

**INSTITUTO METROPOLITANO DE PLANEACIÓN DE TIJUANA**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**

Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>5,988,589</b>	<b>24,354,292</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	2,471,110	13,612,328
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	28,609	192,943
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	3,488,870	10,549,020
Otros Orígenes de Operación	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>5,782,997</b>	<b>27,635,840</b>
Servicios Personales	2,910,565	14,968,639
Materiales y Suministros	261,177	724,913
Servicios Generales	610,319	5,998,339
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	15,000	105,000
Pensionamientos y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	1,985,936	5,838,950
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>205,592</b>	<b>-3,281,548</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>133,437</b>	<b>428,459</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	112,810	284,535
Otras Aplicaciones de Inversión	20,627	143,924
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-133,437</b>	<b>-428,459</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>72,155</b>	<b>-3,710,007</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>8,761,402</b>	<b>12,471,409</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final de Ejercicio</b>	<b>8,833,557</b>	<b>8,761,402</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIC. JUAN DIEGO MASCAREÑO LOPEZ  
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO DE IMPLAN

L. C. RANGEL DE LA LUZ VAZQUEZ  
COORDINADOR ADMINISTRATIVO DEL IMPLAN