

**INSTITUTO METROPOLITANO DE PLANEACIÓN DE TIJUANA**  
**Estado de Actividades**  
**Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**

Concepto	2025	2024
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>		
<b>Ingresos de Gestión</b>	<b>10,573,169</b>	<b>13,612,328</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	10,573,169	13,612,328
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0
<b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos</b>	<b>7,984,907</b>	<b>10,549,020</b>
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	7,984,907	10,549,020
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>	<b>114,990</b>	<b>193,230</b>
Ingresos Financieros	114,990	193,230
Incremento por Variación de Inventarios	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0	0
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>18,673,066</b>	<b>24,354,579</b>
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
<b>Gastos de Funcionamiento</b>	<b>13,887,434</b>	<b>24,392,492</b>
Servicios Personales	9,599,306	15,171,381
Materiales y Suministros	1,013,209	760,513
Servicios Generales	3,274,920	8,460,599
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>95,000</b>	<b>105,000</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	95,000	105,000
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Intereses de la Deuda Pública	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0
Costo por Coberturas	0	0
Apoyos Financieros	0	0
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	<b>511,390</b>	<b>1,111,909</b>
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	511,390	1,111,783
Provisiones	0	0
Disminución de Inventarios	0	0
Otros Gastos	0	126
<b>Inversión Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Inversión Pública no Capitalizable	0	0
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>14,493,824</b>	<b>25,609,402</b>
<b>Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>4,179,242</b>	<b>-1,254,823</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIC. JUAN DIEGO MASCAREÑO LOPEZ  
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO DE IMPLAN

L.C. RANGEL DE LA LUZ VAZQUEZ  
COORDINADOR ADMINISTRATIVO DEL IMPLAN