: Encuesta digital para liderazgos



### Programa de Mejoramiento Urbano en Zona Prioritaria 10: Altiplano

**Estimado(a) participante:**

El Instituto Metropolitano de Planeación de Tijuana (IMPLAN) se complace en invitarte a participar en el siguiente ejercicio de mapeo de actores. Tu perspectiva como actor clave en nuestra comunidad es fundamental para este proceso.

**El propósito de este cuestionario** es identificar y caracterizar a los diferentes actores, organizaciones e instituciones que influyen y participan en el desarrollo de nuestra colonia. Buscamos comprender las relaciones, roles, niveles de influencia y capacidades de los distintos agentes que contribuyen a la dinámica comunitaria.

Esta información nos permitirá:

- Identificar actores relevantes y sus intereses
- Comprender las redes de colaboración existentes
- Detectar oportunidades para fortalecer la participación comunitaria
- Diseñar estrategias de intervención más efectivas

**Confidencialidad:** La información que nos proporciones será tratada con estricta confidencialidad y se utilizará exclusivamente para fines de análisis y planeación participativa.

Fuente: IMPLAN, 2025

Tabla 37: Mapeo de actores clave

Nivel de influencia para mejorar espacios públicos	Alto			
	Medio			
	Bajo			
		A favor	Indiferente	En contra
Nivel de interés para mejorar espacios públicos				

Fuente: IMPLAN, 2025

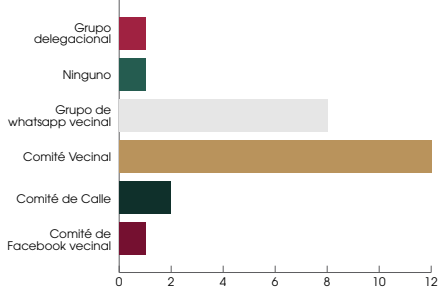
Tabla 38: Matriz de mapeo de actores

Nivel de influencia para mejorar espacios públicos				
Nivel de influencia para mejorar espacios públicos		A favor	Indiferente	En contra
	Alto	La población residente de esa colonia, ya que son quienes sufren las problemáticas y gozan de cada mejora que se realiza.  Se menciona que una de las principales líderes es la Sra. Araceli Alma Yeli Saavedra.  Hay muchos liderazgos muy cercanos a la Delegación, quienes han llegado a esas posiciones sobre todo para solicitar apoyos en cuestiones de: drenaje, jornadas de limpieza, alumbrado público, pavimentación.	Se le ha brindado atención puntual a todas las peticiones de la Colonia Altiplano, sobre todo en temas como drenaje, temas de certeza jurídica para un predio ocupado como espacio público, temas relacionados con la recolección de residuos sólidos urbanos.	Intentos de asaltos o robos, delitos más frecuentes en la Colonia Altiplano.  El no contar con alumbrado en las calles genera incremento en la inseguridad.
	Medio	Las personas funcionarias públicas que forman parte de la delegación (Delegación La Presa A.L.R. - acrónimo de Abelardo L. Rodríguez), ya que normalmente otorgan atención general a las problemáticas principales de la Colonia Altiplano.	Control Urbano del Ayuntamiento, ya que les llegan todos los reportes, pero no suelen atender inmediatamente. debido a la amplia cantidad de los mismos.	La falta de cobertura de servicios básicos ha generado que se invadan las áreas verdes propuestas, así como la falta de un eficiente servicio de recolección de residuos sólidos urbanos en la zona.
	Bajo	La población que no cuenta con recurso para dirigirse a la delegación a solicitar el apoyo.	La falta de atención de administración pasadas.	El no contar con títulos de propiedad, genera que la falta de cobertura de servicios básicos se retrase para todas las personas habitantes de la zona.

Fuente: IMPLAN, 2025

## ENCUESTA A LIDERAZGOS

¿Cómo participas en tu colonia?



¿Cuál es tu rol dentro de dicha organización?

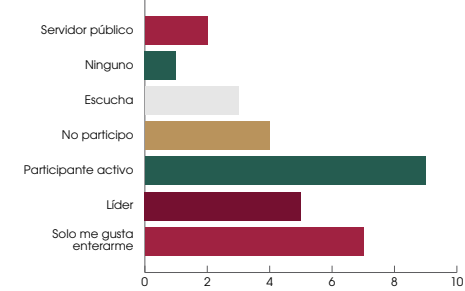


Gráfico 19: Principales resultados obtenidos de encuesta digital a líderes, habitantes y servidores públicos

Fuente: IMPLAN, 2025

MARCHAS EXPLORATORIAS

las primeras marchas exploratorias y recorridos por la colonia Altiplano, se realizaron el martes 30 de septiembre de 2025, para observar, registrar y priorizar problemáticas del entorno construido. Posteriormente después del taller de mapeo participativo realizado el 1 de octubre de 2025, se realizaron recorridos de reconocimiento mediante el acompañamiento de grupos y líderes vecinales quienes fueron determinantes en el reconocimiento de cada espacio y su relación con la percepción de las personas que habitan el territorio. El objetivo fue capturar la experiencia real del espacio e identificar las necesidades para generar estrategias clave y traducirlas en proyectos concretos, sostenibles y particularizados a la colonia.

Se visitaron zonas donde desfoga el arroyo y se encuentran diversas casas habitación, terrenos intervenidos por vecinas y vecinos como espacios públicos, las zonas circundantes a las escuelas, se identificaron las zonas ocupadas por los sobre ruedas y se recorrieron diversas calles cuya falta de servicios públicos era confirmada por las personas habitantes.

Ilustración 21: Marchas exploratorias y comités vecinales en la Colonia Altiplano



Fuente: IMPLAN 2025, con base en la información perceptual obtenida de los talleres de mapeo participativo realizados en la Colonia Altiplano, octubre 2025

ENCUESTA DIGITAL

fue compartida una encuesta digital a la población con 30 preguntas, de las cuales se obtuvo información socioestadística, así como la percepción con respecto al acceso a servicios básicos, percepción de seguridad, información de movilidad, transporte público y accesibilidad, anhelos sobre el barrio y espacios públicos que actualmente son utilizados.

Contestaron 84 personas habitantes de colonia Altiplano, dentro de los siguientes rangos de edad:

- De 18 a 29 años
- De 30 a 45 años
- De 46 a 60 años
- Más de 60 años

Esto permitió generar una mal amplio acerca de las vivencias dentro de la colonia, el entorno urbano construido y el contexto inmediato.

Algunos de los principales resultados por rango de edad fueron:

Ilustración 22: Evidencia de portada de formulario digital compartido



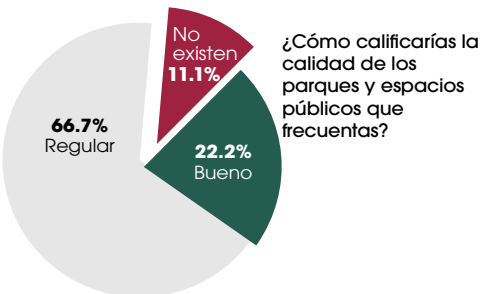
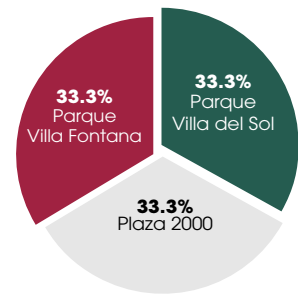
Fuente: IMPLAN, 2025



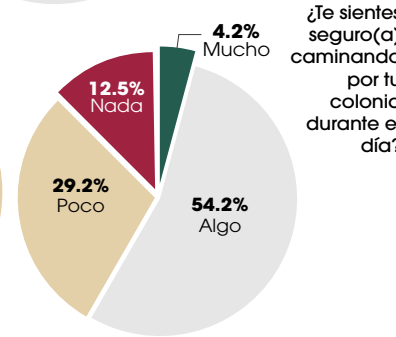
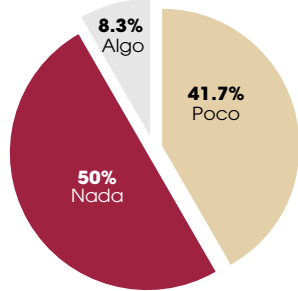
Esto permitió generar una visión amplia acerca de las vivencias dentro de la colonia, el entorno urbano construido y el contexto inmediato. Algunos de los principales resultados por rango de edad fueron:

18 A 29 AÑOS DE EDAD

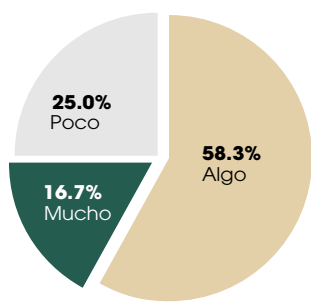
¿Qué espacio público frecuentas?



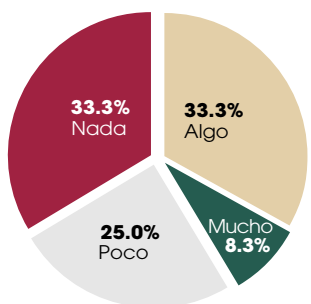
¿Te sientes seguro(a) caminando por tu colonia durante la noche?



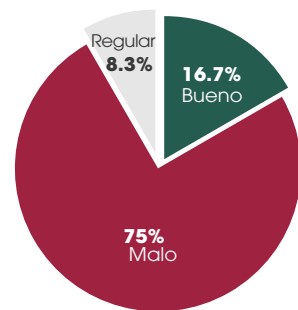
¿Te sientes seguro(a) caminando por tu colonia durante el día?



¿Te sientes seguro(a) caminando por tu colonia durante la noche?



¿Cómo calificarías el mantenimiento de las calles de tu colonia?



¿Cómo calificarías el estado de las banquetas y rampas en tu colonia?

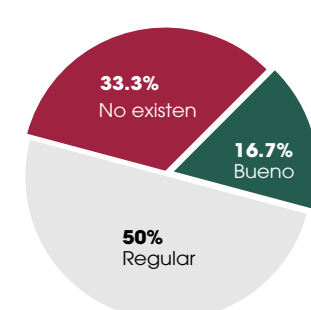
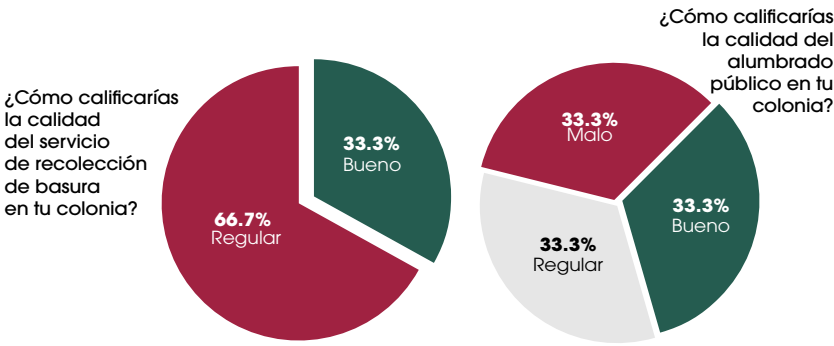
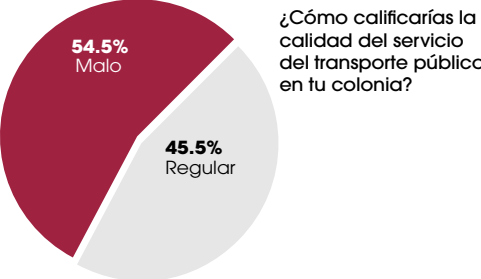
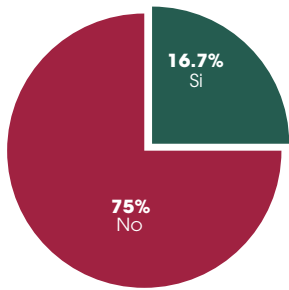


Gráfico 20: Principales resultados obtenidos de encuesta digital a vecinas y vecinos de Colonia Altiplano  
Fuente: IMPLAN, 2025



¿Cerca de tu casa hay parada de transporte público?



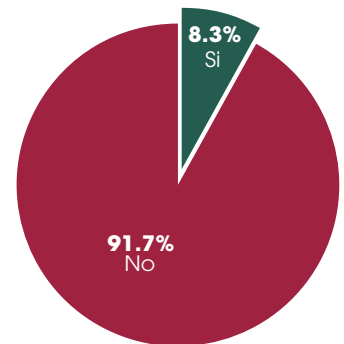
Si pudieras cambiar una cosa en tu colonia, ¿Qué sería?



Gráfico 20: Principales resultados obtenidos de encuesta digital a vecinas y vecinos de Colonia Altiplano  
Fuente: IMPLAN, 2025

30 A 45 AÑOS DE EDAD

¿Cerca de tu casa hay algún parque, jardín o plaza pública?



¿En dónde realizas actividades al aire libre?

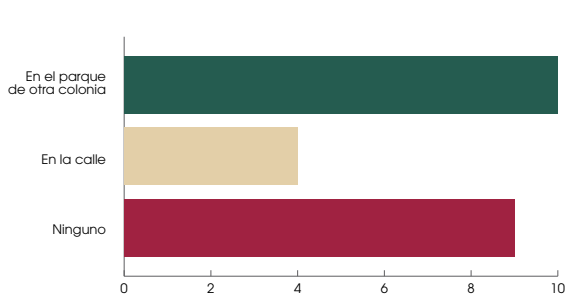


Gráfico 21: Principales resultados obtenidos de encuesta digital a vecinas y vecinos de Colonia Altiplano  
Fuente: IMPLAN, 2025

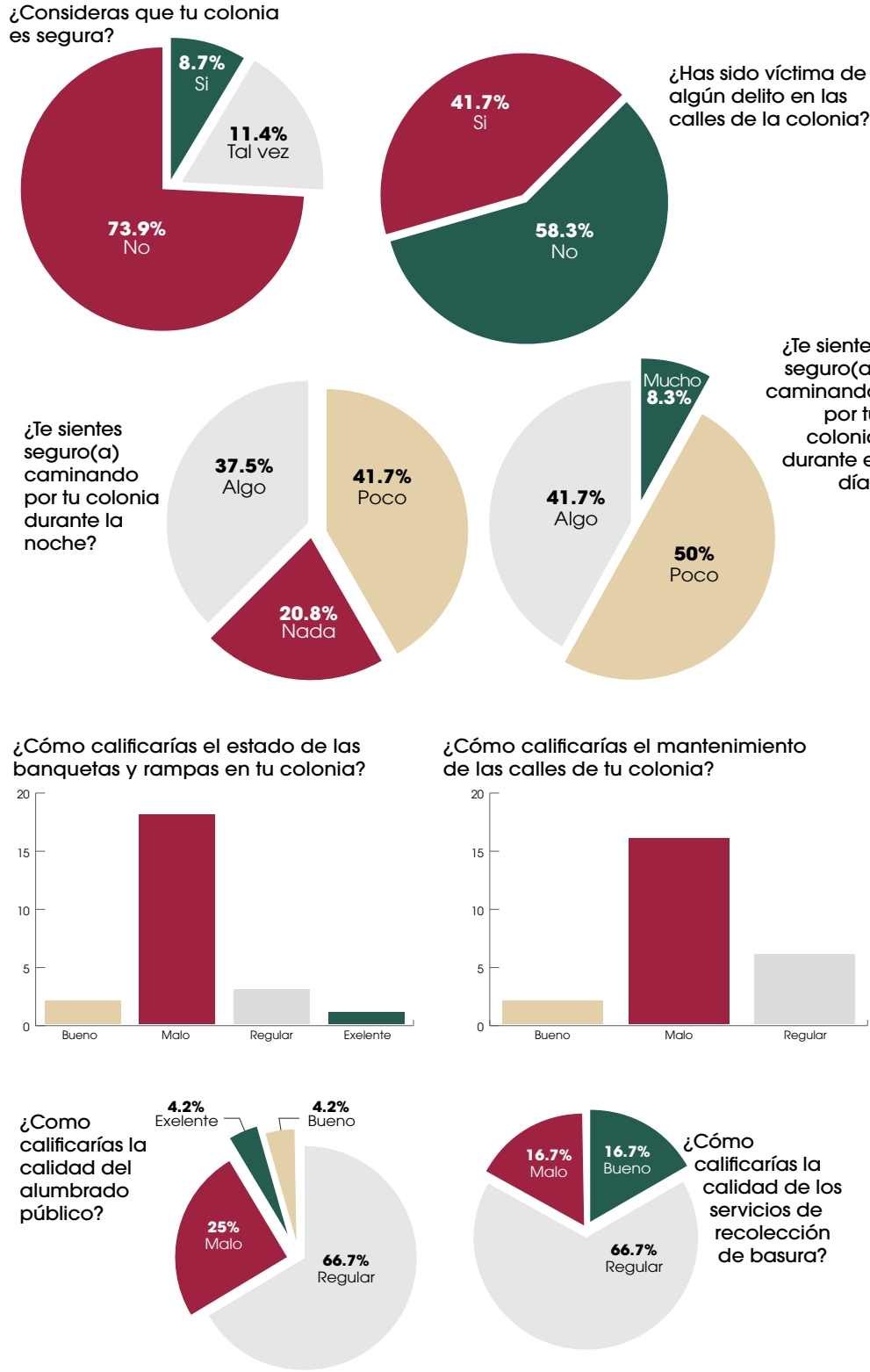


Gráfico 21: Principales resultados obtenidos de encuesta digital a vecinas y vecinos de Colonia Atliplano  
Fuente: IMPLAN, 2025

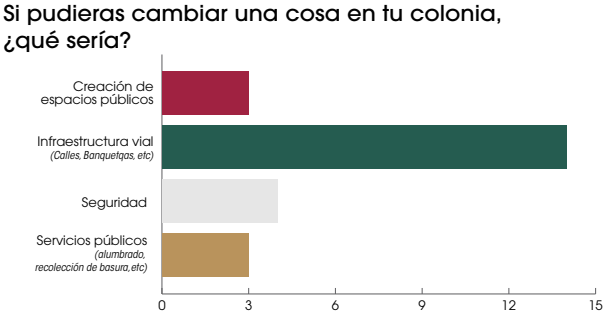


Gráfico 21: Principales resultados obtenidos de encuesta digital a vecinas y vecinos de Colonia Atliplano  
Fuente: IMPLAN, 2025

46 A 60 AÑOS DE EDAD

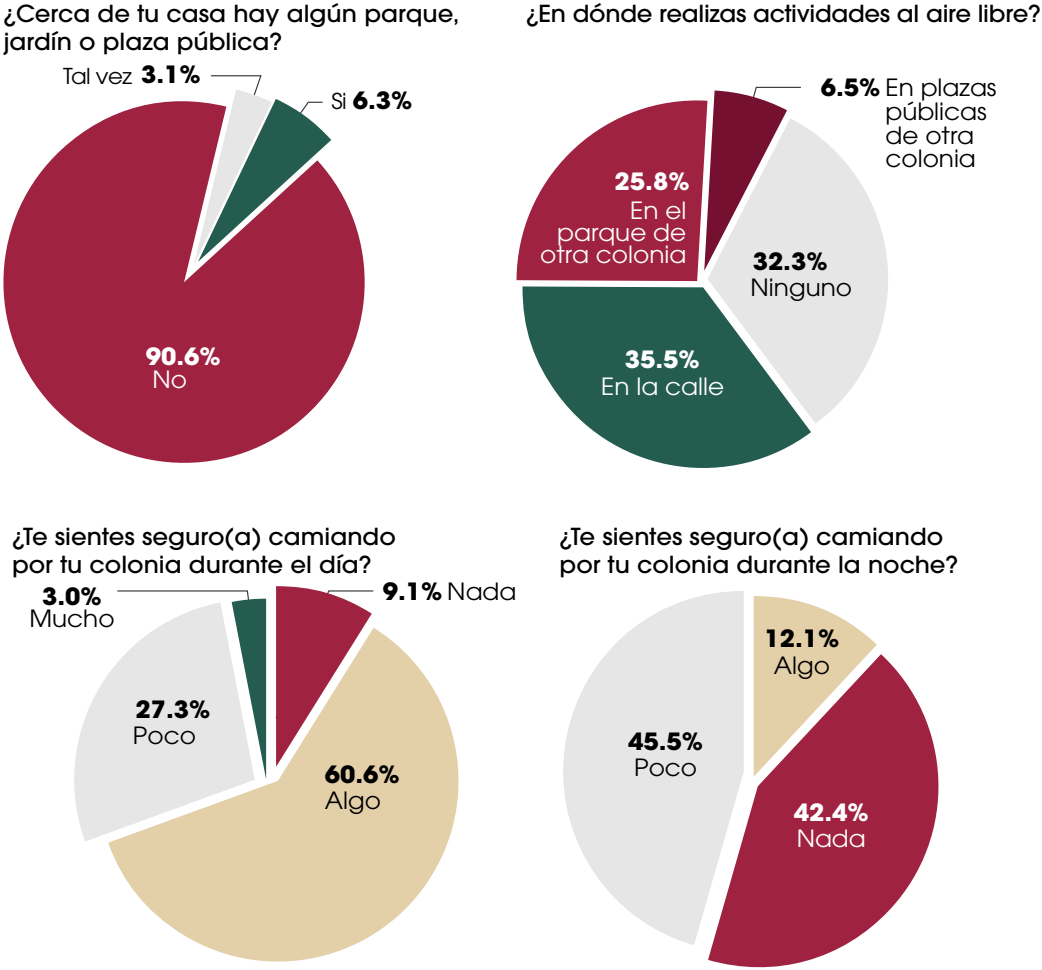


Gráfico 22: Principales resultados obtenidos de encuesta digital a vecinas y vecinos de Colonia Atliplano  
Fuente: IMPLAN, 2025



MÁS DE 60 AÑOS DE EDAD

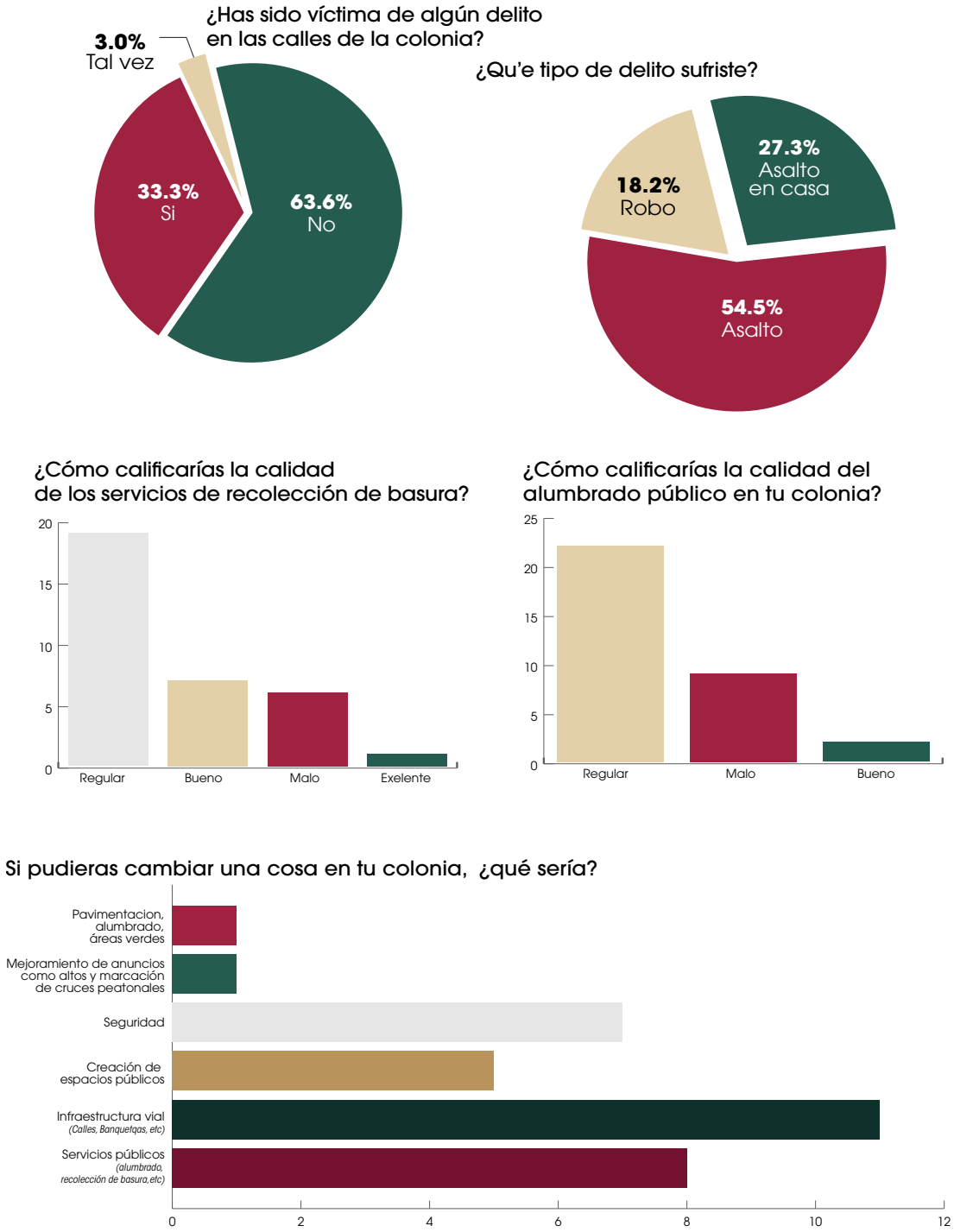


Gráfico 22: Principales resultados obtenidos de encuesta digital a vecinas y vecinos de Colonia Altiplano

Fuente: IMPLAN, 2025

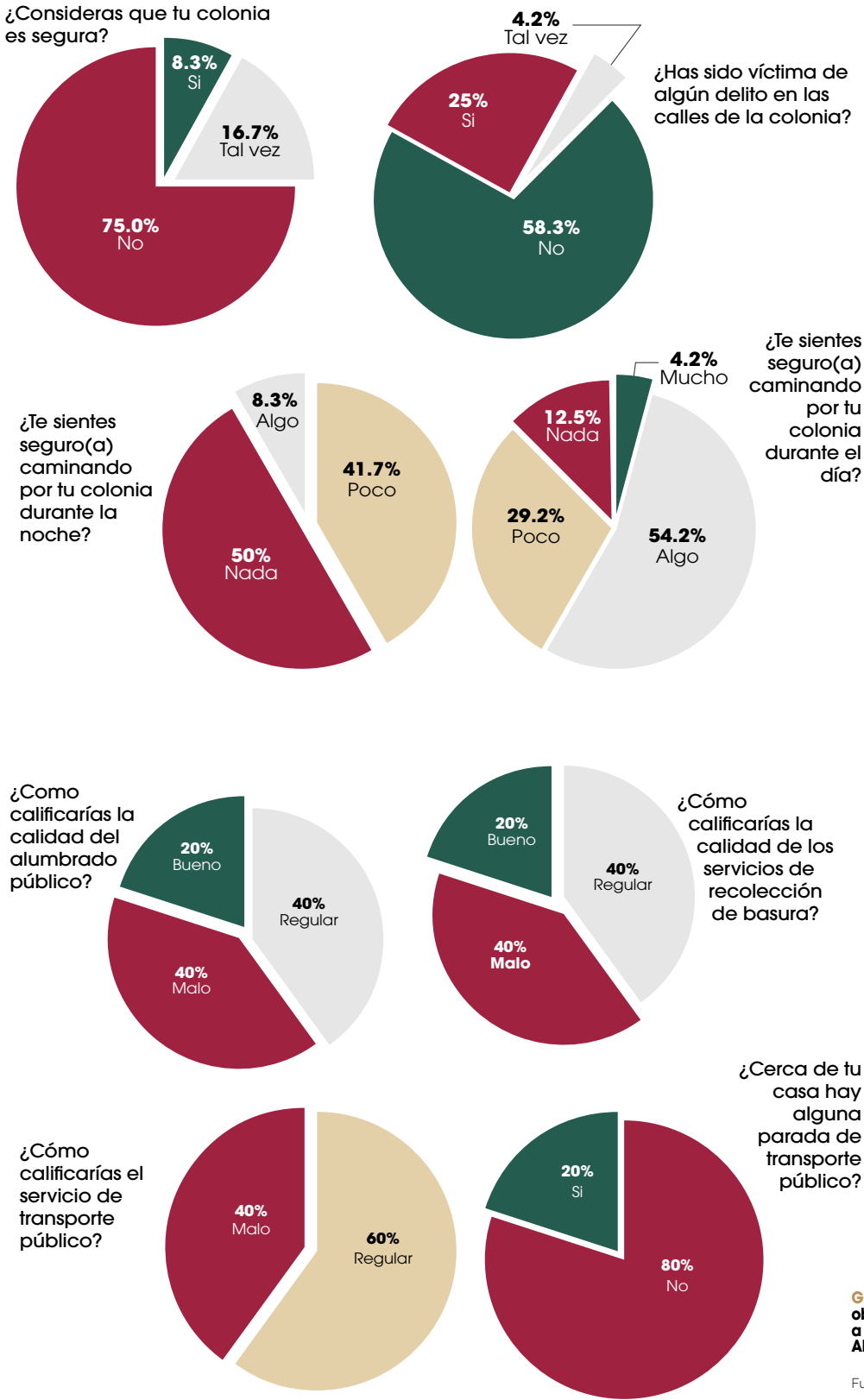


Gráfico 23: Principales resultados obtenidos de encuesta digital a vecinas y vecinos de Colonia Altiplano

Fuente: IMPLAN, 2025

## ENTREVISTAS

Durante el taller de mapeo participativo, fueron realizadas simultáneamente diversas entrevistas a algunas personas líderes de la zona de análisis. El primer objetivo de estas entrevistas fue el poder validar el mapeo de actores realizado con anterioridad; así como comprender más profundamente como se lleva a cabo el involucramiento social, como se gestionan diversas iniciativas comunitarias y obtener un acercamiento a la organización vecinal que se tiene en cada sitio.

Ilustración 23: Vecina promotora de participación en Colonia Altiplano



Fuente: IMPLAN, 2025

Se integró un análisis de estas entrevistas en el documento, obteniendo así problemáticas sociales que influyen directamente en la colonia Altiplano.

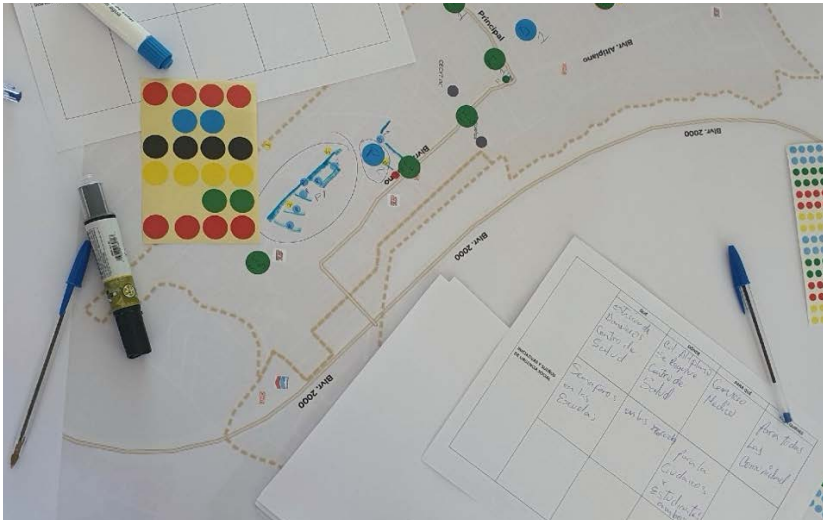
## TALLERES DE MAPEO PARTICIPATIVO – TU COLONIA IDEAL

Se realizaron dos talleres de mapeo participativo casi simultáneamente durante el 1ro de octubre de 2025, el primero fue realizado a las 10:00 hrs en las instalaciones de la preparatoria Cecytebc, el público al que iba dirigido era jóvenes, población adulta y población adulta mayor. El segundo taller fue en la Escuela Altiplano Turno Matutino Sixto Acevedo Pérez a las 11:00 hrs, dirigido para las infancias de primero a sexto grado.

En el caso del taller para población adulta, se trabajó con la herramienta de “Tu Colonia Ideal”, técnica para obtener los escenarios actuales, pasados y futuros mediante la interacción con un mapa. Se analizaron 4 Ejes temáticos: Servicios Básicos dentro de la vivienda; Servicios Básicos en el Entorno Urbano; Espacio Público, Equipamiento e Infraestructura y Certeza Jurídica. Se colocó un mapa en cada mesa, con el cual las y los participantes estuvieron interactuando durante el taller, esto para identificar zonas de interés según los ejes temáticos. Cada mesa contó con un elemento de apoyo que asistía en todo momento a las personas participantes de las actividad.

La dinámica comenzó realizando un registro de las personas participantes, posterior a ello se les asignó una mesa de manera aleatoria, permitiendo que la población fuera diversa en cada una; es decir, que estuvieran equilibrados los grupos poblacionales en cada mesa. Se realizó una breve explicación de los objetivos del taller y para que sería utilizada la información, se les explicó para qué sería utilizado el material sobre cada mesa.

Ilustración 24: Material otorgado en cada mesa de los talleres de mapeo participativo



Fuente: IMPLAN, 2025

Se comenzó utilizando el mapa, las etiquetas de colores y los plumones, para obtener datos e información acerca del contexto, lugar de procedencia, servicios básicos dentro de la vivienda y el estatus de certeza jurídica de sus casas habitación.

El siguiente ejercicio se desarrolló alrededor del acceso de servicios básicos en el entorno urbano construido, acceso y estado actual de servicios de agua, drenaje, pavimentación y recolección de residuos sólidos urbanos.

En el tercer ejercicio, se abordaron temas relacionados con las calles y el espacio público; tales como la calidad del transporte público, paraderos de transporte, peatonalidad, alumbrado público, estado actual de vialidades y guarniciones y percepción de seguridad.

Ilustración 25: Mapeo Participativo en Colonia Altiplano



Fuente: IMPLAN, 2025



En el cuarto ejercicios se comentaron las iniciativas y sueños comunitarios de: urgencia social, de beneficio colectivo, de disfrute y ocio, así como ideas de iniciativas e intervenciones para todas y todos.

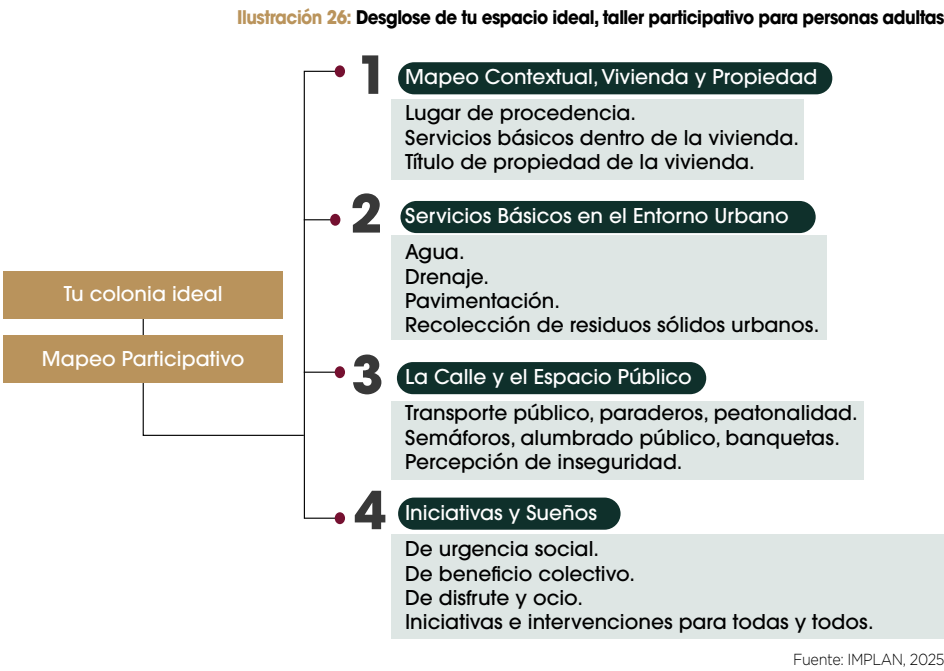


Tabla 39: Tabla descriptiva de actividades del taller de mapeo participativo para personas adultas

Actividad	Objetivo	Procedimiento	Duración	Materiales	Responsable
Bienvenida	Registro y ubicación de participantes.	Ubicación en las mesas. Procurar diversidad en grupos poblacionales convocados.	15 min	Lista de Asistencia Plumas tinta azul	Directivos
	Dar bienvenida a las personas participantes y explicar qué es el Programa de Mejoramiento Urbano.	Explicación oral del objetivo del PMU y la relevancia de la participación vecinal.	15 min	Equipo de sonido	
Presentación	Explicación del objetivo del taller e instrucciones generales de las dinámicas.	Explicación detallada de los objetivos, instrucciones de actividades, materiales a utilizar, tiempos de trabajo.	10 min	Equipo de sonido	Equipo Consultor
Dinámica Rompehielos	Estas técnicas permiten un mejor desenvolvimiento, normalmente se utiliza el sociodrama o dinámicas que inviten a familiarizarse con el mapeo, y son realizadas antes de comenzar los ejercicios participativos.	Según el número de participantes se realiza un breve juego para presentarse y para generar el diálogo en las mesas.	10 min	Equipo de sonido	Equipo Consultor

Fuente: IMPLAN, 2025

Tabla 39: Tabla descriptiva de actividades del taller de mapeo participativo para personas adultas

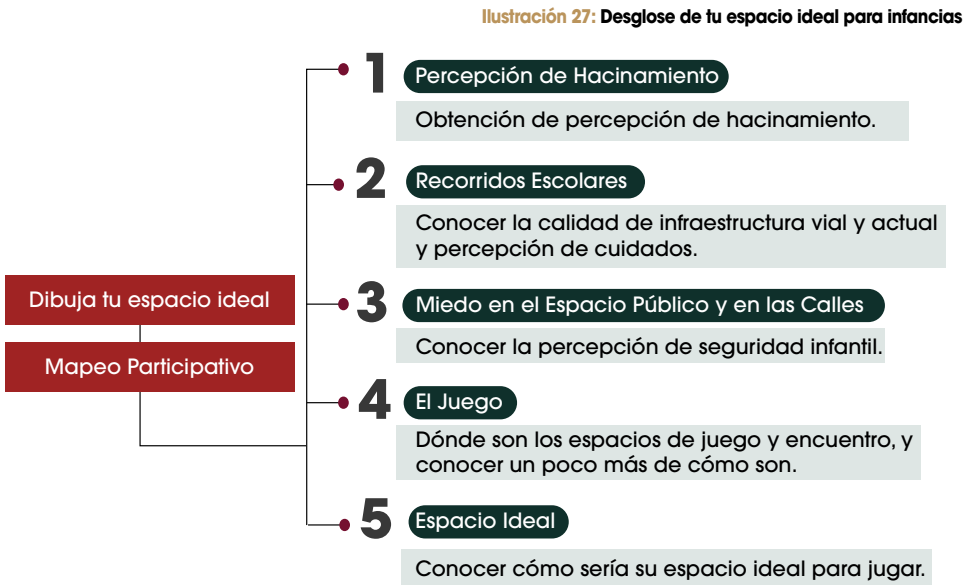
Actividad	Objetivo	Procedimiento	Duración	Materiales	Responsable
Cartografías participativas vivenciales	Técnica para obtener los escenarios actuales, pasados y futuros mediante la interacción con un mapa. 4 Ejes temáticos a trabajar: Servicios Básicos dentro de la vivienda; Servicios Básicos en el Entorno Urbano; Espacio Público, Equipamiento e Infraestructura y Certeza Jurídica.	Se colocará un mapa en cada mesa y los participantes estarán interactuando en el mismo, para identificar zonas de interés según los ejes temáticos. Cada mesa contará con un elemento de apoyo que asista a las personas participantes en las actividades.	60 min	Mapas 60x90 Papel mantequilla Plumones Stickers Lápices	
Tu colonia ideal	Técnica para obtener la visión y anhelos de las y los vecinos. Se enfocará en visualizar las mejoras en el Entorno Urbano construido y en los espacios públicos existentes o por proponer dentro de la colonia y contexto contiguo.	Cada participante dibuja diversos aspectos que consideren importantes de los espacios públicos y las mejoras que les gustaría en la zona de estudio.	40 min	Hojas blancas Plumones Lápices Equipo de sonido Plumas	
Exposición final	Actividad para compartir resultados y establecer las mejoras más importantes en los espacios públicos y en el Entorno Urbano.	Algunos de los participantes compartirán su visión de los espacios públicos y se generará un diálogo para destacar las principales coincidencias.	15 min	Equipo de sonido	Equipo Consultor
Agradecimiento	Cierre de la actividad.	Dar una conclusión breve de las actividades y resultados.	15 min	Equipo de sonido	
Marcha exploratoria	Conocer el territorio junto a los colonos.	Dar un recorrido en el polígono escolar para conocer las necesidades del entorno urbano.	30 min		Equipo Consultor

Fuente: IMPLAN, 2025

Para el taller de infancias, el objetivo era obtener la visión y anhelos de este grupo poblacional. Los ejercicios se enfocaron en visualizar las mejoras en la vivienda, en el Entorno Urbano construido y en los espacios públicos de la colonia y que les gustaría que cambiara para que puedan salir a jugar y se agruparon en 3 mesas; la primera con estudiantes de 1ro a 2do grado de primaria, la segunda mesa estudiantes de 3ro y 4to año y la última mesa con estudiantes de 5to y 6to año.

El taller se desarrolló en 5 momentos y temáticas principales, generando dibujos por cada una, clasificados así mismo por edad; hacinamiento, recorridos escolares, miedo en el espacio público y en las calles, el juego y el espacio ideal.





Fuente: IMPLAN, 2025

**Tabla 40:** Tabla descriptiva de actividades del taller de mapeo participativo para infancias

Actividad	Objetivo	Procedimiento	Duración	Materiales	Responsable
Mural de tu colonia ideal	Técnica para obtener la visión y anhelos de las infancias. Se enfocará en visualizar las mejoras en la vivienda, en el Entorno Urbano construido y en los espacios públicos de la colonia y que les gustaría que cambiara para que puedan salir a jugar.	Las infancias dibujarán en hojas por temáticas: dibujar con cuantas personas suelen dormir en su cuarto, para la obtención de percepción de hacinamiento; como suelen ser sus recorridos hacia la escuela, quien los lleva, van en transporte o caminando; qué es lo que les da miedo al momento de salir a las calles, la oscuridad, los autos, etc; a donde suelen ir a jugar, nombre de los parques, nombre de las calles, quien les acompaña, cada cuando van; y por último como sería su espacio ideal para jugar, que les gustaría tener cerca, que juegos habrían, quienes jugarían, que jugarían.	90 min	Papel kraft o papel bond Crayones Lápices	
Exposición final	Actividad para compartir resultados y establecer las mejoras más importantes en los espacios públicos y en el Entorno Urbano construido.	Algunos de los participantes compartirán su visión de los espacios públicos y del entorno urbano y se generará un diálogo para destacar las principales coincidencias.	15 min	Equipo de sonido	
Agradecimiento	Cierre de la actividad.	Dar una conclusión breve de las actividades y resultados.	15 min	Equipo de sonido	Equipo Consultor

Fuente: IMPLAN, 2025

**Tabla 40:** Tabla descriptiva de actividades del taller de mapeo participativo para infancias

Actividad	Objetivo	Procedimiento	Duración	Materiales	Responsable
Bienvenida	Registro y ubicación de participantes por edades dentro del salón.	Ubicación en las mesas. Procurar diversidad en grupos poblacionales convocados.	15 min	Lista de Asistencia Plumas tinta azul	
	Dar bienvenida a los participantes y explicar de manera lúdica que es el Programa de Mejoramiento Urbano.	Explicación oral del objetivo del PMU y la relevancia de la participación de infancias.	15 min	Equipo de sonido	Directivos
Presentación	Explicación del objetivo del taller e instrucciones generales de las dinámicas.	Explicación detallada de los objetivos, instrucciones de actividades, materiales a utilizar, tiempos de trabajo.	10 min	Equipo de sonido	Equipo Consultor
Dinámica Rompehielos	Alguna técnica de juego que permita un mejor desenvolvimiento, realizadas antes de comenzar los ejercicios participativos.	Según el número de participantes se realiza un breve juego para presentarse y para generar el diálogo en las mesas.	10 min	Equipo de sonido	Equipo Consultor

Fuente: IMPLAN, 2025

**Ilustración 28: Ejemplo de relatoría del tema de servicios básicos en el mapeo participativo**

2- Servicios Básicos Mesa 2

P1- Falta pavimentación: en tiempos de lluvia se atoran los carros y ocasiona que no se pueda asistir al trabajo. Hay madres solteras que trabajan para salir a esperar su transporte y las unidades de recolección de basura no pueden entrar.

P2- Pavimentación: se pavimenta una parte por medio del programa 70-30 de gobierno del estado que donde pendiente la zona más fea donde no se puede entrar ni en carro.

B-1 por falta de pavimentación no puede entrar el camión de recolección de basura.

D-1. hay mucho escurrimiento de agua negra y el olor es muy fuerte.

V- Aquí es adonde hay personas inválidas. Trácanlos x todos los días quemando plásticos.

Fuente: IMPLAN, 2025

**Ilustración 29: Ejemplo de relatoría del tema de transporte público en el mapeo participativo**

"Mesa 3"  
"Transporte público"

1- Necesitamos un transporte nuevo. Hay que mejorar los autobuses viejos.

2- Hay que mejorar el transporte público. Camino 15 minutos para agarrar transporte.

3- Tps= 6) Servicio público muy deficiente, hay que mejorar unidades nuevas con más capacidades de gente.

4- Tps= 6) Calle nueva no tiene el servicio del transporte. Camino 30 minutos para tomar el transporte. "Punto" de transporte.

5- En la zona Alvarillo, punto 4.

2- En la zona.

3- En la zona.

4- En el caso de la zona.

5- En el estacionamiento.

Fuente: IMPLAN, 2025

QUE	DÓNDE	PARA QUÉ	PARA QUIÉNES
Unas bancas	Por las banquetas en las paradas del camión	Para que las personas de la 1ª y 2ª fila	Para las personas de la 1ª y 2ª fila
Un Centro Comunitario	Av. de la Altiplano	Para que las personas de la 1ª y 2ª fila	Para las personas de la 1ª y 2ª fila

QUE	DÓNDE	PARA QUÉ	PARA QUIÉNES
Parques	En la zona de la 1ª y 2ª fila	Para que las personas de la 1ª y 2ª fila	Para las personas de la 1ª y 2ª fila
Plaza pública para pasar las horas de ocio	En la zona de la 1ª y 2ª fila	Para que las personas de la 1ª y 2ª fila	Para las personas de la 1ª y 2ª fila

**Ilustración 30: Ejemplo de relatoría de iniciativas y sueños en el mapeo participativo**

Fuente: IMPLAN, 2025



ANÁLISIS METODOLÓGICO

el análisis del apartado de diagnóstico vecinal, fue realizado principalmente en una matriz de vaciado integral, compuesta de valores e intereses, patrones y comportamientos, riesgos y problemáticas; así como de necesidades de equipamiento e infraestructura, mobiliario urbano y servicios públicos. Esta matriz fue desarrollada para los ejes de:

- Vivienda, propiedad e iniciativas

Tabla 41: Matriz de necesidades

	Vivienda, Propiedad e Iniciativas			Necesidades		
	Valores e Intereses	Patrones y Comportamientos	Riesgos y Problemáticas	Equipamiento e Infraestructura	Mobiliario Urbano	Servicios
Origen y Ocupación						
Vivienda						
Propiedad						
Iniciativas y Sueños						

Fuente: IMPLAN, 2025

- Entorno urbano construido y espacio público

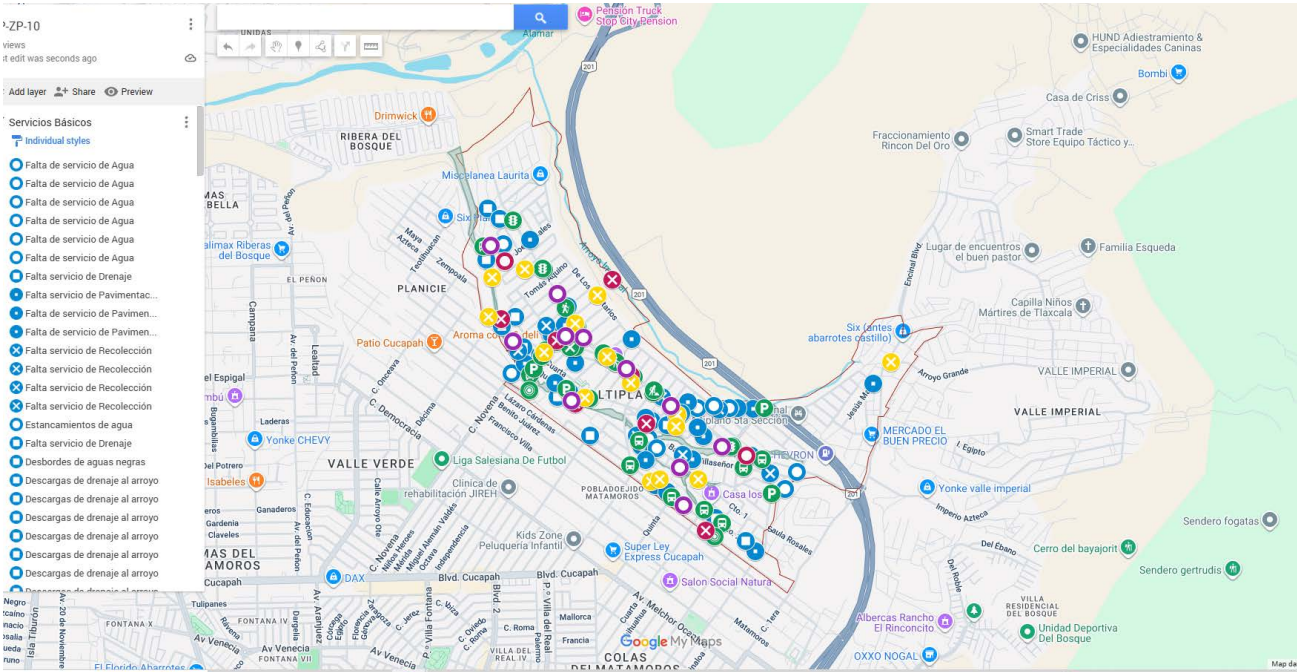
Tabla 42: Matriz de necesidades

	Vivienda, Propiedad e Iniciativas			Necesidades		
	Valores e Intereses	Patrones y Comportamientos	Riesgos y Problemáticas	Equipamiento e Infraestructura	Mobiliario Urbano	Servicios
Entorno Urbano y Servicios Básicos						
Paraderos y Transporte Público						
Banquetas, Andadores, Vialidades y Accesibilidad						
Alumbrado						
Seguridad						

Fuente: IMPLAN, 2025

Posteriormente, el mapeo fue aterrizado en las temáticas de servicios básicos, transporte público, accesibilidad, seguridad, alumbrado público e iniciativas y sueños. Dicho vaciado fue trasladado a mapas en formato shape, mismos que fueron incluidos en documento.

Ilustración 31: Ejemplo de relatoría del tema de servicios básicos en el mapeo participativo



Fuente: IMPLAN, 2025

El análisis fue complementado con la información obtenida del mapeo de actores, encuestas y entrevistas puntuales, realizando cruces con la información cuantitativa y así, proporcionar el insumo principal para la propuesta de espacios prioritarios para proponer e intervenir, así como estrategias de acción dentro del Programa de Mejoramiento Urbano para Altiplano.

# Referencias





7 REFERENCIAS



Consejo Nacional de Población (CONAPO), (2020). Índice de marginación 2020.  
Disponible en: <https://www.gob.mx/conapo/documentos/indices-de-marginacion-2020-284372>



IMPLAN (2009). Plan Municipal de Desarrollo Urbano de Tijuana 2009-2030.  
Recuperado de: <https://sites.google.com/view/tijuanavision2040/pmdu-t/consulta-el-pmdu-t?authuser=0>



IMPLAN (2025). Programa Integral del Municipio de Tijuana para Prevenir, Atender, Sancionar y Erradicar la Violencia contra las Mujeres.  
Disponible <https://implan.tijuana.gob.mx/implan/planes-y-programas/pdf/PIPASE2025-2027.pdf>



Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), (2021). Censo Nacional de población y vivienda 2020.  
Disponible en: <https://www.inegi.org.mx/programas/ccpv/2020>



Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI). (2020). Inventario Nacional de Vivienda.  
Disponible en: <https://www.inegi.org.mx/app/mapa/espaciodydatos/?app=inv>



Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI). (2023). Accidentes de tránsito.  
Disponible en: <https://www.inegi.org.mx/temas/accidentes/>



Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI). (2024). Directorio Estadístico Nacional de Unidades Económicas.  
Disponible en: <https://www.inegi.org.mx/app/mapa/denue/>

Lynch, K. (1960). The Image of the City. Cambridge, MA: MIT Press  
Disponible en: <chrome-extension://efaidnbmnnnlpcapcgpcjglclefndmkaj/https://taller1smcr.wordpress.com/wp-content/uploads/2015/06/kevin-lynch-la-imagen-de-la-ciudad.pdf>



ONU-HÁBITAT (2022). El radio caminable.  
Disponible en: [https://onu-habitat.org/index.php/el-radio-caminable?fbclid=IwZXh0bgNhZW0CMTEAAR0\\_gIX6UhwP5mLgt4tHqukBn6gSmdjcx4inhLWLA1q8PRxOzsMwtUTiktE\\_aem\\_edrAeUnSq65Ruf93DXzZA](https://onu-habitat.org/index.php/el-radio-caminable?fbclid=IwZXh0bgNhZW0CMTEAAR0_gIX6UhwP5mLgt4tHqukBn6gSmdjcx4inhLWLA1q8PRxOzsMwtUTiktE_aem_edrAeUnSq65Ruf93DXzZA)



ONU-HÁBITAT (2024). Metodología de la OUI en Centroamérica.  
Disponible en: [https://publicacionesonuhabitat.org/onuhabitatmexico/OUI\\_METODOLOGIA.pdf](https://publicacionesonuhabitat.org/onuhabitatmexico/OUI_METODOLOGIA.pdf)



Procuraduría Ambiental y del Ordenamiento Territorial (PAOT) (2003). Informe anual. Imagen Urbana.  
Disponible en: <https://paot.org.mx/centro/paot/informe2003/temas/imagen.pdf>



Secretaría de Desarrollo Agrario Territorial y Urbano (SEDATU) (2022), “Caminemos seguras, caminemos unidas. Guía para el diseño y la implementación de calles seguras para las mujeres y las niñas”, México, abril.  
Disponible en: [https://www.gob.mx/cms/uploads/attach-ment/file/718089/CallesSeguras\\_V2\\_190422LR.pdf](https://www.gob.mx/cms/uploads/attach-ment/file/718089/CallesSeguras_V2_190422LR.pdf)



Ríos, Vicente (2022). Espacio público e imagen urbana. Una breve contribución conceptual. Domingo, 30 de octubre en Anuario de Espacios Urbanos. Historia, Cultura, Diseño. DOI: 10.24275/IGRB2122



Secretaría de Desarrollo Agrario Territorial y Urbano (SEDATU) (2023), “Reglas de Operación del Programa de Mejoramiento Urbano para el Ejercicio Fiscal 2024”, México, diciembre.  
Disponible en: <https://sistemas.sedatu.gob.mx/repositorio/s/yO57SXCQQOGbcRn4LARcqA>



Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano, (2021). Activación con perspectiva de género. Guía para aprovechamiento y operación de equipamientos urbanos y espacios públicos.  
Disponible en: <https://www.gob.mx/sedatu/documentos/activacion-con-perspectiva-de-genero?state=published>



UN-Habitat (2020). Public Space Site-Specific Assessment: Guidelines to Achieve Quality Public Spaces at Neighbourhood Level.  
Disponible en: <https://unhabitat.org/public-space-site-specific-assessment-guidelines-to-achieve-quality-public-spaces-at-neighbourhood>



UN-Habitat (2022). Global Public Space Programme Annual Report 2021.  
Disponible en: <https://unhabitat.org/global-public-space-programme-annual-report-2021>

ÍNDICE DE GRÁFICAS

**Gráfico 1:** Total de delitos, 2012-2025 . . . . . 30

**Gráfico 2:** Tipo de delitos, 2025 . . . . . 30

**Gráfico 3:** Uso de espacios públicos . . . . . 63

**Gráfico 4:** Calidad de espacios públicos frecuentados 63

**Gráfico 5:** Seguridad en las calles durante el día y la noche . . . . . 64

**Gráfico 6:** Calidad de banquetas, rampas y vialidades 64

**Gráfico 7:** Calificación de servicios como alumbrado público, recolección de residuos sólidos humanos, transporte público y paraderos de transporte público . . . . . 64

**Gráfico 8:** Anhelos y deseos de la población de 18 a 29 años en Altiplano . . . . . 65

**Gráfico 9:** Actividades al aire libre en Altiplano. . . 67

**Gráfico 10:** Percepción de seguridad en Altiplano . . 68

**Gráfico 11:** Calificación de servicios básicos en Altiplano . . . . . 68

**Gráfico 12:** Lo que cambiarías en la Colonia Altiplano 69

**Gráfico 13:** Actividades de recreación . . . . . 70

**Gráfico 14:** Percepción de seguridad y delitos en Altiplano . . . . . 71

**Gráfico 15:** Calidad de servicios públicos en Altiplano 72

**Gráfico 16:** Percepción de seguridad en población adulta mayor . . . . . 73

ÍNDICE DE MAPAS

**Mapa 1:** Zona de Estudio . . . . . 12

**Mapa 2:** Población total en el área de estudio, 2020 19

**Mapa 3:** Vivienda total en el área de estudio, 2020 . 21

**Mapa 4:** Promedio de viviendas con servicios básicos en el área de estudio (agua potable, drenaje y electricidad), 2020 . . . . . 22

**Mapa 5:** Unidades Económicas. . . . . 23

**Mapa 6:** Presencia de comercio, tipo mercado sobre ruedas y semifijo . . . . . 24

**Mapa 7:** Índice de marginación urbana . . . . . 25

**Mapa 8:** Usos de suelo actuales . . . . . 26

**Mapa 9:** Usos de suelo propuestos 2009-2030 . . 27

**Gráfico 17:** Calidad de servicios urbanos en la zona de análisis . . . . . 73

**Gráfico 18:** Tipo de participación en Altiplano. . . 75

**Gráfico 19:** Principales resultados obtenidos de encuesta digital a líderes, habitantes y servidores públicos . . . . . 117

**Gráfico 20:** Principales resultados obtenidos de encuesta digital a vecinas y vecinos de Colonia Altiplano . . . . . 120

**Gráfico 20:** Principales resultados obtenidos de encuesta digital a vecinas y vecinos de Colonia Altiplano . . . . . 121

**Gráfico 21:** Principales resultados obtenidos de encuesta digital a vecinas y vecinos de Colonia Altiplano . . . . . 121

**Gráfico 21:** Principales resultados obtenidos de encuesta digital a vecinas y vecinos de Colonia Altiplano . . . . . 122

**Gráfico 21:** Principales resultados obtenidos de encuesta digital a vecinas y vecinos de Colonia Altiplano . . . . . 123

**Gráfico 22:** Principales resultados obtenidos de encuesta digital a vecinas y vecinos de Colonia Altiplano . . . . . 123

**Gráfico 22:** Principales resultados obtenidos de encuesta digital a vecinas y vecinos de Colonia Altiplano . . . . . 124

**Gráfico 23:** Principales resultados obtenidos de encuesta digital a vecinas y vecinos de Colonia Altiplano . . . . . 125

**Mapa 10:** Polígonos Ejidales o Comunidades . . . 29

**Mapa 11:** Nivel de imagen urbana, 2025 . . . . . 31

**Mapa 12:** Espacios Abiertos de Uso Comunitario en la Zona de Estudio . . . . . 35

**Mapa 13:** Equipamientos Urbanos en la Zona de Estudio . . . . . 41

**Mapa 14:** Recubrimiento de calles, 2020 . . . . . 45

**Mapa 15:** Disponibilidad de banquetas, 2020 . . . 46

**Mapa 16:** Disponibilidad de rampas para sillas de ruedas, 2020 . . . . . 47

**Mapa 17:** Disponibilidad de alumbrado público, 2020 48

**Mapa 18:** Intersecciones peligrosas . . . . . 49

**Mapa 19:** Paradas de transporte público, 2020 . . 50

**Mapa 20:** Circulación de transporte público, 2020 . 51

**Mapa 21:** Asentamientos irregulares, 2025 . . . . 52

**Mapa 22:** Análisis de cobertura de servicios básicos en Altiplano . . . . . 81

**Mapa 23:** Análisis de Transporte Público en Altiplano 82

**Mapa 24:** Análisis de Accesibilidad en Altiplano . . 83

ÍNDICE DE TABLAS

**Tabla 1:** Población total, 2020 . . . . . 16

**Tabla 2:** Población por distribución de edades, 2020 17

**Tabla 3:** Población de hogares indígenas, 2020. . . 17

**Tabla 4:** Población con diversidad funcional por tipo de discapacidad, 2020 . . . . . 17

**Tabla 5:** Grado promedio de escolaridad, 2020. . . 18

**Tabla 6:** Población Económicamente Activa y Ocupada, 2020 . . . . . 18

**Tabla 7:** Población sin derechohabiencia, 2020 . . 18

**Tabla 8:** Hogares censales, 2020 . . . . . 19

**Tabla 9:** Viviendas totales, 2020 . . . . . 20

**Tabla 10:** Condiciones de las viviendas (% de viviendas particulares habitadas), 2020 . . . . . 21

**Tabla 11:** Unidades Económicas . . . . . 23

**Tabla 12:** Usos de suelo actuales, 2025 . . . . . 26

**Tabla 13:** Marchas exploratorias junto con vecinos de la zona de estudio . . . . . 33

**Tabla 14:** Análisis de los Espacios Abiertos de Uso Comunitario en la Zona de Estudio . . . 34

**Tabla 15:** Ficha técnica Espacio Abierto Altiplano . . 36

**Tabla 16:** Ficha técnica Espacio Abierto Circuito 2 . . 37

**Tabla 17:** Ficha técnica Espacio Abierto Arroyo Grande 38

**Tabla 18:** Ficha técnica Espacio Abierto Arroyo Grande 39

**Tabla 19:** Equipamientos urbanos y clasificación en polígonos . . . . . 41

**Tabla 20:** Ficha técnica: Entorno Urbano I. . . . . 42

**Tabla 21:** Ficha técnica: Entorno Urbano I. . . . . 43

**Tabla 22:** Tabla de principales hallazgos por grupos focales. Infancias de Colonia Altiplano . . 56

**Tabla 23:** Tabla de principales hallazgos por grupos focales. Adolescencias y Población Adulta Joven de Colonia Altiplano . . . . . 63

**Mapa 25:** Análisis de Alumbrado Público en Altiplano 84

**Mapa 26:** Análisis de Seguridad en Altiplano . . . 85

**Mapa 27:** Síntesis del diagnóstico . . . . . 93

**Mapa 28:** Iniciativas y sueños de la población de Altiplano . . . . . 94

**Mapa 29:** Cartera de proyectos . . . . . 103

**Tabla 24:** Tabla de principales hallazgos por grupos focales. Población Adulta de Colonia Altiplano . . . . . 65

**Tabla 25:** Tabla de principales hallazgos por grupos focales. Líderes vecinales de Colonia Altiplano . . . . . 74

**Tabla 26:** Matriz de mapeo de actores . . . . . 76

**Tabla 27:** Análisis vecinal de mapeo participativo, vivienda, propiedad e iniciativas . . . . . 78

**Tabla 28:** Análisis de necesidades en el eje vivienda, propiedad e iniciativas . . . . . 79

**Tabla 29:** Análisis vecinal de mapeo participativo, entorno urbano construido y espacio público 86

**Tabla 30:** Análisis de necesidades en el eje de entorno urbano construido y espacio público . . 88

**Tabla 31:** Síntesis del diagnóstico . . . . . 92

**Tabla 32:** Evaluación cuantitativa de espacios públicos98

**Tabla 33:** P-01 Parque Arroyo Grande . . . . . 106

**Tabla 34:** P-02 Parque Altiplano . . . . . 108

**Tabla 35:** PC-01 Corredores Amarillos, Comercial y Rutas al Aprendizaje . . . . . 110

**Tabla 36:** PC-02 Corredores Amarillos, Rutas al Aprendizaje . . . . . 112

**Tabla 37:** Mapeo de actores clave . . . . . 116

**Tabla 38:** Matriz de mapeo de actores . . . . . 117

**Tabla 39:** Tabla descriptiva de actividades del taller de mapeo participativo para personas adultas128

**Tabla 40:** Tabla descriptiva de actividades del taller de mapeo participativo para infancias . . 130

**Tabla 41:** Matriz de necesidades. . . . . 132

**Tabla 42:** Matriz de necesidades. . . . . 132



ÍNDICE DE ILUSTRACIONES

<b>Ilustración 1:</b> Marco jurídico del PMU-TJ en Altiplano	13
<b>Ilustración 2:</b> Marco de planeación del PMU-TJ en Altiplano	14
<b>Ilustración 3:</b> Objetivos de procesos participativos	52
<b>Ilustración 4:</b> Desglose de dinámicas dentro de los procesos participativos propuestos	53
<b>Ilustración 5:</b> Desglose de la dinámica de mapeo participativo para la población adulta	54
<b>Ilustración 6:</b> Desglose de la dinámica de mapeo participativo para infancias	54
<b>Ilustración 7:</b> Percepción de las infancias Tema 1 Mapeo infancias: Percepción de hacinamiento	56
<b>Ilustración 8:</b> Percepción de las infancias Tema 2 Mapeo infancias: Recorridos escolares	57
<b>Ilustración 9:</b> Percepción de las infancias Tema 3 Mapeo infancias: Miedo en el espacio público y en las calles	58
<b>Ilustración 10:</b> Percepción de las infancias Tema 4: Mapeo infancias: El juego	59
<b>Ilustración 11:</b> Percepción de las infancias Tema 5 Mapeo infancias: Mi espacio ideal	60
<b>Ilustración 12:</b> Participación de niñas y niños en talleres de mapeo participativo	61
<b>Ilustración 13:</b> Participación de población adulta en talleres de mapeo participativo	68
<b>Ilustración 14:</b> Participación de población adulta y adolescentes en talleres de mapeo participativo	71
<b>Ilustración 15:</b> Vecina promotora de participación en la Colonia Altiplano	73
<b>Ilustración 16:</b> Parque Arroyo Grande en el Ejido Mariano Matamoros, siendo habilitada por vecinas y vecinos de Altiplano	76
<b>Ilustración 17:</b> Experiencia de uso del espacio público. Usuarios: Infancias	87
<b>Ilustración 18:</b> Experiencia de uso del espacio público. Usuarios: Población Adulta	88
<b>Ilustración 19:</b> Experiencia de uso del espacio público. Usuarios: Delegado	89
<b>Ilustración 20:</b> Encuesta digital para liderazgos	116
<b>Ilustración 21:</b> Marchas exploratorias y comités vecinales en la Colonia Altiplano	118
<b>Ilustración 22:</b> Evidencia de portada de formulario digital compartido	119
<b>Ilustración 23:</b> Vecina promotora de participación en Colonia Altiplano	126
<b>Ilustración 24:</b> Material otorgado en cada mesa de los talleres de mapeo participativo	127
<b>Ilustración 25:</b> Mapeo Participativo en Colonia Altiplano	125
<b>Ilustración 26:</b> Desglose de tu espacio ideal, taller participativo para personas adultas	128
<b>Ilustración 27:</b> Desglose de tu espacio ideal para infancias	129
<b>Ilustración 28:</b> Ejemplo de relatoría del tema de servicios básicos en el mapeo participativo	129
<b>Ilustración 29:</b> Ejemplo de relatoría del tema de transporte público en el mapeo participativo	129
<b>Ilustración 30:</b> Ejemplo de relatoría de iniciativas y sueños en el mapeo participativo	129
<b>Ilustración 31:</b> Ejemplo de relatoría del tema de servicios básicos en el mapeo participativo	131





# Programa de Mejoramiento Urbano

En Polígonos de Atención Prioritaria del municipio de Tijuana, Baja California

## Altiplano

La colonia Altiplano, ubicada en la Delegación La Presa A.L.R. se identifica como una de las zonas más vulnerables del municipio debido a su alta densidad poblacional y a su papel estratégico como área de transición entre zonas urbanas consolidadas y sectores con mayor rezago social. El PMU-TJ en la Colonia Altiplano se inspira en los lineamientos y esfuerzos impulsados por la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano (SEDATU), con el objetivo de transformar el territorio a través de una intervención integral orientada a enfrentar retos significativos, como la insuficiencia de infraestructura básica, el deterioro de los espacios públicos, las limitaciones en accesibilidad y seguridad, así como las carencias en servicios esenciales, estas condiciones han contribuido a profundizar las brechas de desigualdad y a restringir las oportunidades de desarrollo de las y los habitantes de la colonia Altiplano.

En este contexto, el Programa de Mejoramiento Urbano representa una oportunidad clave para atender de manera integral las problemáticas que presentan las cinco secciones que integran la Colonia Altiplano en alineación con los objetivos del Programa Integral del Municipio de Tijuana para Prevenir, Atender, Sancionar y Erradicar la Violencia contra las Mujeres (PIPASE), orientados a la prevención y erradicación de la violencia desde la escala barrial, mediante una intervención que articula criterios técnicos de planeación urbana con la participación activa de la ciudadanía, lo que permite adecuar las acciones a las características sociales, territoriales y culturales del entorno, fortaleciendo así la pertinencia y eficacia de cada proyecto.



**TIJUANA**  
XXV AYUNTAMIENTO  
2024 - 2027

**IMPLAN**  
Instituto Metropolitano  
de Planeación de Tijuana

RESPONSABILIDAD  
DE TODOS