

INSTITUTO METROPOLITANO DE PLANEACIÓN DE TIJUANA  
Estado de Flujos de Efectivo  
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2021 y 2020  
(Pesos)

Concepto	2021	2020
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>18,149,590</b>	<b>18,253,954</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0
Derechos	7,944,696	4,685,676
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	522,704	731,537
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	121,333	150,667
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	9,560,856	12,686,074
Otros Orígenes de Operación	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>11,362,539</b>	<b>15,596,512</b>
Servicios Personales	9,072,267	11,594,739
Materiales y Suministros	368,611	419,429
Servicios Generales	1,734,988	2,660,447
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	12,600
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	186,673	909,296
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>6,787,050</b>	<b>2,657,442</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>12,000</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	12,000
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>226,362</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	148,141
Otras Aplicaciones de Inversión	0	78,221
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>0</b>	<b>-214,362</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>6,787,050</b>	<b>2,443,080</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio</b>	<b>5,161,656</b>	<b>2,718,576</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio</b>	<b>11,948,707</b>	<b>5,161,656</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

ARQ. NORA EUSA MARQUEZ CARVAJAL  
DIRECTORA GENERAL EJECUTIVA DE IMPLAN

L.C. RANGEL DE LA LUZ VAZQUEZ  
COORDINADOR ADMINISTRATIVO DEL IMPLAN