

INSTITUTO METROPOLITANO DE PLANEACIÓN DE TIJUANA
Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026
(Cifras en Pesos)

Concepto	2026	2025
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	6,226,136	29,506,723
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	2,693,604	12,745,435
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	17,784	139,988
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	3,514,748	16,621,300
Otros Orígenes de Operación	0	0
Aplicación	10,072,762	25,540,420
Servicios Personales	3,201,516	14,771,811
Materiales y Suministros	261,645	1,337,333
Servicios Generales	736,903	6,775,847
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	85,140	120,000
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	5,787,659	2,535,430
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	-3,846,627	3,966,303
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación	80,542	2,795,407
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	80,542	2,646,470
Otras Aplicaciones de Inversión	0	148,937
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-80,542	-2,795,407
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0	0
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Aplicación	0	0
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-3,927,169	1,170,896
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	9,932,298	8,761,402
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	6,005,129	9,932,298

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIC. JUAN DIEGO MASCAREÑO LOPEZ
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO DE IMPLAN

L.C. RANGEL DE LA JUZVAZQUEZ
COORDINADOR ADMINISTRATIVO DEL IMPLAN