

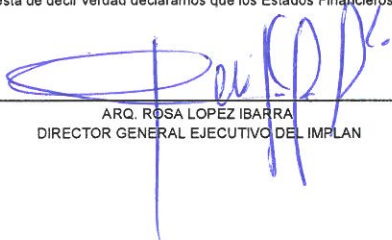
Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2019 y 2018

(Pesos)

Ente Público: INSTITUTO METROPOLITANO DE PLANEACIÓN DE TIJUANA

| Concepto | 2019 | 2018 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación | | |
| Origen | 11,536,773 | 21,701,432 |
| Impuestos | 0 | 0 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 |
| Contribuciones de mejoras | 0 | 0 |
| Derechos | 3,191,853 | 2,541,312 |
| Productos | 0 | 0 |
| Aprovechamientos | 0 | 0 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios | 234,866 | 0 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 0 | 5,600,000 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 8,110,054 | 11,320,106 |
| Otros Orígenes de Operación | 0 | 2,240,014 |
| Aplicación | 16,290,976 | 20,362,315 |
| Servicios Personales | 9,065,989 | 12,340,186 |
| Materiales y Suministros | 298,578 | 400,410 |
| Servicios Generales | 6,247,574 | 7,621,719 |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | 0 | 0 |
| Transferencias al resto del Sector Público | 0 | 0 |
| Subsidios y Subvenciones | 0 | 0 |
| Ayudas Sociales | 0 | 0 |
| Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos | 0 | 0 |
| Transferencias a la Seguridad Social | 0 | 0 |
| Donativos | 0 | 0 |
| Transferencias al Exterior | 0 | 0 |
| Participaciones | 0 | 0 |
| Aportaciones | 0 | 0 |
| Convenios | 0 | 0 |
| Otras Aplicaciones de Operación | 678,834 | 0 |
| Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación | -4,754,203 | 1,339,117 |
| Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión | | |
| Origen | 0 | 0 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 0 | 0 |
| Bienes Muebles | 0 | 0 |
| Otros Orígenes de Inversión | 0 | 0 |
| Aplicación | 80,766 | 186,354 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 0 | 0 |
| Bienes Muebles | 74,653 | 166,458 |
| Otras Aplicaciones de Inversión | 6,113 | 19,896 |
| Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión | -80,766 | -186,354 |
| Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento | | |
| Origen | 0 | 0 |
| Endeudamiento Neto | 0 | 0 |
| Interno | 0 | 0 |
| Externo | 0 | 0 |
| Otros Orígenes de Financiamiento | 0 | 0 |
| Aplicación | 0 | 0 |
| Servicios de la Deuda | 0 | 0 |
| Interno | 0 | 0 |
| Externo | 0 | 0 |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento | 0 | 0 |
| Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento | 0 | 0 |
| Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo | -4,834,969 | 1,152,763 |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio | 8,605,064 | 7,452,301 |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio | 3,770,095 | 8,605,064 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor


 ARQ. ROSA LOPEZ IBARRA
 DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO DEL IMPLAN


 L.C. RANGEL DE LA LUZ VAZQUEZ
 COORDINADOR ADMINISTRATIVO DEL IMPLAN